

# รายงานผลการดำเนินงาน ชสอ. ปีบัญชี 2547 (1 เมษายน 2547 – 31 มีนาคม 2548)

The FSCT's Operation Report for Fiscal Year 2004  
( April 1, 2004 - March 31, 2005 )



ผลการดำเนินงานประจำปี 2547 (1 เมษายน 2547 – 31 มีนาคม 2548) ของ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ชสอ.) นับได้ว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี คณะกรรมการดำเนินการได้บริหารการเงินการลงทุนของ ชสอ. ด้วยความละเอียด รอบคอบ โดยเน้นความมั่นคงปลอดภัย และอยู่ภายใต้ขอบเขตการลงทุนที่พระราชบัญญัติสหกรณ์กำหนดไว้ รวมทั้งการติดตามข่าวสาร ข้อมูล สถานะเศรษฐกิจ และตลาดเงินอย่างใกล้ชิด ทำให้ ชสอ. ได้รับความเชื่อมั่นไว้วางใจจากสหกรณ์สมาชิกลงทุนในหุ้นและตั๋วสัญญาใช้เงินของ ชสอ. เพิ่มขึ้นจำนวนมาก และให้ความอนุเคราะห์สนับสนุนกิจการ ชสอ. ด้วยดี ในรอบปี 2547 ชสอ. สามารถดำเนินการตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ทั้งด้านการเงิน ด้านวิชาการ และด้านการพัฒนา สรุปได้ดังนี้

## 1. สมาชิก

ณ 31 มีนาคม 2548 ชสอ. มีสหกรณ์สมาชิกทั้งสิ้น 835 สหกรณ์ เพิ่มขึ้นจาก 31 มีนาคม 2547 ซึ่งมีจำนวน 808 สหกรณ์ เป็นจำนวน 27 สหกรณ์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.34 โดย ชสอ. ได้ร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมสวัสดิการ-



The operation results of The Federation of Savings and Credit Cooperatives of Thailand Limited (FSCT) for the year 2004 ( April 1, 2004– March 31, 2004 ) has indicated its success very well. The board of directors has managed the finance and the investment of FSCT with care and, caution, by emphasizing stability and under the investment scope according to Cooperatives Act defined as well as the follow – up informations, data, economic situations and financial markets closely. These resulted to the FSCT to be trusted and confided from the member cooperatives. The members have invested in shares and promissory notes of the FSCT increasingly and offered assistance and support to the FSCT's activities very well in 2004. Therefore, the FSCT could operate every aspect as to the policy and plan as defined including finance, technique and development which could be summarized as follows:

## 1. Members

As at March 31, 2005 FSCT had 835 member cooperatives, an increase over March 31, 2004 by 27 cooperatives amounting to 3.34%. FSCT, in close cooperation with the Cooperatives Promotion Department, the Cooperatives Auditing Department, the Department of Labor Protection and social Welfare and Paisalthawatchainan Foundation, launched a public relations campaign encouraging the newly established cooperatives and non-members of FSCT to perceive the significance of the cooperation given to one another in the savings and credit cooperative movement.





และคุ้มครองแรงงาน และมูลนิธิไพศาลอภิชัยนันท์ดำเนินการ-  
ประชาสัมพันธ์ เชิญชวน สหกรณ์ออมทรัพย์ที่จัดตั้งใหม่และ  
สหกรณ์ที่ยังมิได้เป็นสมาชิกให้เห็นความสำคัญที่จะต้องเข้ามา  
ร่วมมือช่วยเหลือซึ่งกันและกันในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์

## 2. สินทรัพย์และกำไรสุทธิ

ชสอ. มีแหล่งที่มาของเงินทุนจาก ทุนเรือนหุ้น เงิน  
รับฝาก ตัวสัญญาใช้เงิน ทุนสำรอง ทุนสะสมและอื่นๆ ณ 31  
มีนาคม 2548 มีสินทรัพย์รวม 18,011.41 ล้านบาท ลดลง  
จาก 31 มีนาคม 2547 ซึ่งมีจำนวน 18,198.54  
ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 187.13 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ  
1.03

ชสอ. สามารถบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดกำไร  
สุทธิ ณ 31 มีนาคม 2548 จำนวน 361.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น  
จาก 31 มีนาคม 2547 ซึ่งมีจำนวน 232.12 ล้านบาท  
เป็นจำนวนเงิน 129.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.91

## 3. ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นเป็นทุนพื้นฐานที่สำคัญที่แสดงให้  
เห็นถึงการมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของ ของสหกรณ์สมาชิกที่มีต่อ ชสอ.  
อันเป็นหลักการสหกรณ์สำคัญประการหนึ่ง ทั้งยังเป็นทุนที่  
แสดงถึงฐานะความมั่นคงของ ชสอ. ต่อมวลสมาชิก  
ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไป

ตามข้อบังคับ ชสอ. สหกรณ์สมาชิกต้องถือหุ้นเมื่อ  
แรกเข้าเป็นสมาชิกอย่างน้อย 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 500 บาท  
และต้องถือหุ้นเพิ่มขึ้น 2 หุ้น (1,000 บาท) ต่อทุนเรือนหุ้น  
ของสหกรณ์ 1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.10 ของ  
มูลค่าหุ้นที่สหกรณ์มีอยู่ รวมทั้งสหกรณ์สมาชิกสามารถถือ  
หุ้นเพิ่มสูงกว่าเกณฑ์ดังกล่าวได้แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5  
ของจำนวนทุนเรือนหุ้นทั้งหมด

## 2. Assets and Net Profit

FSCT's sources of fund were from the share  
capital, deposits, promissory notes, reserved fund and  
other accumulated fund which as at March 31, 2005,  
the accumulation of the total assets capital was 18,011.41  
million baht, decreased over March 31, 2004 of  
18,198.54 million baht by 187.13 million baht or amounting  
to 1.03% decreased.

FSCT was able to manage the existing asset  
to generate the net surplus as at March 31, 2005 for  
the amount of 361.89 million baht, an increase over  
March 31, 2004 of 232.12 million baht by 129.77  
million baht or amounting to 55.91% decreased.

## 3. Share Capital

Share capital is basically important for FSCT  
that signifies the spirit of ownership of the member  
cooperatives. Such spirit is one of the significant  
cooperatives principle. It also underlines the stability of  
FSCT to the members, investors, creditors, the related  
agencies and the general public.

Under the Bye-law of FSCT, members must  
hold at least one share upon taking membership worth  
500 baht each and must increase shareholding to 2  
shares worth 1,000 baht against the cooperative shares  
capital of one million baht or equivalent to 0.10% of the  
existing cooperatives share capital. Members are allowed  
to have greater shareholding but it will not exceed 1/5  
of the total share capital of FSCT.

As at March 31, 2005 FSCT had total share  
capital of 4,351.84 million baht, an increase over March  
31, 2004 of 4,219.87 million baht by 131.97 million  
baht or an increase of 3.13%. The average rate of



ณ 31 มีนาคม 2548 ชสอ. มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้น 4,351.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 มีนาคม 2547 ซึ่งมีทุนเรือนหุ้น 4,219.87 ล้านบาท เป็นจำนวน 131.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 อัตราการถือหุ้นเฉลี่ยต่อสหกรณ์ 5.21 ล้านบาท ลดลงจากเดิมซึ่งมีอัตราการถือหุ้นเฉลี่ยต่อสหกรณ์ 5.22 ล้านบาท เป็นจำนวน 0.01 หรือลดลงร้อยละ 0.19

#### 4. เงินรับฝาก

เพื่อเป็นการบริการทางการเงินสำหรับสหกรณ์สมาชิกที่จะฝากเงินไว้ในที่มั่นคงปลอดภัย และให้ผลตอบแทนที่ดี ประการสำคัญคือ เป็นการระดมทุนให้เข้ามาหมุนเวียนในระบบสหกรณ์โดยผ่าน ชสอ. สหกรณ์สมาชิกสามารถเลือกฝากได้ตามแผนการเงินของสหกรณ์ มีทั้งประเภทออมทรัพย์ ประเภทประจำระยะ 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือน โดย ชสอ. จะออกไปรับเงินฝากให้ไว้เป็นหลักฐาน

ณ 31 มีนาคม 2548 มีสหกรณ์สมาชิกให้การสนับสนุนใช้บริการฝากเงิน จำนวน 70 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 1,592.68 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนในเวลาเดียวกัน ซึ่งมีจำนวน 4,143.51 ล้านบาท เป็นเงินจำนวน 2,550.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 61.56

#### 5. ตัวสัญญาใช้เงิน

เพื่อเป็นการระดมทุนช่วยเหลือซึ่งกันและกันในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ชสอ. ได้พยายามพัฒนาบทบาทให้เป็นศูนย์กลางทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นแหล่งลงทุนของสหกรณ์ที่มีเงินทุนเหลือจากการให้บริการสมาชิก และสหกรณ์ที่บริหารเงินสดสภาพคล่อง โดยให้ผลตอบแทนการลงทุนในอัตราที่เป็นธรรม สามารถแข่งขันกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินได้ ให้บริการในการซื้อและไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินด้วยความสะดวกรวดเร็ว ตลอดจนสามารถเลือกลงทุนได้ทั้งชนิดเพื่อเรียกและชนิดมีกำหนดระยะเวลา ชสอ.



shareholdings per cooperative was 5.21 million baht, a decrease from the previous figure of 5.22 million baht by 0.01 million baht, or an increased of 28.26%.

#### 4. Deposits

Intended for a kind of financial service for the member cooperatives to deposit their money with safety and stability with high yields. Deposits in FSCT is significant measure to have capital inflow into the cooperative system. Members could make their deposits selectively under the financial plans of their cooperatives, having fixed deposits of 1 month, 3 months, 6 months and 12 months. FSCT issues deposits receipt as evidence.



As at March 31, 2005, there were 70 members extending support to FSCT by means of depositing to the amount of 1,592.68 million baht, a decrease from the previous year of 4,143.57 million baht by 2,550.83 million baht or equivalent to 61.56% decreased.

