##  <br> แหวน้น : คงที่

Outlook: Stable

ที่ ชสอ. ว. 53 /2561

9 พฤษภาคม 2561

เรื่อง ขอส่งเอกสารประกอบการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2561

เรียน ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์

อ้างถึง หนังสือที่ ชสอ. 234/2561 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2561

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. งบดุล (งบแสดงฐานะการเงิน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
2. แผนงานและงบประมาณ ประจำปี 2561
3. คัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

จำนวน 1 ชุด
จำนวน 1 ชุด
จำนวน 1 ชุด

ตามที่ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ได้ส่งหนังสือที่ ชสอ.ว.34/2561 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2561 เรื่องขอเซิญประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2561 ในวันเสาร์ ที่ 9 มิถุนายน 2561 ณ ห้องรอยัล จูบิลี่ บอลรูม อาคารชาเลนเจอร์ ศูนย์แสดงสินค้า และการประชุมอิมแพ็คเมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี นั้น ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ย ขอส่งเอกสารประกอบการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2561 แก่ผู้แทนสหกรณ์สมาชิกเฉพาะบางระเบียบวาระ ประกอบด้วย งบดุล (งบแสดงฐานะการเงิน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 แผนงานและงบประมาณรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2561 และคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 มาเพื่อพิจารณา สำหรับหนังสือรายงานประจำปี และเอกสารประกอบการประชุม่ใหญ่ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดพิมพ์ และจะมอบให้ ผู้แทนสหกรณ์สมาชิกในวันประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี

อนึ่ง หากสหกรณ์ของท่านมีการเลือกตั้งผู้แทนสหกรณ์ และยังมิได้ส่งหนังสือแจ้งการตั้งผู้แทน สหกรณ์ไปยังชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ขอได้โปรดจัดดำเนินการโดยรีบด่วนด้วย ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นหลักฐานและ ข้อมูลในการเตรียมการประชุมใหญ่ให้เรียบร้อยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา


สำนักผู้บริหาร
โทร. 024961199 ต่อ 204
199 หมู่ 2 ถนนนครอินทร์ ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 024961199 โทรสาร 024961177,024961188

## (8)

$$
\text { ระเบียบวาระที่ } 4
$$

4.4 อนุมัติงบดุล (งบแสดงฐานะการเงิน) ประจำปี 2560

ชุมญุมสกรณณ์ออมทรัพย์แน่งประแตตใดย จำกัต
The Federation of Savings and Credit Cooperatives of Thailand Limited

# หนังสือรับรองของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด 

วันที่ 30 เมษายน 2561
เรียน นายวิโรจน์ นริศวรานนท์

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของ ชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงิน ณ 31 มีนาคม 2561 ผลการคำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ พุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นาย ทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการจัดการที่มีประสิทธิผล เพื่อให้การดำเนินงานของชุมนุม สหกรณ์ออมทรัพย์ๆ เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบและคิดว่า ควรจะเป็นดังต่อไปนี้

1. งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการ แสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ
2. ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้ว คือ 2.1 บันทึกทางการบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญู่
3. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชี และระบบการควบคุม ภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน
4. ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจ มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและ ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมี ผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน
5. ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ๆ ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะ มิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกชดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบ งบการเงินหรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
6. รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม ในงบการเงิน 6.1 รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ข หรือบุคคลอื่น 6.2 ข้อตกลงกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้ 6.3 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
7. ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ๆ เว้นแต่ที่ได้ เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
8. ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของชุมนุมสหกรณ์ ออมทรัพย์ๆ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการ เปิคเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ให้แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ๆ ไม่มีคดีพ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น
9. นอกจากเรื่องที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงิน หรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

(ดร.วีระ วงศ์สรรค์)
ประธานกรรมการ

(นางประภาษร ทิพย์ดี) รองผู้จัดการใหญู่ปฏิบิติหน้าที่แทนผู้จัดการใหญ่

48 Thana Place: 2nd Floor, Soi Charansanitwong 34.
Charansanitwong Rd., Arun Amarin,
Bangkok Noi, Bangkok 10700.
Tel.0-2434-9999 Fax.0-2434-9998 E-mail: thene_34@notmail.com


THIRTY-FOUR AUDIT รายงานของผู้สอบบัญชี

บริษัก ส่านักงานสามมีบสี่ ววดิต จำกัด
48 อาคารธนาเพลส ชั้เ 2 ชอยจรัญสนิทวงศ์ 34 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงอรุณอมรินทร์ เขธบางกอกน้อย กรุเทพรมหานคร 10700 โทร. 0-243土-9999 แพ็กร์์ 0-2434-9998

เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์
ความเห็น
ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชี ที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ผลการคำเนินงานเลละกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียม นายทะเบียนสหกรณ์

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น
ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ความรับผิดชอบของข้าพเจ้า ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิคชอบของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากชุมนุมสหกรณ์ๆ และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐาน การสอบบัญธีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใซ้เป็นเกณพ์์ในการแสคงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามตุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชืพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวคจัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และ ในการแสดงความเห็นของช้าพเจ้าทั้งนิ้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรจจสอบแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

1. ตามที่แสดงในงบกำไรขาดทุน ซุมนุมสหกรณ์ฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมในปี 2561 จำนวนเงิน $3,017,635,831.67$ บาท (คิดเป็นร้อยละ 65.01 รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน) ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ ดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ และเกิดจากสัญญาเงินให้กู้อื่มแต่ละประเภท ซึ่งมีเงื่อนไขการคำนวณดอกเบี้ยในอัตราที่ แตกต่างกัน นอกจากนี้ การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยให้กู้มีการประมวลผลด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และจะหยุดการคิดคอกเบี้ยในกรณีที่ ลูกหนี้ชิาระหนี้ไม่ตรงตามกำหนคเวลา

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยการประเมิน และสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในของชุมนุมสหกรณ์ง ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้ รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้และระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณดอกเบี้ยเงินให้กู้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ สุ่มตรวจสอบสัญญาเงินให้กู้ว่ามีการรับรายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา และสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีที่ ชุมนุมสหกรณ์ๆ ใช้และตามที่ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนด รวมทั้งข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ
2. ตามที่แสดงในงบกำไรขาดทุน ชุมนุมสหกรณ์ฯ มีรายได้ผลตอบแทนจากเงินลงทุน และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในปี 2561 จำนวนเงิน $1,619,947,754.40$ บาท (คิดเป็นร้อยละ 34.89 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน) ซึ่งเป็นเรื่อง สำคัญในการตรจจสอบ เนื่องจากรายได้ดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ และเกิดจากการลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้ แต่ละประเภท ซึ่งมีเงื่อนไขการรับรู้ผลตอบแทนในอัตราที่แตกต่างกัน รวมถึงมีผลตอบแทนที่เกิดจากการซื้อ ขาย และ ไถ่ถอนเงิน ลงทุนในระนว่างปี นอกจากนี้ การรับรู้รายได้ผลตอบแทนจากการลงทุนต้องใช้การรับรู้โดยใช้เกณฑ์คงค้าง ซึ่งอาจต้องใช้การ ประมาณการที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยคารประเมินและสุ่มทดสอบระบบการควบคมภายในของชม รายได้ผลตอบแทนจากเงินลงทุน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบผลตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน และ ตราสารหนี้กับอัตราผลตอบแทนที่ระบุในตราสาร จำนวนเงินที่ได้รับจริง และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจำหน่าย หรือ ไถ่ถอนเงินลงทุนในระหว่างปี ว่ามีความถูกต้องตรงกัน และสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีที่ชุมนุมสหกรณ์ฯ ใช้และตามที่ นายทะเบียนสหกรณ์กำหนต รวมทั้งข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชี ที่สำคัญ
3. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ล วันที่ 31 มีนาคม 2561 ชุมนุมสหกรณ์ๆ มีเงินลงทุนจำนวน $33,104,543,460.18$ บาท (คิคเป็นร้อยละ 27.13 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น) ซึ่งเป็นเรื่องส์ำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจาก เงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินมาก และมีความเสี่ยงที่ชุมนุมสหกรณ์า จะปฏิบัต"ไม่เป็นไปตามพระราชบัญญู้ติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และมติที่ประชุมใหญู่ของ ชุมนุมสหกรณ์ฯ และกำหนดให้การลงทุนนอกเหนือจากการที่กฎหมายกำหนดต้องขอความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์