#### 5. Promissory Notes

Promissory notes are intended to mobilize capital to help one another among the cooperatives. FSCT has tried to develop its role as a financial center, a source for investments by cooperatives having an excess of fund from serving their members, particularly for the cooperatives administering liquidity cash. FSCT offers benefit for an investment fairly, that makes it good for competition in the financial market. The service center, on issuing of promissory notes with speed and convenience, give investors the selection of the type





บริหารงานตัวสัญญาใช้เงินด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังเป็นที่สุด รวมทั้งกำหนดมาตรการรักษาสภาพคล่องในระดับที่เพียงพอรองรับการไถ่ถอนทั้งตามกำหนดและก่อนกำหนด โดยไม่มีการผิดผ่อน ทำให้สหกรณ์และผู้ลงทุนมีความเชื่อมั่นในความมั่นคง ปลอดภัย และเสถียรภาพทางการเงินของ ชสอ. มากขึ้น และเพื่อเพิ่มช่องทางการลงทุนให้แก่สหกรณ์สมาชิก ในภาวะสภาพคล่องทางการเงินสูง อัตราดอกเบี้ยต่ำ ชสอ. จึงได้จำหน่ายตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว อายุ 2 ปี 3 ปี 4 ปี และ 5 ปี ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าสถาบันการเงินทั่วไป นอกจากนี้ เพื่อรองรับความต้องการเงินกู้ของสหกรณ์สมาชิกที่มีเพิ่มขึ้นมากในช่วงการประชุมใหญ่ของสหกรณ์ ชสอ. จึงได้ระดมทุนด้วยการออกตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว (ประเภทวงเงิน 5 ล้านบาทขึ้นไป) จำนวน 3,000 ล้านบาท โดยให้อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับตัวสัญญาใช้เงินระยะ 5 ปี ร้อยละ 4.00 ต่อปี พร้อมจ่ายดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

ณ 31 มีนาคม 2548 มีผู้ลงทุนในตัวสัญญาใช้เงิน โดยแยกเป็นสหกรณ์ จำนวน 216 สหกรณ์ และเอกชน จำนวน 373 ราย เป็นจำนวนเงิน 10,247.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 มีนาคม 2547 ซึ่งมีจำนวน 8,735.89 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 1,512.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.31

## 6. การให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก

ตลอดปี 2547 ชสอ.พยายามจัดสรรการจ่ายเงินกู้ให้แก่สหกรณ์สมาชิกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เนื่องจาก ชสอ. ต้องบริหารเงินด้วยความระมัดระวังรอบคอบมีสภาพคล่องพอเพียงต่อการดูแลบัญชีเงินฝากของสหกรณ์และลูกค้าที่ฝากเงินกับ ชสอ. โดยจัดสัดส่วนการให้บริการเงินกู้ไม่เกินร้อยละ 60 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งต่อมาได้ขยายสัดส่วนการให้บริการเงินกู้เป็นไม่เกินร้อยละ 65 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้เพื่อช่วยเหลือสหกรณ์สมาชิกให้สามารถวางแผนการเงินในช่วงประชุมใหญ่ของสหกรณ์ได้

payable upon demand and of the type under fixed period. The promissory notes of FSCT are meticulously managed including measures to maintain liquidity adequate to meet redemption requirements and before schedule without postponement. This has led to both the cooperatives and the investors having confidence, while enjoying financial safety and stability. To give more options for investment to members during the situation of high liquidity and low interest rate, the FSCT has been selling promissory notes with maturity periods of 2 years, 3 years, 4 years and 5 years with the interest rate higher than other financial institutions.

In addition, to support to loan demand of member cooperatives which always increases during general meeting of the cooperatives; the FSCT has mobilized fund by issuing long term promissory notes (Type of 5 million baht up) at amount of 3,000 million baht by giving maximum interest for 5 years promissory notes at 4.00% per year with monthly interest payment.

As at March 31, 2005 there were 216 cooperatives and 373 individuals making investment in promissory notes of FSCT for the total of 10,247.98 million baht, increased over March 31, 2004 of 8,735.89 million baht by 1,512.09 million baht or equivalent to 17.31% increased.

## 6. Loan service to members

For the year of 2004, the FSCT had allocated loan payment to all member cooperatives thoroughly and with fairness. Since the FSCT will manage finance with care in order to be in sufficient liquidity to those deposit accounts of the cooperatives and customers who had deposited with the FSCT. The management has been done by setting the proportion of loan not exceeding 60% of total assets. Thereafter, the FSCT has expanded such proportion to be not exceeding 65% of total assets in order to help member cooperatives to set their financial plan during the general meeting of the cooperatives.

During the preceding year, the FSCT had surveyed the information on liability of member cooperatives, it was found that there were loans from banks by issuing promissory notes, receiving deposit from other cooperatives, lending among the cooperatives





ระหว่างปี ชสอ. ได้มีการสำรวจข้อมูลหนี้สินของสหกรณ์สมาชิก พบว่ามีการกู้ยืมเงินจากธนาคารโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน มีการรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น มีการกู้ยืมระหว่างสหกรณ์เป็นตัวเลขที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนๆ มาก และจากการศึกษาข้อมูลการบริหารการเงินของสหกรณ์ที่มีการกู้ยืมจากแหล่งทุนพบว่า มีแนวโน้มจะเกิดปัญหาขาดสภาพคล่องและขาดความสามารถในการชำระหนี้ได้ในอนาคต อันเนื่องมาจากหลายปัจจัย อาทิเช่น การขยายเขตงานเงินกู้ให้แก่สมาชิก การเพิ่มงวดชำระหนี้ การกู้ยืมซ้ำได้ในระยะเวลาไม่เหมาะสม การก่อหนี้ระยะสั้นและนำมาให้สมาชิกกู้ระยะยาว อีกทั้งไม่มีแผนทางการเงินเพื่อเตรียมรับสถานการณ์ธนาคารที่ให้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินหรือปรับเพิ่มดอกเบี้ยสูงขึ้นกรณีต่อตัว มีการวงเงินจากสหกรณ์หนึ่งเพื่อชำระหนี้สหกรณ์อีกแห่งหนึ่ง มีการกู้เงินจากหลายสหกรณ์ในเวลาเดียวกันจนมีปริมาณเงินกู้เกินกำลังความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นเพื่อพัฒนาระบบสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีเสถียรภาพและความมั่นคง ชสอ. จึงต้องดูแลสหกรณ์สมาชิกอย่างใกล้ชิด โดยจัดกิจกรรมออกพบสหกรณ์สมาชิกเพื่อให้คำแนะนำในด้านการบริหารการเงินและการบริหารเงินกู้

ชสอ. ได้ให้เงินกู้แก่สหกรณ์สมาชิกระหว่างปีบัญชี 2547 จำนวน 215 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงินให้กู้ 13,795.14 ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี 2546 ซึ่งมีจำนวน 250 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงินให้กู้ 16,275.41 ล้านบาท เป็นเงิน 2,480.27 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.24

ณ 31 มีนาคม 2548 มีลูกหนี้เงินให้กู้คงเหลือจำนวน 226 สหกรณ์ เป็นเงิน 11,382.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 มีนาคม 2547 ซึ่งมีลูกหนี้เงินให้กู้คงเหลือ 10,198.26 ล้านบาท เป็นเงิน 1,183.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.61 รายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้กู้ทั้งสิ้น 440.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.36 ของรายได้รวม อัตราผลตอบแทนจากการให้บริการเงินกู้เฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 3.99 ต่อปี

with higher figures than years before in great amount. Studying from informations of financial management of the cooperatives loan from financial sources, it is still found that there was a trend that may bring to liquidity problem and lack of ability of repayment in the future. The trend is from many factors such as expansion of loan amount to the members, increasing credit terms, repeated roll over borrowing with unsuitable time, short term debt creation and taking to long term loan. There was also no financial plan for the situations in case the loan banks do not extend terms of promissory notes or increase the interest rate whenever extend the terms of such promissory notes. There were roll over borrowing from one cooperative in order to repay to another cooperative. There were borrowing from many cooperatives at the same time until the volume of loans are over the repayment ability. As a result, to develop the savings and credit cooperative system to be in stability and firmness, the FSCT shall supervise those member cooperatives closely by arranging the occasions to meet member cooperatives to provide consultation on financial and loan management.

The FSCT has launched loans to member cooperatives during the fiscal year 2004 for 215 cooperatives, at the amount of 13,795.14 million baht, decreased from 2003, which to 250 cooperatives, at the amount of 16,275.41 million baht, by 2,480.27 million baht or at 15.24% decreased.

As of March 31, 2005 there were outstanding loans at 226 cooperatives, amount of 11,382.12 million baht, an increase over March 31, 2004 with outstanding loans at 10,198.26 million baht, amount 1,183.86 million baht, or an increase at 11.61%. The interest on loans was 440.24 million baht, or 57.36 % of the total income, the return on loan rate was 3.99% per year.





## 7. เงินลงทุน

ชสอ. ได้ลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่มีความมั่นคง สามารถสร้างรายได้ให้ ชสอ. เพิ่มขึ้น คือ การลงทุนในเงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล สลากออมสิน หุ้นกู้บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หุ้นกู้ของรัฐวิสาหกิจและธนาคาร กองทุนส่วนบุคคล (โดยผู้จัดการกองทุนบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนธนชาติ จำกัด) กองทุนรวมอายุเกษียณหนึ่งและบริษัท สหประกันชีวิต จำกัด การลงทุนของ ชสอ. ทุกรายการอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง "ข้อกำหนดการฝากหรือการลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์" ทุกประการ ณ 31 มีนาคม 2548 ชสอ. มีเงินลงทุนในเงินฝากธนาคาร 637.85 ล้านบาท พันธบัตรรัฐบาล 2,114.64 ล้านบาท พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ 61.06 ล้านบาท ตั๋วเงินคลัง 20 ล้านบาท สลากออมสิน 100.00 ล้านบาท หุ้นกู้ 2,815.10 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคล 536.70 ล้านบาท กองทุนรวมอายุเกษียณหนึ่ง 213.12 ล้านบาท และหุ้นบริษัท สหประกันชีวิต จำกัด 0.20 ล้านบาท โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับการบริหารเงินลงทุน 325.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.39 ของรายได้รวม อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนคิดเป็นร้อยละ 4.59 ต่อปี

## 8. บริการแบบพิมพ์ เครื่องใช้สำนักงาน และของที่ระลึก

ชสอ. เป็นศูนย์กลางจำหน่ายแบบพิมพ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ และเป็นบริการที่จัดขึ้นเพื่อช่วยให้สหกรณ์ที่มีขนาดเล็กและสหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่ได้ใช้แบบพิมพ์ที่ได้มาตรฐาน โดยแบบพิมพ์ต่างๆ ที่ใช้ในสหกรณ์ออมทรัพย์ ชสอ. ได้ปรับปรุงให้ทันสมัย โดยเฉพาะเอกสารสัญญาเงินกู้ได้ปรับปรุงเงื่อนไขให้ครบถ้วนตามข้อกำหนดและปรับปรุงระบบการจัดพิมพ์ให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งมีบริการรับสั่งทำของที่ระลึกต่างๆ เช่น กระเป๋า เสื้อยืด เสื้อแจ็กเก็ต ฯลฯ ไว้บริการแก่สหกรณ์ออมทรัพย์