ข้าพเจ้าได้สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุน สอบทานการลงทุนของชุมนุม สหกรณ์ง เป็นไปตามพระราชบัญญัติตหกรณ์ พ.ศ. 2542 สอบทานการอนุมัติเงินลงทุนจากมติที่ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ เอกสารหลักฐานการอนุมัติเอกสารสิทธิ์ของเงินลงทุน หรือส่งหนังสือยืนยันยอดเงินลงทุน ซึ่งเก็บรักษาโดยบุคคลที่สาม รวมทั้ง ตรวจสอบหลักฐานการตีราคาทุน หรือราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติโรรมของเงินลงทุน ณ วันสิ้นปีบัญชี สอบทานการแสดง มูลค่าของเงินลงทุนรวมถึงค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน และเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ว่าเป็นไปตามนโยบายการบัญชีของชุมนุุมสหกรณ์ฯ และสอดคส้องกับระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ รวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ เกี่ยวข้องหรือไม่
4. ตามที่กล่าวไว้ในหม่ายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ณ วันที่ 31 มีนาคมม 2561 ชุมนุมสหกรณ์ฯ มีเงินให้กู้ยืมจัานวนเงิน $86,306,340,673.12$ บาท และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 พุมนุมสหกรณ์ฯ มีลูกหนื้อื่นจำนวนเงิน $173,749,221.49$ บาท โดยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญูเป็นจำนวนเงิน $6,281,177.80$ บาท ทำให้มียอดลูกหนี้อื่น-สุทธิเป็นจำนวนเงิน $167,468,043.69$ บาท (คิดเป็นร้อยละ 0.14 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น) ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการประมาณการค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญุ้องเป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด และการประมาณการต้องอาศัยคุลยพินิจโดยเฉพาะในเรื่องการ ตั้งหนี้และการรับชำระหนี้ประกอบกับจำนวนเงินมีสาระสำกัญ

ข้าพเจ้าสุ่มสอบทานการชำระหนี้บัญีช่ย่อยลูกหนี้เงินให้กู้ และลูกหนี้เปรียบเทียบกับรายละเอียคการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สอบทานการประมาณการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญว่ามีความเหียงพอ และเหมาะสมเป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกร ถ์ โคยข้าพเจ้าปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ มีการสุ่มตัวอย่างอย่างเป็นระบบ รวมถึงมีการสุ่มตัวอย่างเงินให้ หู้ยืมสหกรณ์รายใหญ่่ เงินให้ถู้ยืมที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้(หากมี)

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 ซึ่งอธิบายถึงคดีความที่ชุมนุมสหกรณ์ฯ ถูกผู้รับจ้างรายหนึ่งฟ้องร้อง โดยมี ทุนทรัพย์จำนวน $204,409,552.00$ บาท และชุมนุมสหกรณ์ๆ ได้ดำเนินการต่อสู้คดีรวมถึงดำเนินการฟ้องร้องกลับในคคีนี้ ฐานผิด สัญญาว่าจ้างทำของ และเรียกค่าเสียหายเป็นทุนทรัพย์จำนวน $312,386,794.45$ บาท ทั้งนี้ ผลของคดีความยังมีความไม่แน่นอนอยู่มาก ชุมนุมสหกรณ์ฯ จึงยังมิได้รับรู้ประมาณการหนี้สิน ค่าความเสียหายในงบการเงิน ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ แต่อย่างใด

## เรื่องอื่น

งบการเงินของ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตรวจสอบโดยูู้สอบบัญูชือื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 เมษายน 2560

บริษัท สำบักงานสามสิบสี่ วอดิต จำก็ด 48 อาคารธนาเพสส ซั้น 2 ซอยจรัญสนิทวงต์ 34 กนนจรัญสนนททงงศ์ แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรงเทหมหานคร 10700 Tทร. 0.2434-9999 แพืกซ์ 0-2434-9998

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน
คณะกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์9 มีหน้าที่รับผิดชอบในการ จัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ ควร ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณณ์และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่คณะกรรมการคำเนินการชุมนุมสหกรณ์ๆ พิจารณา ว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัตต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิคจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินคณะกรรมการดำนนินการชุมนุมสหกรณ์ฯ รับผิดชอบในการประเมินคว่มสามารถของชุมนุมสหกรณ์ฯ ในการคำเนินงานต่อเนื่องการเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการคำเนินงานต่อเนื่อง ในกรถีที่มีเรื่องดังกล่าวและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการ คำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการ ซุมนุมสหกรณ์ฯ มีความตั้งใจที่จะเลิกชุมนุมสหกรณ์ฯ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถคำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญมีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสคง ข้อมูลที่จัตต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวม ความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ค้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผคคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปปิญับิติงาน ตรวจสฮบตามมาตรฐานการสอบบัญีี และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัตต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัตต่อข้อเท็จจริงอาจเกิตจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้ อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัคสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบ การเงินจากการใส้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญีี และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการ สังเกตและสงสัยยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการ ทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐาน การสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจ เกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิค การปลอมแปลลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตาม ข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสคงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของชุมนุมสหกรณ์ฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการคำเนินการซุมนุมสหกรณ์9 ใช้และความสมเหตุสมผลของ ประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการชุมนุมสหกรณ์ด
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญซีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำนนินการฐุมนุม สหกรณ์ฯ และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่ อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของชุมนุมสหกรณ์ฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้า ข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึง การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหกักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินิงานต่อเนื่องได้

THIRTY-FOUR AUDIT OFFICE CO.,LTD.
48 Thana Place, 2nd Floor, Soi Charansanitwong 34.
Charansanitwong Row, Arun Amarin:
Bangkok Noi, Bangkok 10700.
Tel.0-2434-999g Fax.0-2434-999ô E-mail: thena_34@hotmenl.com


THIRTY-FOUR AUDIT

บธิษัท สำบักงานสูามสิบสี่ อวติต จำกัด
48 อาคารธฑาเพลส ชั้น 2 ซอยจรัญูศนทวงศ์ 34

เขตรางกอกน้อย กรุเทพมเรานคร 10700
[กร. 0-2434-9999 แห่กรับ 0-2434-9998

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโตยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิคขึ้นโคยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าไค้สื่อสารกับคณะกรรมการคำเนินการชุมนุมสหกรณ์भเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบ ในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการคำเนินการชุมนุมสหกรณ์ฯ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุคใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนคเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงาน ของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดชั้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู่มี่ส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว


48 อาคารธนาเพลส ซั้น 2 ตอยจรัญสติตาวงศั่ 34
ถนนจรัญสนิตวงศ์ แขวงอรุณอมรันทร์เตตบางกอกน้อย
กรุ มเตาพมตาานคร 10700
วันที่ 30 เมษายน 2561

# ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด งบดุล (งบแสดงฐานะการเงิน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 



สินทรัพย์หมุนเวียน

| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 2 | 1,694,726,331.58 | 775,984,016.86 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 3 | 2,234,924,914.42 | 2,180,756,940.37 |
| เงินใหกู้ยืมระยะสั้น | 4 | 15,992,476,221.77 | 21,324,561,772.10 |
| ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ | 5 | 129,015,152.98 | 7,808,688.75 |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้คางรับ |  | 22,546,184.69 | 11,256,305.33 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อจองซื้อพันธบัตรรัฐิสาหกิจ |  | 0.00 | 500,000,000.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 6 | 356,507,735.25 | 323,970,719.48 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน |  | 20,430,196,540.69 | 25,124,338,442.89 |

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ 3
เงินใหากู้อืมระยะยาว
ลูกหนี้ระยะยาว
ที่ดิน อาคารและอุปกรร์ - สุทธิ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
รวมสินทรัพย์
(หน่วย : บาท)
ปี 2561

1,694,726,331.58 775,984,016.86
2,234,924,914.42 2,180,756,940.37
15,992,476,221.77 21,324,561,772.10
129,015,152.98 7,808,688.75
22,546,184.69 11,256,305.33
$0.00 \quad 500,000,000.00$