## 7. Investment

FSCT invested more in debt instruments and equities that are secure and profitable. They were deposit at banks, government bond, premium savings certificate, promissory note of the Industrial Finance Corporation of Thailand, debenture of the state enterprises and banks, private funds (by the National Asset Management Co.,Ltd. and the Kasikorn Asset Management Co.,Ltd.), Vayupak 1 mutual fund, common stock of the Airports of Thailand Public Co.,Ltd. and share portfolios capital of SAHA Life Insurance Co.,Ltd. FSCT's investment portfolios were in accordance with the Cooperatives Act B.E. 2542 and the Board of National Cooperative Development's announcement on "The prescription for the cooperative's deposit or investment by other modes"

As at March 31, 2005, FSCT invested in banks' deposits of 637.85 million baht, government bonds of 2,114.64 million baht, state enterprise bonds of 61.06 million baht, treasury bill of 20 million baht, premium savings certificates of 100 million baht, debentures of 2,815.10 million baht, private funds of 536.70 million baht, vayupak 1 mutual fund of 213.12 million baht, and SAHA Life Insurance co.,Ltd.'s share capital of 0.20 million baht. The income from investment portfolio management was 325.30 million baht, amounting to 42.39% of the total income. The return on capital employed was 4.59% per year

## 8. Stationery Service and Souvenirs

FSCT is the center for sales and distribution of printed forms. This service is intended to help enable small cooperatives and newly established cooperatives







นอกจากนี้แล้วสหกรณ์สมาชิกยังได้รับประโยชน์จากการให้บริการแบบพิมพ์ ดังนี้ คือ หากสั่งซื้อพร้อมชำระเงินสด จะได้รับส่วนลด ร้อยละ 5.00 หากชำระภายใน 30 วัน (นับจากวันที่ใบส่งสินค้า/ใบกำกับภาษี ถึงวันที่ชดอ.รับเงินเป็นเกณฑ์) จะได้รับส่วนลด ร้อยละ 3.00

ณ 31 มีนาคม 2548 มียอดขายแบบพิมพ์ จำนวน 9.85 ล้านบาท ลดลงจาก 31 มีนาคม 2547 ซึ่งมียอดขาย 9.93 ล้านบาท เป็นเงิน 0.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.81 ส่วนกำไรขั้นต้นจากการบริการแบบพิมพ์ จำนวน 1.85 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1.96 ล้านบาท เป็นเงิน 0.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.61

## 9. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ชดอ. ได้จัดการศึกษาอบรมสัมมนา ประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการ พัฒนาหลักสูตรวิชาชีพเฉพาะทาง ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ เอกสารหรือตำราเกี่ยวกับสหกรณ์ออมทรัพย์แก่บุคลากรของ ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ดังนี้

9.1 จัดประชุมสัมมนา สำหรับกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ออมทรัพย์ รวม 12 โครงการ มีผู้เข้าร่วมสัมมนาตลอดทั้งปี 2547 รวมจำนวน 1,807 คน จาก 649 สหกรณ์ โดยเป็นโครงการ ประสานความร่วมมือกับชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์กระทรวงศึกษาธิการและสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการจัดสัมมนา เรื่อง "แนวทางแก้ไข ปัญหา และอุปสรรคต่อสหกรณ์ออมทรัพย์เมื่อจ่ายตรงเงินเดือน ค่าจ้างประจำ บำเหน็จ บำนาญ" ให้กับกลุ่มเป้าหมายในสังกัด กระทรวงศึกษาธิการ ทั่วประเทศ จำนวน 175 เขต 1 ครั้ง

9.2 จัดอบรมการบริหารและการจัดการ สหกรณ์ออมทรัพย์ สำหรับกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์รวม 8 หลักสูตร มีผู้เข้ารับการอบรม 524 คน 353 สหกรณ์

to use standardized printed forms. FSCT has modernized the forms for effectiveness and to meet current demands. It also offers manufacturing services to members in seeking souvenirs such as hand bags, T-shirts, jackets, etc.

In addition to this the members benefit from the usage of the printed forms as follows: In case of purchase is made with payment in cash, a 5% discount is offered, and in case the payment is made within 30 days (from the date appearing in Delivery Order/Invoice/Tax Voucher till date of receipt by FSCT), a discount of 3% is offered.

As at March 31, 2005 the total sales volume was at 9.85 million baht, decreased from the previous year of 9.93 million baht by 0.08 million baht or equivalent to 0.81%. The gross profit from the stationery service was 1.85 million baht, decreased from the previous year by 0.11 million baht or 5.61% decreased.

## 9. Human resources development

The FSCT has managed multiple activities to develop every level of personnels of savings and credit cooperative movement as follows:

9.1 Holding seminar/meeting for directors, supervisors and staffs of the savings cooperative totally 12 projects, there were 1,807 seminar participants in the year 2004 from 649 cooperatives. One project was cooperation among The MOE Union of Savings and Credit Cooperatives and The Ministry of Education Officials' Savings and Credit Cooperative Limited on "Guideline to solve problems and Obstacles to savings and credit





9.3 จัดโครงการฝึกอบรมไตรภาคี เป็นโครงการความร่วมมือระหว่าง ชสอ. กับสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด สนับสนุนงบประมาณจัดฝึกอบรมให้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดเล็กที่มีทุนดำเนินงานไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือสหกรณ์ออมทรัพย์ตั้งใหม่ ไม่เกิน 3 ปี และสหกรณ์เครดิตยูเนียนซึ่งเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ในชุมชน โดยเสียค่าลงทะเบียนเพียง 1 ใน 4 ส่วน ในปี 2547 ได้จัดฝึกอบรม 2 หลักสูตร มีกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์เข้ารับการฝึกอบรม 122 คน จาก 76 สหกรณ์

9.4 จัดโครงการค่ายเยาวชนสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อศึกษาธรรมชาติ 2 รุ่น ณ ศูนย์ฝึกอบรมการป่าไม้เขาใหญ่



จังหวัดนครราชสีมา มีเยาวชนเข้าร่วมโครงการ 140 คน จาก 20 โรงเรียน

9.5 สนับสนุนวิทยากรสำหรับการศึกษาดูงานที่สหกรณ์จัดขึ้นเอง โดยช่วยเหลือแนะนำในการกำหนดหลักสูตร และสนับสนุนวิทยากรให้แก่สหกรณ์ จำนวน 43 สหกรณ์

9.6 พัฒนาหลักสูตรวิชาชีพเฉพาะทางสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้จัดการ และกรรมการ เพื่อใช้เป็นหลักสูตรในการจัดอบรมเฉพาะทาง จำนวน 9 หลักสูตร ประกอบด้วยหลักสูตร เจ้าหน้าที่การเงิน คณะกรรมการเงินกู้ และเจ้าหน้าที่สินเชื่อ เจ้าหน้าที่ธุรการ เจ้าหน้าที่บัญชี ผู้จัดการคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการเงินกู้ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์โดยในปี 2547 ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรวิชาชีพเฉพาะทาง จำนวน 2 หลักสูตร คือ คณะกรรมการเงินกู้และเจ้าหน้าที่สินเชื่อ

cooperatives when salary, permanent wages, remuneration, and pension were paid directly" to nationwide target groups in 175 areas of the office of Ministry of Education.

9.2 Organizing the training on "Savings and Credit Cooperative Management" for directors, supervisors and staffs of savings and credit cooperatives totally 8 courses with 524 participants from 353 cooperatives.

9.3 Organizing tripartite training, which was the cooperation among the FSCT, Cooperative League of Thailand and the Credit Union League of Thailand Limited, to support budget training to the small savings and credit cooperatives which with total asset not exceeding 50 million baht or newly established savings and credit cooperatives not exceeding 3 years and credit unions which are the savings cooperatives in communities, with registration fees at one fourth of the actual fee in 2004. The 2 training courses have been organized with the attendance of 122 directors and staffs of cooperatives from 76 cooperatives.

9.4 Organizing 2 batches of the savings and credit cooperative youth camp. Projects whose target is to study natural environment and resources at Khaoyai Forestry Training Center, Nakhon Ratchasima province, with 140 youths from 20 schools





9.7 ผลิตสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยได้ดำเนินการจัดทำสื่อ e-Training จำนวน 1 ชุด เรื่อง "การประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพ" เพื่อเผยแพร่แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ใช้เป็นแนวทางในการจัดการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ

9.8 จัดทำเอกสารวิชาการเผยแพร่ ชสอ. ได้รวบรวมบทความ และคำบรรยายของผู้ทรงคุณวุฒิจากการประชุมสัมมนาของ ชสอ. จัดพิมพ์หนังสือประมวลบทความเกี่ยวกับสหกรณ์ออมทรัพย์ จำนวน 1 เล่ม

9.9 ประสบความสำเร็จร่วมกับสถาบันการศึกษาจัดทำโครงการจัดการศึกษาวิชาชีพสหกรณ์หลักสูตรพิเศษเพิ่มวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี (หลักสูตร 2 ปี) โดยสถาบันการศึกษาจะจัดการเรียนการสอนแก่บุคลากร ของสหกรณ์ เพื่อเพิ่มวุฒิในระดับปริญญาตรี ชสอ. จะสนับสนุนทุนการศึกษาแก่บุคลากรสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ได้รับการคัดเลือกสหกรณ์ละ 1 ทุน ๆ ละ 10,000 บาท ดังนี้

- มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม จำนวน 10 ทุน
- มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 20 ทุน
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล จำนวน 20 ทุน

ในปี 2547 ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ได้ลงนามบันทึกความร่วมมือทางวิชาการ กับมหาวิทยาลัยแม่โจ้เรียบร้อยแล้ว

9.10 จัดโครงการทวิภาคี "หลักสูตรผู้นำสหกรณ์" โดย ชสอ. ร่วมกับ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด โดยมูลนิธิ พลตรีจำลอง ศรีเมือง เป็นผู้จัดอบรมหลักสูตรผู้นำสหกรณ์

เมื่อวันที่ 28 - 31 ตุลาคม 2547 ณ สถาบันฝึกอบรม มูลนิธิพลตรีจำลอง ศรีเมือง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อสรรหาผู้นำสหกรณ์ที่มีคุณภาพไปขับเคลื่อนงานสหกรณ์และขบวนการสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็งโดยมีผู้นำสหกรณ์จากสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน จำนวน 99 คน เข้ารับการอบรม



9.5 Supporting lecturers for training organized by the cooperatives and giving suggestion to the curriculum design to 34 cooperatives.