0,430,196,540.69 25,124,338,442.89

| $30,869,618,545.76$ | $26,086,921,311.15$ |
| ---: | ---: |
| $70,313,864,451.35$ | $58,382,350,809.08$ |
| $38,452,890.71$ | $32,418,788.29$ |
| $274,984,086.62$ | $285,066,177.96$ |
| $104,292,523.67$ | $106,995,864.84$ |
| $310,600.00$ | $240,600.00$ |
| $101,601,523,098.11$ |  |
| $122,031,719,638.80$ |  |

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทยฺ จำกัด
งบดุล (งบแสดงฐานะการเงิน) (ต่อ)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561


ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

รายได้ดอกบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้
คอกเบี้ยรับเงินฝาก
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน
รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้อื้มระยะสั้น ดอกเบี้ยจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุนสุทธิ

บวก รายได้อื่น
กำไร (ขาคทุน) สุทธิจากการจำหน่ายแบบพิมพ์ (รายละเอียดประกอบงบการเงิน 1)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
รายได้ค่าบำรุงสถานที่
รายได้อื่น
รวมรายได้อื่น
(หน่วย : บาท)

| ปี 2561 | \% | ปี 2560 | \% |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 3,017,635,831.67 | 65.01 | 3,332,920,006.90 | 71.31 |
| 4,554,566.67 | 0.10 | 5,711,777.76 | 0.12 |
| 1,330,222,654.34 | 28.65 | 1,154,156,612.18 | 24.69 |
| 289,725,100.06 | 6.24 | 181,065,840.70 | 3.88 |
| 4,642,138,152.74 | 100.00 | 4,673,854,237.54 | 100.00 |


| $2,216,792,681.41$ | 47.76 | $2,449,790,808.14$ | 52.41 |
| ---: | ---: | ---: | ---: |
| $229,899,656.84$ | 4.95 | $97,349,150.47$ | 2.08 |
| $424,346,702.98$ | 9.14 | $\frac{613,476,502.48}{}$ | $\frac{13.13}{}$$2,871,039,041.23$ <br> $1,771,099,111.51$ |
|  |  | $3.160,616,461.09$ | $\frac{67.62}{1,513,237,776.45}$ |

(หน่วย : บาท)

| (หน่วย : บาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| ปี 2561 | \% | ปี 2560 | \% |
| 46,134,500.00 | 0.99 | 44,068,702.66 | 0.94 |
| 2,233,554.01 | 0.05 | 2,409,194.05 | 0.05 |
| 360,000.00 | 0.01 | 378,600.00 | 0.01 |
| 2,016,996.00 | 0.04 | 2,228,797.00 | 0.05 |
| 740,027.00 | 0.02 | 749,164.00 | 0.02 |
| 4,497,075.00 | 0.10 | 4,280,897.50 | 0.09 |
| 939,040.00 | 0.02 | 869,405.11 | 0.02 |
| 3,868,167.55 | 0.08 | 2,881,974.15 | 0.06 |
| 1,253,000.00 | 0.03 | 971,000.00 | 0.02 |
| 62,042,359.56 | 1.34 | 58,837,734.47 | 1.26 |
| 13,700,151.46 | 0.31 | 13,689,502.79 | 0.29 |
| 2,703,341.17 | 0.07 | 2,760,401.76 | 0.07 |
| 0.00 | 0.00 | 1,154,744.00 | 0.02 |
| 694,091.03 | 0.01 | 444,305.25 | 0.01 |
| 1,244,957.31 | 0.03 | 1,259,721.45 | 0.03 |
| 2,062,446.31 | 0.04 | 1,904,032.65 | 0.05 |
| 492,946.63 | 0.01 | 639,955.55 | 0.01 |
| 2,765,522.74 | 0.06 | 1,288,639.08 | 0.03 |
| 689,793.26 | 0.01 | 624,305.55 | 0.01 |
| 143,179.07 | 0.00 | 152,204.84 | 0.00 |
| 1,098,492,00 | 0.02 | 29,822.00 | 0.00 |
| 145,048.77 | 0.00 | 132,720.00 | 0.00 |
| 124,739.00 | 0.00 | 141,850.00 | 0.00 |
| 988,189.00 | 0.02 | 4,200.00 | 0.00 |
| 26,852,897.75 | 0.58 | 24,226,404.92 |  |

ค่าใช้จ่ายในการดำนินงาน ค่าช้จ่ายกี่ยวกับเจ้าหน้าที่
 ค่าช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์์
ค่าเสื่อมราคา
ค่าพัญนาระบบงนคคอมพิวตตอร์ตัคจ่าย
ค่าใช้ช่ายในการสารองข้อมูลระบบงาน ชสอ.