9.6 Developing 9 professional curricula for staffs, managers and directors in organizing special training consisting of financial staff, loan committee and credit staff, clerk, accountant, manager, board of directors, loan committee, executive committee, education and public relations committee. In 2004, the 2 specific professional training curricula have been operated; those were loan committee, and credit staff.

9.7 Producing electronic media, the e-Training, for 1 set which has been operated upon on : "The Effective Meeting of the Savings and Credit Cooperative's Board of Directors" in order to publicize to savings and credit cooperatives to use as guideline to organize the meeting of board of directors.

9.8 Publishing the technical documents to publicize. The FSCT has compiled and published the contents of lectures of qualified resource persons from the seminars of FSCT. One book of articles on savings and credit cooperatives has been published.

9.9 Coordinating with educational institutes to organize the cooperative professional education management project. It is a special course to upgrade the attendants to receive bachelor degree. The educational institutes shall provide learning and teaching process. The FSCT should support scholarship to those personnels of savings and credit cooperatives who were selected, 1 scholarship at 10,000 baht for each cooperative as follows:

## 10. การสื่อสารองค์การ

ชสอ. ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในนโยบายและแผนงาน โดยเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ชสอ. กับสหกรณ์สมาชิก สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

10.1 เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านอินเทอร์เน็ต ประกอบด้วย ผลการดำเนินงานและกิจกรรมการให้บริการของ ชสอ. สาธารณชนสามารถสืบค้นหาข้อมูลได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ผ่านเว็บไซต์ <http://www.fsct.com> ณ 31 มีนาคม 2548 มีผู้ใช้บริการทั้งสิ้น 33,000 ครั้ง

10.2 จัดโครงการเอื้ออาทรต่อสังคม และ



สนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับขบวนการสหกรณ์

(1) เชิญชวนสหกรณ์สมาชิกบริจาคเงินช่วยเหลือโรงเรียนในจังหวัดนราธิวาสที่ถูกถล่มเพลิง จำนวน 18 โรงเรียน รวมเป็นเงิน 360,000 บาท

(2) สนับสนุนค่าใช้จ่ายการจัดสัมมนา เรื่อง "สหกรณ์กับการส่งเสริมผลิตภัณฑ์คนตาบอดในท้องถิ่น" และการประชุมใหญ่ของสหกรณ์บริการคนตาบอดแห่งประเทศไทย จำกัด จำนวน 10,000 บาท

(3) สนับสนุนค่าใช้จ่ายการจัดสัมมนา "ทิศทางสหกรณ์ไทยในกระแสทุนนิยม" ของนิสิต ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 10,000 บาท

(4) สนับสนุนงบประมาณโครงการ "ค่ายความรู้สหกรณ์สู่ชนบท" ของสโมสรนิสิต สาขาวิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 5,000 บาท

Rajabhat Chandrakasem University 10 scholarships  
Maejoe University 20 scholarships  
Rajamangala University of Technology 20 scholarships

In 2004, FSCT has already signed a Memorandum of Technical Cooperation with Maejoe University.

9.10 Organizing the bilateral project "Cooperative Leader Curriculum", with Credit Unions league of Thailand Limited. The project was conducted by Maj.Gen.Chamlong Srimuang Foundation on 28–31 October 2004 at the Training Institute of Maj.Gen.Chamlong Srimuang Foundation, Kanchanaburi Province. There were 99 delegates from savings and credit cooperatives and credit unions attended.

## 10. Organization Communication

FSCT has operated public relations via various media to fulfill the objectives as defined in the policy and plan by publicizing informations, data as well as to create good relationship among FSCT and member cooperatives, press, and general public and also to support activities of social development and environment as follows:

10.1 Publicizing data and information via internet, consisting of operational results and activities of FSCT services. The public could search for informations rapidly via website <http://www.fsct.com>. on March 31st , 2005 the total users are 33,000 times.

10.2 Organizing "concern for communities" to support activities of cooperative movement.

(1) Persuading member cooperatives to donate money to help 18 schools in Narathiwat province which were set on fire, amount 360,000 baht.

(2) Supporting expenditure of seminar on "Cooperative with the blind's product promotion in local communities" and the general meeting of The Blind Service Cooperative of Thailand Limited, at amount of 10,000 baht.

(3) Supporting expenditure of seminar on





(5) บริจาคเงินให้โครงการสหกรณ์ไทย สานสายใยสู่โรงเรียน ภายใต้แผนพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร ตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ผ่านสหกรณ์นักเรียนเนื่องในวันสถาปนา กรมส่งเสริมสหกรณ์ ครบรอบ 32 ปี วันที่ 1 ตุลาคม 2547 จำนวน 10,000 บาท

(6) สนับสนุนงบประมาณโครงการฝึกอบรมของชุมนุมร้านสหกรณ์ในมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย จำกัด จำนวน 10,000 บาท

(7) บริจาคเงิน 1 ล้านบาท ถวายแด่พระเจ้าวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชา ทินัดดามาตุ ในมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภา) ยามยาก สภากาชาดไทย เพื่อสมทบทุนสร้างบ้านพักชั่วคราวต้นแบบให้ผู้ประสบภัยคลื่นยักษ์ "สึนามิ"

(8) ชสอ. ร่วมกับสหกรณ์สมาชิกบริจาคเงินให้กับสมาชิกสหกรณ์ 6 จังหวัด ที่ได้รับความเสียหาย จากคลื่นยักษ์ "สึนามิ" จำนวน 585,000 บาท และบริจาคให้กับมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ จำนวน 1,011,408.58 บาท

(9) ชสอ. สนับสนุนเงินบริจาคให้ "โครงการทุนการศึกษาเพื่อการบันทึกบัญชีในโรงเรียนตามพระราชดำริ" ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในวโรกาสทรงเจริญพระชนมายุ 50 พรรษา จำนวนเงิน 30,000 บาท

"Thai Cooperative Direction in Capitalism Current" to Master Degree graduate of faculty of economics, Kasetsart University at amount of 10,000 baht.

(4) Supporting budget "Cooperative Knowledge to Rural Camp" of Student Club, Cooperative department. To the project Faculty of economics, Kasetsart University at amount of 5,000 baht.

(5) Donating to the project "Thai Cooperative Network toward School" under the Children and Youth Development Plan in scarcity area according to the royal initiative of Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn via student cooperative on the occasion of 32 years anniversary celebration of Cooperative Promotion Department on October 1, 2004, at amount of 10,000 baht.

(6) Supporting budget to the training project of the Federation of Consumer Cooperatives in Universities of Thailand Limited, at amount of 10,000 baht.

(7) Donating 1 million baht to Her Royal Princess Somsaowalee, Phra Woraracha Thinaddamad, in the Foundation of Arsapuanpung (Pha) Yamyak, Thai Red Cross for constructing temporary houses for the victims from disaster "Tsunami".

(8) The FSC joined with member cooperatives in donating money to 6 provinces cooperative members who were injured from "Tsunami" at amount of 585,000 baht and donating to Ratchaprachanukroh Foundation, at amount of 1,011,408.58 baht.







(10) ชลอ. สนับสนุนงบประมาณให้แก่ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูหนองบัวลำภู จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์ครูแพร่ จำกัด จำนวนสหกรณ์ละ 10,000 บาท จัดสร้างศาลาที่พักผู้โดยสารในจังหวัดหนองบัวลำภูและจังหวัดแพร่ เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสหกรณ์ ให้ประชาชน นักเรียน นักศึกษา ได้เห็นประโยชน์ของการสหกรณ์

10.3 การผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ ประกอบด้วย

(1) จัดทำจดหมายข่าว ชลอ. เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้กับสหกรณ์สมาชิก สหกรณ์มิใช่สมาชิกและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นรายเดือนๆ ละ 2,500 ฉบับ รวมทั้งจดหมายข่าวฉบับพิเศษสำหรับการประชุมใหญ่ จำนวน 1,000 ฉบับ

(2) จัดแสดงนิทรรศการ ในงานประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2547 ของ ชลอ. และงานวันสหกรณ์แห่งชาติ ปี 2548

(3) สนับสนุนรายการโทรทัศน์ "พลังสหกรณ์" ของสัปดาห์สหกรณ์แห่งประเทศไทย

(4) เชิญชวนสหกรณ์สมาชิกร่วมกันรณรงค์ประหยัดพลังงาน เนื่องจากปัญหาวิกฤตการณ์ด้านพลังงานภายในประเทศ

(5) เชิญชวนสหกรณ์สมาชิกร่วมส่งโครงการประกวดบทความเรื่อง "สหกรณ์ออมทรัพย์ทำให้ชีวิตเราดีขึ้นอย่างไร"

(6) เชิญชวนสหกรณ์สมาชิกร่วมแสดงพลังปันกันสันติภาพส่งใจไปยัง 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

(7) สนับสนุนลงโฆษณาหนังสือพิมพ์ โคออปนิวส์ วารสารสายรุ้งสหกรณ์ หนังสือพิมพ์สหกรณ์ และหนังสือพิมพ์เกลือชีวิต

(8) สนับสนุนโฆษณารายการวิทยุ "สหกรณ์สัมพันธ์" ของ สัปดาห์สหกรณ์แห่งประเทศไทย

(9) The FSCT donated to "Scholarship for Accounting Recording in School as to the Royal Highness's Idea" of Cooperative Auditing Department to celebrate to Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn in the occasion of the celebration of her Royal Highness Princess 50 years, at amount of 30,000 baht.

(10) The FSCT supported the budget to Nong Bua Lamphu Teacher's Savings and Credit Cooperative Limited and Prae Teacher's Savings and Credit Cooperative Limited, at amount of 10,000 baht each to construct passenger's shelter in Nong Bua Lamphu and Prae the in order to publicize data and informations on cooperatives to people, pupils, students to realize the benefits of cooperatives.

10.3 Media production for public relation, consisting of:

(1) Publishing FSCT'S newsletters to publicize informations to member cooperatives, non-member cooperatives and related persons, monthly, 2,500 volumes each month as well as special newsletters for general meeting amount 1,000 volumes.

(2) Organizing exhibition at the FSCT general meeting in 2004 and National Cooperative Day in 2005.

(3) Supporting television program "Cooperative Power" of Cooperative League of Thailand.

(4) Persuading member cooperatives to campaign for energy saving since energy crisis.

(5) Persuading member cooperatives to join sending articles on the subject of "How the savings and



(9) จัดโครงการสัมมนา ชสอ. พบสหกรณ์สมาชิกในภาคต่างๆ รวม 4 ครั้ง มีผู้เข้าสัมมนารวม 351 คน จาก 201 สหกรณ์

(10) เข้าพบสื่อมวลชน จำนวน 6 แห่ง เพื่ออวยพรปีใหม่และประชาสัมพันธ์องค์กร

(11) จัดพิมพ์ปฏิทินตั้งโต๊ะ แจกแก่สหกรณ์สมาชิกและผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3,000 ชุด

(12) จัดทำวีดิทัศน์ เพื่อประชาสัมพันธ์องค์กรให้เผยแพร่ในโอกาสต่างๆ

10.4 กรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่ ชสอ. ได้ออกเยี่ยมเยือนสหกรณ์สมาชิก และสหกรณ์ที่มีใช้สมาชิกในต่างจังหวัด เพื่อรับทราบปัญหา ข้อเสนอแนะ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้คำปรึกษากับสหกรณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนารวม 18 สหกรณ์

10.5 ให้การต้อนรับสหกรณ์สมาชิก ประกอบด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครพนม จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสระบุรี จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเลย จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขลำปาง จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานยาสูบ จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด เข้าศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการ ชสอ.

10.6 การให้ทุนการศึกษา และสนับสนุนโครงการพัฒนาของโรงเรียน ชสอ. ให้ทุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียนยากจนและสนับสนุนโครงการพัฒนาของโรงเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานในถิ่นทุรกันดาร จำนวน 400,000 บาท ดังนี้

(1.) ให้ทุนการศึกษาแก่เยาวชนแบบต่อเนื่องในระดับมัธยมศึกษา จำนวน 2 ทุน ทุนละ 2,500 บาท รวม 5,000 บาท โดยมอบหมายให้มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือก

(2.) จัดสรรเงินทุนสนับสนุนโครงการพัฒนาในด้านต่างๆ ของโรงเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน เช่น โครงการน้ำดื่ม อาหารกลางวัน ห้องสมุด สื่อการเรียนการสอน การจัดสภาพสิ่งแวดล้อมในโรงเรียนและโครงการ



credit cooperative make our lives better ?"

(6) Persuading member cooperatives to join in folding paper birds of peace and send to 3 southern provinces.

(7) Supporting on newspaper ads in Co-op News, Rainbow Periodical, Cooperative Newspaper and Kliewchuak Newspaper.

(8) Supporting the advertising in radio program "Cooperative Relation" of Cooperative League of Thailand.

(9) Organizing the project "FSCT meets member cooperatives" in nationwide regions for 4 times, with totally 351 participants from 201 cooperatives.

(10) Meeting with 6 massmedia presses on New Year Festival blessing and to publicize FSCT.

(11) Publishing table-calendar for member cooperatives and related persons for 3,000 sets.

(12) Producing video to publicize FSCT in various occasions.

10.4 FSCT's Directors and staffs had visited member and non-member cooperatives in up-country totally 18 cooperatives, in order to perceive problems, suggestions as well as to exchange opinion and provide consultation to those cooperatives in order to help develop them.

10.5 Welcoming member cooperatives consisting of Chiang Mai Teacher's Saving and Credit Cooperative Limited, Nakhon Panom Teacher's Saving and Credit Cooperative Limited, Sara Buri Public Health Savings and Credit Cooperative Limited, Loei Teacher's Savings and Credit Cooperative Limited, Lampang Public Health Savings and Credit Cooperative Limited, Tobacco Monopoly Staffs Savings and Credit Cooperative Limited and Thai Employees' Savings and Credit Cooperative Limited to study and visit the FSCT's business.

10.6 Giving scholarships and supporting school development projects. The FSCT gave scholarships to poor students and supported the development projects of Primary Schools in rural areas for 400,000 baht as follows:

(1) Giving scholarship to youths continuously in Secondary School level for 2 scholarships, each 2,500 baht totally 5,000 baht by assigning to Ruamjit Nomklao Foundation for youth

พิเศษอื่นๆ ของโรงเรียนในถิ่นทุรกันดารที่สหกรณ์สมาชิกเสนอโครงการขอมา ในปี 2548 ชสอ. ได้ให้เงินสนับสนุนจำนวน 52 โครงการ เป็นเงิน 395,000 บาท โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

(2.1) พิจารณาสันับสนุนเงินให้โครงการละไม่เกิน 10,000 บาท

(2.2) พิจารณาจากสหกรณ์ที่ส่งเรื่องมาทันตามกำหนดที่ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ระบุไว้

(2.3) พิจารณาให้ทุนกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆ

(2.4) พิจารณาจากสหกรณ์ซึ่งไม่เคยได้รับทุนจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ รวมทั้งพิจารณาจากสภาพท้องถิ่น ความจำเป็นและประโยชน์ที่นักเรียนจะได้รับ ตลอดจนความชัดเจนของโครงการที่เสนอขอ

(2.5) พิจารณาให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับโรงเรียนที่มีกิจกรรมสหกรณ์

(2.6) หากเป็นสหกรณ์ที่เคยได้รับทุนแล้ว ก็อาจจะพิจารณาจากในส่วนของสหกรณ์นั้นๆ เคยให้ความร่วมมือสนับสนุนกับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ หรืออาจพิจารณาจากระยะเวลาในการรับทุนว่าเคยได้รับทุนมาก่อนแล้วเป็นระยะเวลาอันนานเท่าไร

10.7 การร่วมมือและการเชื่อมโยงธุรกรรมในขบวนการสหกรณ์ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับขบวนการสหกรณ์ตามหลักการสหกรณ์ว่าด้วยความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ รวมทั้งเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของสมาชิกสหกรณ์ให้ดีขึ้น ได้เข้าร่วมประชุมตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและเชื่อมโยงธุรกรรมกับชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมชนสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด ชุมชนร้านค้าสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด ชุมชนสหกรณ์บริการเดินรถแห่งประเทศไทย จำกัด และสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย รวม 4 ครั้ง โดยผลัดเปลี่ยนกันเป็นเจ้าภาพจัดการประชุม

## 11. การวิเทศสัมพันธ์

ชสอ. ได้ประสานความร่วมมือ สร้างความสัมพันธ์อันดี กับองค์การสหกรณ์ในต่างประเทศ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาดูงานสหกรณ์ในต่างประเทศของกรรมการดำเนินการที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ของ ชสอ. และสหกรณ์สมาชิก ดังนี้

under the Patronage of Her Majesty the Queen to consider for selection.

(2) Allocating fund to support in development projects of Primary Schools such as drinking water, lunch, library, learning & studying media, arranging environment in school and other special projects in rural areas proposed by the member cooperatives. In 2005, the FSCT has given financial support to 52 projects, at amount of 395,000 baht with the following criteria of consideration:

(2.1) To consider financial support in each project not exceeding 10,000 baht.

(2.2) To consider the cases proposed by the cooperatives in due time as specified by FSCT.

(2.3) To consider fund distributing to regions spreadably.

(2.4) To consider from the cooperatives which has never received financial support from FSCT as well as to consider from local condition, necessity and benefits received by the students as well as clearness of the projects proposed.

(2.5) To consider on importance specially to the schools with cooperative activities.

(2.6) In case some cooperatives used to receive financial support, then consideration should be made in part of whether or not such cooperatives have ever rendered the cooperation to FSCT or the length of time they obtained the support from FSCT.

10.7 Cooperation and business linkage in



cooperative movement

In order to support strengthen to cooperative movement according to the principles of cooperative on cooperation among cooperatives as well as to improve life quality of the cooperative members, the meeting as to the agreement of cooperation and business linkage with the Agricultural Cooperative Federation of Thailand Limited, the Credit Unions League of Thailand Limited, The Consumer Cooperatives Federation of Thailand





11.1 การประสานความร่วมมือกับองค์การสหกรณ์ระหว่างประเทศ ซึ่ง ชสอ. เป็นสมาชิกโดยแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับสหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตโลก (WOCCU) สมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย (ACCU) และสมาคมสหกรณ์การธนาคารระดับภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก (RCBA) ขององค์การสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ สำนักงานภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก (ICA – ROAP)



11.2 โครงการประกวดภาพวาดระดับเยาวชนโลก

(1) ผลการประกวดภาพวาดระดับเยาวชนโลก ครั้งที่ 11 ของสมาคม IE–NO–HIKARI (หน่วยงานด้านสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย) จากการที่ ชสอ. รวบรวมผลงานของเยาวชนไทยส่งประกวด ได้รับรางวัลเหรียญเงิน (Silver Prize Winner) 1 คน คือ ด.ญ. ชนมม เวียงแก้ว โรงเรียนเทพนารี จังหวัดแพร่ และรางวัลประกาศเกียรติคุณ (Honorable Mention) 1 คน คือ ด.ญ. จินตนา แสนใจธรรม จาก โรงเรียนบ้านวังจระเข้ จังหวัดสมุทรสาคร

(2) สนับสนุนโครงการประกวดภาพวาดระดับเยาวชนโลก ครั้งที่ 12 ประจำปี 2547 โดยเชิญชวนเยาวชนส่งภาพเข้าประกวด หหมดเขตเดือนกันยายน 2547 ขณะนี้อยู่ระหว่างรอผลการประกวด

11.3 การต้อนรับนักสหกรณ์จากหน่วยงานระหว่างประเทศ เข้าศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการ ชสอ. ดังนี้

(1) ผู้บริหารสหกรณ์ และประธานกรรมการชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งบังคลาเทศ (CCULB) จำนวน 2 คน

(2) ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตโลก (WOCCU) และประธานกรรมการสมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย (ACCU)

Limited, The Transportation Service Cooperative Federation of Thailand, and The Cooperative League of Thailand has been held for 4 times by alternative host.

## 11. Foreign Relation

The FSCT has coordinated and developed good relationship with foreign cooperative organizations as well as supported studying on cooperative in oversea of the FSCT directors, advisors, supervisors, staffs and member cooperatives as follows:

11.1 Coordinating with international cooperative organizations by exchanging information with the World Council of Credit Unions (WOCCU), Association of Asian Confederation of Credit Unions (ACCU), and the Regional Cooperative Banking Association for Asia and the Pacific (RCBA) of the International Cooperation Alliance the Office in Asia and the Pacific (ICA–ROAP).