ค่าช่อมเซมทรัพย์สิน
ค่าบริการักษาความสะอาด
ค่าตอบแทนรักษาความปลอดภัย ค่าหช่าและค่าบริการบำรุงรักษาเคื่องใช้สำนักงาน ค่าเช่าและค่าบริการบำรูงรักษยด้านคอมพิวเตอร์ ค่าเช่าเลละค่าบริการอื่นๆ
ค่าเมี้ยประกันภัยทรัพย์สิน
ค่าใช้า่ายเกี่ขวกับการบริหารอาคารสำนักงาน
ค่าปรับปรุงอาคารและภูมิทัศน์นัดจ่าย ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง
ค่าใช้า่ายในการดูแลรักษาระบบงาน
รวม

# ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด งบกำไรขาดทุน (ต่อ) <br> สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 

## หัก ค่าใช่าย่ยในการดำนนินงาน (ต่อ)

 ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการศึกยาแก่สหกรณ์สมาชิก ค่าใช้ง่ายโครงการสัมมนา ชสอ. พบสมาชิก ค่าใช้ว่ายโครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ รวม
ค่าใช้่ายดำนนินงานอื่น
ค่าเบี้บประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ
ค่าตอบแทนที่ปรึกษา
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ
ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญู่ ค่าธรรมเนียมและค่าไปรษณีย์
ค่าาครื่องเขียนแบบพิมพ์
ค่าวัสดุสำนักงาน
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเงิน
ค่าใช้จ่ายในการััคการด้านบัญซี
ค่าใช้ท่ายเกี่ยวกับเอกสาร สื่อ และตำราด้านวิชาการ
ค่าใช้จ่ายด้านการประชาสัมพันธ์
ค่าใช้า่ายค้านวิเทศสัมพันธ์
ค่าใช้่ายในการวางแผนและพัฆนา
ค่าใช้ช้ำยโครงการศึกษาดูงานสหกระ์ระหว่างประเทศ
(หน่วย : บาท)

| ปี 2561 | $\%$ | ปี 2560 | $\%$ |
| ---: | ---: | ---: | ---: |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| $3,817,660.00$ | 0.08 | $3,751,830.00$ | 0.08 |
| $15,667,273.52$ | 0.35 | $24,093,139.85$ | 0.52 |
| $4,849,189.60$ | 0.10 | $5,052,382.99$ | 0.11 |
| $3,521,966.18$ | 0.08 | $3,167,589.65$ | 0.07 |
| $627,114.50$ | 0.01 | $455,645.50$ | 0.01 |
| $202,903.50$ | 0.00 | $493,679.10$ | 0.01 |
| $1,549,951.70$ | 0.03 | $1,601,079.50$ | 0.03 |
| $10,266,816.68$ | 0.22 | $9,938,917.60$ | 0.21 |
| $40, \mathbf{5 0 2 , 8 7 5 . 6 8}$ | $\mathbf{0 . 8 7}$ | $\mathbf{4 8 , 5 5 4 , 2 6 4 . 1 9}$ | $\mathbf{1 . 0 4}$ |