11.2 The world Youth Drawing Contest Project

(1) Result of the 11th World Youth Drawing Contest Project of IE–NO–HIKARI Association, (Agricultural Cooperative of Japan), that the FSCT compiled results of Thai youth to contest received Silver Price; that was Miss Chonmom Wiengkao, Thepnaree School, Prae province and Honorable Mention Prize; that was Miss Jintana Saenjaitham from Ban Wangjorakhae school, Samut Sakhon province.

(2) Supporting the 12th World Youth Drawing Contest Project, for 2004 by persuading the youths to send drawing pictures to contest, the due date was in September 2004, the result is still on process.

11.3 Welcoming the cooperative leaders from international organizations to study and visit the FSCT as follows:

(1) A cooperative executives and president of the Cooperative Credit Unions League of Bangladesh (CCULB) .

(2) The president of the World Council of Credit Unions (WOCCU) and the president of Association of Asian Confederation of Credit Unions (ACCU).



(3) Ms.Rafaelita M.Nicoleta เจ้าหน้าที่พัฒนาสหกรณ์จาก Cooperative Development Authority (CDA) ประเทศฟิลิปปินส์

(4) ข้าราชการสหกรณ์จากธนาคารแห่งประเทศไทยและเจ้าหน้าที่ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ชุมชนแห่งกัมพูชา จำนวน 4 คน

(5) **ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและ  
การพัฒนาชนบท (VBARD) ประเทศเวียดนาม** จำนวน 20 คน

(6) Mr.G.Anthony Samy ประธานกรรมการและ Mr.Chua Poon Guan เภรวิญญูจากสหกรณ์ ออมทรัพย์ครูแห่งประเทศสิงคโปร์

(7) ผู้แทนสหกรณ์จาก Wayamba Lanka Travel & Tour Cooperative Society Limited ประเทศศรีลังกา จำนวน 19 คน

11.4 ประธานกรรมการและผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ **เรื่อง พันธมิตรทางธุรกิจและบริการต่างๆ ของสหกรณ์** จัดโดย NTUC Income Insurance Cooperative Limited ระหว่างวันที่ 19-22 กรกฎาคม 2547 ณ ประเทศสิงคโปร์

11.5 ประธานกรรมการและผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2547 และการสัมมนาทางวิชาการของ ACCU ระหว่างวันที่ 13-19 กันยายน 2547 ณ สาธารณรัฐเกาหลี

11.6 ผู้จัดการใหญ่เป็นวิทยากรบรรยายเรื่อง "Credit Cooperative Issues and Challenges" ให้กับ ACCU ที่ประเทศสหภาพพม่า ระหว่างวันที่ 12 - 14 ตุลาคม 2547

11.7 โครงการศึกษาดูงานด้านสหกรณ์ระหว่างประเทศ โดยกรรมการดำเนินการ ที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการและเจ้าหน้าที่ ชสอ. รวม 14 คน ไปศึกษาดูงานด้านสหกรณ์ ณ ประเทศสเปนและโปรตุเกส ระหว่างวันที่ 6 - 12 พฤศจิกายน 2547

11.8 โครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ระหว่างประเทศ ระหว่าง ชสอ. กับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยผู้นำสหกรณ์ไทย จำนวน 16 คน เดินทางไปศึกษาดูงานสหกรณ์ที่สาธารณรัฐเกาหลี ระหว่างวันที่ 19-26 ตุลาคม 2547 และ ชสอ.ได้ให้การต้อนรับผู้นำสหกรณ์ KFCC จำนวน 19 คน เพื่อศึกษาดูงานสหกรณ์ในประเทศไทย ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 6 ธันวาคม 2547



(3) Ms. Rafaelita M. Nicoleta, Cooperative Developing Officer from Cooperative Development Authority (CDA), Philippines.

(4) Cooperative Officials from Bank of Cambodia and the Staffs of The Federation of Community Credit Cooperative of Cambodia for 4 persons.

(5) Twenty representatives from the Vietnam Bank for Agriculture and Rural Development (VBARD).

(6) Mr. G. Anthony Samy, the president and Mr. Chua Poon Guan, treasurer of Teachers Savings and Credit Cooperative of Singapore.

(7) Nineteen Representatives from Wayamba Lanka Travel & Tour Cooperative Society Limited, Sri Lanka.

11.4 The president and general manager of FSCT attended a workshop on "Cooperative Services Business Partnerships" of Cooperative organized by NTUC Income Insurance Cooperative Limited during 19-22 July 2004, at Singapore.

11.5 The president and general manager of FSCT attended the general meeting for 2004, and technical seminar of ACCU during 13 -19 September 2004 at Republic of Korea.

11.6 The general manager of FSCT gave lecture on "Credit Cooperative Issues and Challenges" for ACCU training course at Union of Myanmar , during 12 -14 October 2004.

11.7 Organizing an International Cooperative Studying Activities Project for 14 persons of FSCT comprising of directors, advisors, supervisors and staffs to study activities in Spain and Portugal during 6-12 November 2004.





11.9 ประธานกรรมการเข้าร่วมประชุมใหญ่ของสมาคมสหกรณ์การธนาคารระดับภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก (RCBA) ครั้งที่ 6 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 ที่จังหวัดเชียงใหม่

11.10 กรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุม ICA Regional Women's Forum ครั้งที่ 4 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 รวมทั้งเข้าร่วมการประชุมเวทีผู้นำสหกรณ์ไทย จัดโดย ICA-ROAP และสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 1-2 ธันวาคม 2547 ที่จังหวัดเชียงใหม่

11.11 ประธานกรรมการไปศึกษาดูงานด้านสหกรณ์ ณ ประเทศสหภาพพม่า ระหว่างวันที่ 3-6 มีนาคม 2548

11.12 รองประธานกรรมการคนที่ 1 เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง CUFA Development Education Workshop จัดโดยมูลนิธิสหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตแห่งประเทศไทย (CUFA) และ WAW Credit Union ระหว่างวันที่ 12-17 มีนาคม 2548 ณ ประเทศออสเตรเลีย

## 12. การวางแผนและงบประมาณ

เพื่อให้การพัฒนา ชสอ. และขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นไปอย่างมีระบบ สอดคล้อง และก้าวทันต่อสถานการณ์ปัจจุบันและในอนาคต ชสอ. ได้มีการดำเนินการดังนี้

12.1 การจัดประชุมสัมมนาทำความเข้าใจในนโยบายและแผนงาน ปี 2547 ชสอ. ได้จัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปี 2547 ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ชสอ. ฉบับที่ 2 ระหว่างปี 2545 - 2549 ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของ ชสอ. ในปี 2547 ดังนั้น คณะกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ชุดใหม่ รวมทั้งฝ่ายจัดการจึงต้องมาทำความเข้าใจในทิศทางการดำเนินงานดังกล่าว เพื่อให้การบริหารงาน การจัดการ และการตรวจสอบกิจการ

11.8 Organizing International Cooperative Leader Exchange Project between the FSCT and The Korean Federation of Community Credit Cooperatives (KFCC) in order to strengthen good relationship. Sixteen Thai cooperative leaders made a study visit to the cooperatives in the Republic of Korea during 19-26 October 2004, and the FSCT had welcomed the nineteen KFCC's Board of Directors and leaders to study cooperative activities in Thailand during 30 November - 6 December 2004.

11.9 The FSCT's president attended the general meeting of the 6th regional Cooperative banking Association for Asia and the Pacific (RCBA) on 30 November 2004, in Chiang Mai province.

11.10 The FSCT directors and staffs attended the 4th ICA Regional Women's Forum, on 30 November 2004 and the Thai Cooperative Leader's Forum organized by ICA-ROAP and the Cooperative League of Thailand during 1-2 December 2004, in Chiang Mai province.

11.11 The president of FSCT made a cooperative study visit to the Union of Myanmar during 3-6 March 2005.

11.12 The FSCT's 1st Vice President attended the CUFA Development Education Workshop organized by the Credit Union Foundation of Australia PTY Ltd (CUFA) and WAW Credit Union Cooperative Ltd. during 12-17 March, 2005, in Australia.

## 12. Planning and Budgeting

For development of the FSCT and the savings and credit cooperatives movement systematically, harmoniously and to be able to catch up with current situation and the future,; the FSCT has operated as follows:





เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการจัดการประชุมสัมมนาฯ เมื่อวันที่ 18 – 20 มิถุนายน 2547

12.2 การจัดประชุมสัมมนาผู้บริหารเพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์ ปี 2548

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามแผนกลยุทธ์ ชสอ. จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารเพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์ ปี 2548 เมื่อวันที่ 14–16 มกราคม 2548

12.3 การประเมินผลองค์กรแบบสมดุลด้วยดัชนีชี้วัดความสำเร็จ เพื่อพัฒนาศักยภาพของ ชสอ. ซึ่งเป็นสถาบันการเงินกลางของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ และเพื่อเป็นต้นแบบในการนำระบบการจัดการสมัยใหม่มาใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ทั่วประเทศ ชสอ. ได้จ้างสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติให้คำปรึกษาในการดำเนินการ "โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร" ซึ่งเป็น การประเมินผลองค์กรแบบสมดุล (Balanced Scorecard : BSC) ด้วยดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators : KPIs) และได้เข้าศึกษาดูงานห้องปฏิบัติการ การทางการบริหาร (Operation Room) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2547

12.4 การจัดทำสถิติผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์สมาชิก ประจำปี 2547 เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานสหกรณ์และพัฒนาระบบฐานข้อมูลของสหกรณ์สมาชิก ชสอ. ได้รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์ที่ได้ให้ความร่วมมือส่งรายงานกิจการประจำปี และจัดทำรายงานสถิติข้อมูลด้านการเงินของสหกรณ์สมาชิก ประจำปี 2547 สำหรับเผยแพร่แก่สหกรณ์สมาชิกและผู้สนใจทั่วไป

12.5 การพัฒนากระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาองค์กรด้วยการเปรียบเทียบ ค้นหา และแลกเปลี่ยนความรู้ วิธีปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) ระหว่าง ชสอ. และสหกรณ์สมาชิก ตลอดจนองค์กรชั้นนำอื่น ชสอ. ได้จ้างสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติให้คำปรึกษาการพัฒนา กระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) โดยมีการเชิญสหกรณ์สมาชิกที่มีธุรกรรมทางการเงินสูงสุด 18 สหกรณ์ เข้าร่วมโครงการและมีสหกรณ์ตอบรับเข้าร่วมโครงการ 6 สหกรณ์ คือ (1) สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัย มหิดล จำกัด (2) สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด (3) สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้า นครหลวง จำกัด (4) สหกรณ์ออมทรัพย์ศิริพยาบาล จำกัด (5) สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย จำกัด และ (6) สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการประปานครหลวง จำกัด ซึ่งได้จัดทำกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะในด้านการบริหารการลงทุน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

12.1 Organizing the seminar to make understanding in the policy and plan for the year 2004.

The FSCT has planned and budgeted for the year 2004 in accordance with the 2nd strategic plan (2002 – 2006) for being the operation guideline in 2004; therefore, the new directors, supervisors and the



management staffs have to make understanding in operation direction so that the administration, management and supervision may run efficiently, the seminar took place on 18–20 June, 2004

12.2 Organizing the seminar for the executives in order to review the 2005 strategic plan on 14–16 January, 2005.

12.3 Balanced scorecard assessment thru key performance indicators In order to develop the potentiality of FSCT as central institute of finance of savings and credit cooperatives and to be the protocol of modern management to the savings and credit cooperatives nationwide , the FSCT has hired the Thailand Productivity Institute to give consultation for operation on "The Project to Increase Competitive Capabilities of Organization" which was the Balanced Scorecard (BSC) thru the Key Performance Indicators (KPIs) and had a visit study to the operation room of the Bank of Agricultural and Agricultural Cooperatives on 5 October, 2004.

12.4 Publishing the operation statistics and financial status of member cooperatives for 2004. For the benefit of cooperative management and developing information data base of member cooperatives, the FSCT has collected operation information and financial status from member cooperatives who were asked to send their annual reports and publishing operation statistics and financial status of member cooperatives in 2004 to FSCT. The documents received will be disseminated to member cooperatives and interested people.



12.6 การจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อพัฒนาระบบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือสหกรณ์ออมทรัพย์เมื่อประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องหรือวิกฤติการณ์ทางการเงิน ฯลฯ ในฐานะองค์การกลางของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ จึงได้ทำการศึกษามาตั้งแต่ปี 2546 จนได้ข้อสรุปเป็นรูปธรรมว่าควรมีการจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพทางการเงิน (Stabilization Fund) ในรูปแบบที่เป็นกองทุนมีกฎหมายรองรับและได้เสนอไปยังกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อให้อำนาจดำเนินการและได้ติดตามความคืบหน้ามาโดยตลอด โดยมีสรุปผลการหารือและความคืบหน้าดังนี้

(1) การพิจารณาร่างกฎกระทรวง ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์กรมส่งเสริมสหกรณ์ โดย สำนักพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ ได้ประสานงานกับเจ้าหน้าที่สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาแล้วคาดว่าจะมีการประกาศใช้ในไม่ช้านี้

(2) การจัดตั้งกองทุนรักษาเสถียรภาพทางการเงิน สำนักพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ได้สรุปประเด็นการหารือกับ ฯลฯ นำเรียนอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ พร้อมเสนอข้อคิดเห็นว่าควรนำเสนอกระทรวงการคลังพิจารณา ซึ่งอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์มีความเห็นว่า ให้รอกฎกระทรวงฯ มีผลบังคับใช้ก่อน

12.7 การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ ฯลฯ

เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญประการหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ซึ่งเป็นแนวคิดการบริหารสมัยใหม่ภายใต้ภาวะการณ์แข่งขันเสรี ที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเทคโนโลยีตลอดเวลาอย่างรวดเร็ว อันอาจก่อให้เกิดปัจจัย เสี่ยงต่อการบริหารจัดการให้ประสบความสำเร็จตามแผนงานหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ฯลฯ

## 12.5 Benchmarking development

To be guideline to develop organization by comparison, searching and knowledge exchange and to develop best Practices among the FSCT and member cooperatives including leading organizations, the FSCT has hired Thailand Productivity Institute to give advice on Benchmarking by inviting member cooperatives with maximum financial transaction for 18 cooperatives to join the program and there are 6 cooperatives accepted : (1) Mahidol University Savings and Credit Co-Operative Limited (2) Kasetsart University Savings and Credit Co-operative Limited (3) Metropolitan Electricity Authority State Enterprise Employee's Association Savings and Credit Co-operative, Limited (4) Saving & Credit of Vajira Hospital Coop.,Ltd (5) Bank of Thailand Employees's thrift and Credit Co-Operative Ltd. (6) Saving Cooperative of Metropolitan Waterworks Authority Limited. The benchmarking process was done on Investment Management and Human Resources Development.

12.6 Establishment of the financial stabilization fund to develop financial system of the savings and credit cooperative in firmness, and with stability as well as to assist them when suffer from insufficient liquidity or financial crisis, the FSCT as central organization of the savings and credit cooperative movement has studied the issue since 2003 and concluded that the financial stabilization fund should be established legally. The project has been proposed to the Ministry of Agricultural and Cooperative to consider. The advancement has been followed thoroughly with the summary and advancement as follows:

(1) Considering on drafting the Ministerial Regulations on the criteria and method of Liquid assets maintaining of the cooperative. The Office of Cooperative Business Development, Cooperative Promotion Department has already coordinated with the Officers of the Council of State and it is expected to finish soon.

(2) Establishing the financial stabilization fund. The Office of Cooperative Business Development has summarized the aspects of consultation with the FSCT and proposed to the Director General of the Cooperative Promotion Department to propose to the Ministry of



จึงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ ชสอ. ขึ้น เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อไป

12.8 การศึกษาการจัดทำประกันกลุ่มของสหกรณ์สมาชิกจากการศึกษาข้อมูลเบื้องต้นพบว่า สหกรณ์สมาชิกหลายแห่งได้ดำเนินการจัดสวัสดิการในรูปแบบของการประกันชีวิตกลุ่มให้แก่สมาชิกสหกรณ์ เช่น การประกันภัย การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุและค่ารักษาพยาบาล การประกันอัคคีภัย ฯ ชสอ. จึงมีแนวความคิดว่า หากสหกรณ์ต่าง ๆ จะรวมกันเพื่อจัดสวัสดิการดังกล่าวร่วมกัน จะทำให้เกิดการประหยัดด้วยขนาด (Economy of Scale) ตามปรัชญาสหกรณ์ ถ้ามีการรวมกลุ่มกันโดยที่ ชสอ. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อกับบริษัทประกันจะส่งผลให้มีอำนาจต่อรองลดเบี้ยประกัน และเพิ่มสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้กับสหกรณ์สมาชิก ชสอ. จึงได้ศึกษาและหาความต้องการในการทำประกันกลุ่มร่วมกัน

### 13. การพัฒนาระบบสหกรณ์ออมทรัพย์



13.1 เพื่อการพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์ให้เป็นองค์กรที่มีศักยภาพด้านการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบสร้างความเข้มแข็งต่อขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ก่อให้เกิดความมั่นคงต่อสมาชิกสหกรณ์ ชสอ. จึงได้พิจารณากำหนดเกณฑ์การประเมินคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ขึ้น ประกอบด้วย การประเมินคุณภาพ 2 หมวด ได้แก่ หมวด ก. การประเมินความเข้มแข็งทางการเงิน หมวด ข การประเมินคุณภาพการบริหารจัดการและคุณภาพตามหลักสหกรณ์สากล ปี 2547 มีสหกรณ์สมัครเข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพฯ จำนวน 147 สหกรณ์

13.2 จัดสัมมนา หัวข้อ "การพัฒนาเกณฑ์ประเมินคุณภาพชีวิตของสมาชิกสหกรณ์" เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2548 มีผู้เข้าร่วมสัมมนา จำนวน 34 คน

Finance but the Director General of Cooperative Promotion Department has pointed out to wait for the effective declaration of the Ministerial Regulations.

12.7 Publishing of manual on risk management of the FSCT.

Since risk management is a key component to supervise the business according to the good governance. It is a modern management concept under free competition with rapidly changing environment of business and technology all the time that may result to risk factors of management to fulfillment according to the plan or objectives defined. The FSCT has edited and published a manual of risk on management in order to be an operation guideline.

12.8 Studying on group insurance for member cooperatives.

From primary information study it was found that many member cooperatives have operated welfare in group insurance for their cooperative members such as insurance, group life insurance, health insurance, accident and health care insurance, fire insurance etc. The FSCT has suggested that the cooperatives join together for such welfare. That will bring to an economy of scale as to the cooperative philosophy. If cooperatives group together with the FSCT as the center in contact with the insurance companies, that will create the bargaining power to reduce the premium and to increase benefits to member cooperatives. The FSCT has been studying and searching for demand to do group insurance together.

### 13. Development on Savings and Credit Cooperative Movement.

13.1 In order to develop savings and credit cooperative to be potential organization in systematic management, and to strengthen the savings and credit cooperative movement and firmness to member cooperatives; the FSCT has considered to determine criteria of quality assessment of the savings and credit cooperative management. The assessment consists of 2 sections : section 1, Financial Strengthening Assessment, section 2, Management Quality and Cooperative Principles Quality Assessment. In 2004, there were 147 cooperatives which applied for the quality assessment.





13.3 จัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร "การตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์" สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์ที่จัดตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 5 - 6 มีนาคม 2548 มีผู้เข้าฝึกอบรมจำนวน 33 คน

13.4 คณะกรรมการการประเมินคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ ได้จัดทำคู่มือระบบติดตามผลและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินแบบ PEARLS เพื่อเผยแพร่แก่สหกรณ์สมาชิก จำนวน 1,500 เล่ม

#### 14. การส่งเสริมจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์

ชสอ. ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และสหกรณ์สมาชิกในการเผยแพร่จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการ รวมทั้งการรณรงค์ให้สมัครเข้าเป็นสมาชิก ชสอ. เพื่อให้ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ขยายตัวอย่างกว้างขวาง

14.1 ชสอ. ได้ประสานความร่วมมือกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และสหกรณ์จังหวัด เพื่อดำเนินการส่งเสริม เผยแพร่ และจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการ จำนวน 53 สหกรณ์ ในปี 2547

14.2 ชสอ. ได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เชิญชวนให้สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีใช้สหกรณ์สมาชิกได้ เข้าใจในภารกิจบทบาทหน้าที่ของ ชสอ. และสมัครเข้าเป็นสมาชิก จำนวนทั้งสิ้น 28 สหกรณ์

14.3 จัดอบรม หลักสูตร "การบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์จัดตั้งใหม่" เมื่อวันที่ 4 - 5 กุมภาพันธ์ 2548 มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 46 คน จาก 20 สหกรณ์

#### 15. การสนับสนุนการมีส่วนร่วมทางการเมือง

ชสอ. ดำเนินกิจกรรมผลักดันให้พรรคการเมือง และรัฐบาลเห็นความสำคัญของระบบสหกรณ์ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ ชุมชน และประเทศชาติ และผลักดันให้ขบวนการสหกรณ์ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของรัฐอันจะมีผลต่อการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ ดังนี้



13.2 Organizing seminar, on "Development of the Criteria of Cooperative Members' Life Quality Assessment" on 27 March 2005, with 34 participants. Organizing the training on "Savings and Credit Cooperative's Supervision" for the newly established savings and credit cooperatives on 5-6 March, 2005, there were 33 attendances.