| $1,574,625.00$ | 0.03 | $1,637,400.00$ | 0.04 |
| ---: | ---: | ---: | ---: |
| $1,039,818.00$ | 0.02 | $1,148,790.00$ | 0.02 |
| $240,000.00$ | 0.01 | $200,000.00$ | 0.00 |
| $240,000.00$ | 0.01 | $240,000.00$ | 0.01 |
| $4,398,221.29$ | 0.09 | $4,153,018.40$ | 0.09 |
| $33,600.00$ | 0.00 | $19,688.00$ | 0.00 |
| $322,881.11$ | 0.01 | $339,957.05$ | 0.01 |
| $1,129,974.02$ | 0.02 | $1,133,961.06$ | 0.02 |
| $1,247,558.29$ | 0.03 | $1,342,811.20$ | 0.03 |
| $164,720.10$ | 0.00 | $170,839.24$ | 0.00 |
| $196,746.80$ | 0.00 | $156,197.08$ | 0.00 |
| $2,637,675.44$ | 0.06 | $2,352,769.68$ | 0.05 |
| $2,069,232.77$ | 0.04 | $1,568,104.40$ | 0.03 |
| $3,239,501.87$ | 0.07 | $3,285,977.85$ | 0.07 |
| $1,816,144.08$ | 0.04 | $2,018,223.99$ | 0.04 |

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

> งบกำไรขาดทุน (ต่อ) สำหรับปี้ินสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561
(หน่วย : บาท)


## ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด งบกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายแบบพิมพ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

|  | (หน่วย : บาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 | \% | ปี 2560 | \% |
| รายได้จากการจำหน่ายแบบพิมพ์ | 22,958,192.47 | 0.49 | 23,164,884.76 | 0.49 |
| หัก ส่วนลดจ่าย | (176,298.82) | 0.00 | $(160,430.96)$ | 0.00 |
| รายได้จากการจำหน่ายแบบพิมพ์ - สุทธิ | 22,781,893.65 | 0.49 | 23,004,453.80 | 0.49 |
| หัก ต้นทุนขาย (รายละเอียดประกอบงบการเงิน 2) | (19,432,079.71) | (0.42) | (19,581,789.68) | (0.42) |
| กำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายแบบพิมพ์ | 3,349,813.94 | 0.07 | 3,422,664.12 | 0.07 |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการจัดการจำหน่ายแบบพิมพ์ | $(582,711.57)$ | (0.01) | - (634,335.53) | (0.01) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ จากการจำหน่ายแบบพิมพ์ | 2,767,102.37 | 0.06 | 2,788,328.59 | 0.06 |

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด งบต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

|  | (หน่วย : บาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 | \% | ปี 2560 | \% |
| แบบพิมพ์คงเหสือต้นปี | 2,628,153.23 | 0.06 | 3,349,474.58 | 0.07 |
| บวก ซื้อเบบพิมพ์ระหว่างปี | 18,734,478.56 | 0.40 | 18,860,468.33 | 0.41 |
| สินค้าที่มีไว่เพื่อขาย | 21,362,631.79 | 0.46 | 22,209,942.91 | 0.48 |
| หัก แบบพิมพ์คงเหลือปลายปี | (1,930,552.08) | (0.04) | (2,628,153.23) | (0.06) |
| ต้นทุนขาย | 19,432,079.71 | 0.42 | 19,581,789.68 | 0.42 |

# ชุมนุมสหครณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด 

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

|  | (หน่วย : บาท) |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 | ปี 2560 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน |  |  |
| กำไรสุทธิ | 1,612,299,183.44 | 1,356,116,373.62 |
| รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดสูทธิจากกิจกรรมดำนนินงาน |  |  |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์์ | 13,700,151.46 | 13,689,502.79 |
| ค่าปรับปรุงอาคารและภูมิกัศน์ตัดจ่าย | 145,048.77 | 132,720.00 |
| ค่าพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย | 2,703,341.17 | 2,760,401.76 |
| หนี้สงสัยจะสูญ - รายได้ค้างรับ | 0.00 | 826,600.00 |
| หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา(เกินความต้องการ) | (904,822.16) | $(835,428.91)$ |
| สำรองเงินชดเชยการเกษียณอายุ | 1,253,000.00 | 971,000.00 |
| กำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายแบบพิมพ์ | (3,349,813.94) | (3,422,664.12) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | (289,725,100.06) | (181,065,840.70) |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | $(45,977.00)$ | 0.00 |
| ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน | 143,179.07 | 152,204.84 |
| ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ | 322,881.11 | 339,957.05 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 63,681.91 | 91,578.10 |
| ดอกเบี้ยเงินฝ่ากธนาคารค้างรับ | (44,880.94) | $(1,823.43)$ |
| ตอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ | ( $30,557,232.91$ ) | (17,672,411.00) |
| ดอกเบี้ยนุ้นกู้ค้างรับ | (315,479,612.82) | (284,901,283.54) |
| ดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ค้างรับ | (22,546,184.69) | (11,256,305.33) |
| ผลตอบแทนจากการลงทุนค้างรับ | $(6,995,625.00)$ | (3,500,000.00) |
| รายได้ค้างรับ | $(175,306.84)$ | (201,668.79) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 6,382,327.08 | 6,976,262.75 |
| ภาษีทัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง | 1,274,176.62 | 1,990,808.50 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 169,573,263.14 | 233,194,116.31 |
| เงินประกันสังคมค้างจ่าย (ส่วนของชุมนุมสหกรณ์9) | 60,000.00 | 30,375.00 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 1,138,095,677.41 | 1,114,414,474.90 |