13.3 The Committee of the Savings and Credit Cooperative Management Quality Assessment has published 1,500 copies of a manual to follow up and analyse financial ratios in PEARLS model in order to publicize to member cooperatives.

#### 14. Promotion of the Savings and Credit Cooperative.

The FSCT has coordinated with both governmental and private agencies and member cooperatives to promote the establishment of the savings and credit cooperative in the enterprises and encourage them to apply for membership of the FSCT to extend the savings and credit cooperative movement widely.

14.1 The FSCT has coordinated with the Cooperative Promotion Department, Cooperative Auditing Department, Department of Welfare and Labor Protection, and Provincial Cooperative Offices to promote, publicize and establish the savings and credit cooperatives in the enterprises for 53 cooperatives in 2004.

14.2 The FSCT has publicized, and convinced non member cooperatives to understand roles and duties of FSCT. All 28 cooperatives has applied for membership.

14.3 Organizing a training on "Management for the Administration to newly established savings and credit cooperative" on 4-5 February, 2005 with 46 attendances from 20 cooperatives.

#### 15. Political Participation Support

The FSCT has influenced the political parties and government to realize the importance of cooperative system which plays the significant role to quality of life, economic, community and national development and influenced the cooperative movement to participate in the formulation process of governmental policy which

15.1 การผลักดันการแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์  
ขณะนี้ร่างการแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์ ซึ่งได้ผ่าน  
คณะรัฐมนตรี และการพิจารณาของกฤษฎีกามาแล้วแต่ไม่  
สามารถนำเข้าสู่การพิจารณาของรัฐสภาได้ เนื่องจากห้วงเวลา  
การดำรงตำแหน่งของรัฐบาล จึงต้องรอการพิจารณาของสมาชิก  
สภาผู้แทนราษฎรและรัฐบาลชุดใหม่ต่อไป

15.2 การผลักดันแก้ไขปัญหาขบวนการสหกรณ์  
ออมทรัพย์

(1) ชสอ. ได้ประชุมหารือร่วมกับสำนักงาน  
เศรษฐกิจการคลังในการแก้ไขปัญหากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อ  
ให้สามารถนำเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมาหักกลบหนี้  
ให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์ได้ โดยขอแก้ไขพระราชบัญญัติกอง  
ทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งอยู่ระหว่างนำข้อมูลเข้าหารือ  
เพิ่มเติม

(2) ชสอ. ได้ประชุมหารือร่วมกับกรมบัญชี  
กลางในการขอให้มีการจัดระเบียบการหักเงิน ณ ที่จ่าย ซึ่ง  
อยู่ระหว่างการผลักดันต่อไป



(3) ชสอ. ได้เข้าพบพรรคการเมือง 4 พรรค  
ได้แก่ พรรคประชาธิปัตย์ พรรคชาติไทย พรรคความหวังใหม่  
พรรคมหาชน เพื่อชี้แจงปัญหาและผลกระทบต่อสหกรณ์ออม  
ทรัพย์และร่วมหารือแนวทางแก้ไขในประเด็นต่างๆ ดังนี้ การแก้  
ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 การจัดระเบียบการ  
หักเงิน ณ ที่จ่ายสำหรับสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ และ การ  
แก้ไขปัญหากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

15.3 ให้คำปรึกษาแก่สหกรณ์สมาชิก จำนวน  
35 สหกรณ์ ผ่านบริการคลินิกสหกรณ์โดยได้รับความอนุเคราะห์  
จากนายรัชฎา เจริญฉ่ำ อดีตอธิบดีอัยการ ฝ่ายคดีอาญาและ  
นายเสรี หิรัญทรนัย อดีตอธิบดีอัยการ ฝ่ายคดีแพ่ง สำนัก  
งานอัยการสูงสุด เป็นที่ปรึกษาศูนย์สหกรณ์ ทำหน้าที่ให้คำ  
ปรึกษาแก่สหกรณ์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกฎหมายและปัญหาการ  
ดำเนินงานของสหกรณ์ ชสอ. ได้จัดทำหนังสือ "รวมหนังสือ  
ตอบข้อหารือเกี่ยวกับสหกรณ์ออมทรัพย์" โดยที่ปรึกษาศูนย์  
สหกรณ์ ชสอ. เพื่อเผยแพร่ให้กับสหกรณ์สมาชิก

shall affect to the cooperative movement development  
as follows:

15.1 Influencing to amend the Cooperative Act

The draft of amendment to Cooperative Act  
has already passed the cabinet and consideration of the  
council of state, but it was unable to be taken into  
consideration of the parliament since it was completed  
while term of government office ended, so it has to be  
waited for the consideration of the next parliament and  
government .

15.2 Influencing to solve the savings and  
credit cooperative movement's problems.

(1)The FSCT met with the Economic and  
Fiscal Policy Office to solve problem of the provident  
fund by being able to take such fund to deduct the debt  
in the savings and credit cooperatives. The request for  
the amendment of the Provident Fund Act B.E. 2530  
is under additionally consultation.

(2)The FSCT met with the Comptroller  
General Department to request for regulation of the  
payroll deduction which is under influencing.

(3)The FSCT met 4 political parties which  
were Democrat Party, Chartthai Party, New Inspiration  
Party and Mahachon party in order to explain the problems  
and effects to savings and credit cooperative and find  
out the solution in various issues eg. the amendment of  
the Cooperative Act B.E. 2542, the Regulation on the  
payroll deduction for savings and credit cooperative  
members, and resolution of the provident fund.

15.3 Giving consultation to 35 Cooperatives  
thru the Cooperative Clinic service with the kind support  
of Mr.Rachata Charoencham, former senior procurator  
(criminal case) and Mr. Seri Hirantoranoi, former senior  
procurator (civil case) from the office of Attorney General,  
the clinic advisors. They have provided advices to the  
cooperatives on general legal problems and cooperative  
management problems.

The FSCT has published one book for  
"Compilation of the Consulting Letters Concerning the  
Savings and Credit Cooperative" by Cooperative Clinic's  
advisors of FSCT and distributed to member cooperatives.



## 16. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ

ตามที่ ชสอ. ทำสัญญาซื้อขายระบบงานคอมพิวเตอร์ติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมระบบสื่อสารและอุปกรณ์กับบริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน) ในราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,325,500.00 บาท ขณะนี้ได้ตรวจรับระบบงานเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 19 ระบบ คงเหลือ 5 ระบบ ที่อยู่ระหว่างการตรวจรับ เหตุที่มีการตรวจรับระบบงานเป็นระยะเวลาค่อนข้างยาวนาน เนื่องจากคณะกรรมการตรวจรับระบบงานคอมพิวเตอร์ฯ ได้พิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้ตรงกับความต้องการใช้งานจริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเนื่องจากเป็นระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการเงิน จึงต้องใช้ความระมัดระวังสูง ประกอบกับการใช้งานในช่วงแรกยังมีความคลาดเคลื่อนอยู่บ้าง คาดว่าจะทำการตรวจรับแล้วเสร็จครบทุกระบบงานภายในเดือนมิถุนายน 2548 นี้

## 17. การจัดหาอาคารสำนักงานแห่งใหม่

ตามที่ที่ประชุมใหญ่วิสามัญ ชสอ. ประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2547 ได้มีมติอนุมัติงบประมาณซื้อที่ดินและสร้างสำนักงาน ชสอ. จำนวน 250 ล้านบาท นั้น ชสอ. ได้ดำเนินการเปิดซองการเสนอราคาขาย



ที่ดิน ซึ่งมีผู้เสนอราคา 22 ราย คณะกรรมการดำเนินการได้พิจารณาโดยละเอียดรอบคอบแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้ซื้อที่ดินแปลงที่ 318 ติดถนนนครินทร์ (พระราม 5) ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี พื้นที่ 9 ไร่ 78 ตารางวา ในราคาตารางวาละ 35,000.00 บาท เป็นเงิน 128,730,000.00 บาท และซื้อที่ดินเพิ่มเป็นทางออกด้านหลังพื้นที่ 164 ตารางวา ในราคาตารางวาละ 32,000.00 บาท เป็นเงิน 5,248,000.00 บาท รวมเนื้อที่ทั้งหมด 9 ไร่ 2 งาน 42 ตารางวา เป็นเงินซื้อที่ดินทั้งสิ้น 133,978,000.00 บาท สำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงาน ชสอ. แห่งใหม่นั้น อยู่ระหว่างดำเนินการ

## 16. IT system development for management

Whereas the FSCT has purchased computer system to install computers with communication system and equipment with Datamat (Plc) Co., Ltd., in the value added price already for all total amount of 10,325,500.00 baht. At present, such purchasing has been verified to inspect the system and already finished for 19 systems , the balance is 5 systems are under inspection for acceptance. The reason for long time inspection of acceptance is from the inspection committee to computer system who has considered carefully in order to correspond to real application requirement efficiently and since the system is related to large amount of money, the high precaution was be put onto the process. At first period of application, the system is still to be inspected to fulfil the working system which is expected to be completed. Procurement for in June 2005.

## 17. Procurement for new office building

According to the extraordinary meeting of the FSCT in 2004 on Sunday 14 November 2004, the resolution was approved to buy land and building for the office of FSCT for 250 million baht, and the the FSCT has opened for bidding land quotation. There are 22 persons quoted such price, and the operation committee has considered carefully, and finally there was a resolution unanimously to buy the land no. 318 attached to Nakhonin Road (Rama V) Bang Si Thong Sub-district, Bang Kruay District, Nonthaburi Province, with the area of 3.678 acres at the amount of 128,730,000.000 baht and also to buy additional land for back exit, 0.164 acres at the amount of 5,248,000.00 baht total area of land 3.842 acres at total amount of 133,978,000.00 baht to construct new office building of FSCT, now under construction.