# สุมนุมสหกรณ์่ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด งบกระแสเงินสด (ต่อ) <br> สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 

|  | (หน่วย : บาท) |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 | ปี 2560 |
| สินทรัพย์ำเนินงาน |  |  |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้แก่สมาชิก | (78,329,161,739.27) | (61,799,545,288.21) |
| เงินสครับจากเงินให้กู้แก่สมาชิก | 71,729,733,647.33 | 52,495,006,153.46 |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ทุนสวัสติการเจ้าหน้าที่ | (26,221,720.00) | (22,167,000.00) |
| เงินสดรับจากเงินใหกู้ทุนสวัสดิการจจ้าหน้าที่ | 19,340,614.86 | 15,551,718.44 |
| เงินสครับลูกหนี้ตามคำพิพากษา | 904,822.16 | 835,428.91 |
| เงินสคจ่ายซื้อแบบพิมพ์ | (18,734,478.56) | (19,971,842.10) |
| เงินสครับจาคการจำหน่ายสินค้าคงเหสือ | 22,903,375.43 | 23,148,342.34 |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินทตรอง | $(462,386.00)$ | (17,455,492.00) |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินทตรอง | 0.00 | 17,655,492.00 |
| เงินสดจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า | (143,802.90) | $(143,005.99)$ |
| เงินสดจ่ายซื้อเครื่องเขียนแบบพิมพ์และวัสคุสำนักงาน | (312,983.06) | (263,373.37) |
| เงินสคจ่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | $(103,821.92)$ | $(63,681.91)$ |
| เงินสครับจากดอกเบี้ยเงินฝ่ากธนาคารค้างรับ | 1,823.43 | 350,501.31 |
| เงินสตรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ | 17,672,411.00 | 12,719,708.24 |
| โงินสดรับจากคอกบี้ยหุ้นกู้ำงรับ | 284,901,283.54 | 245,713,390.20 |
| เงินสครับจากตอกเบี้ยงินให้สมาชิกกู้ค้างรับ | 11,256,305.33 | 11,532,660.00 |
| เงินสดจ่ายรายได้ค้างรับ | 0.00 | $(826,600.00)$ |
| เงินสดรับจากรายได้ค้างรับ | 201,668.79 | .178,670.78 |
| เงินสดรับจากผลตอบแทนจากเงินลงทุนค้างรับ | 3,500,000.00 | 4,208,940.00 |
| เงินรอเรียกคืน (เพิ่มขึ้น) ลคลง | (60,599.85) | 875.86 |

# ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด <br> งบกระแสเงินสด (ต่อ) <br> สำหรับปีสิ้นสุควันที่ 31 มีนาคม 2561 

(หน่วย : บาท)

หนี้สินดำเนินงาน
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย
เงินสดจ่ายคอกเบี้ยค้างจ่าย
เงินสตรับเงินรอตรวจสอบ
เงินสดจ่ายเงินรอตรวจสอบ
เงินสคจ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย
เงินสครับเงินรอจ่ายคืน
เงินสดจ่ายเงินรอจ่ายคืน
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยรับส่วงหน้า
เงินสครับตอกบี้ยรับล่วงหน้า
เงินสคจ่ายภาษ็มูลค่าเพิ่ม
เงินสดรับจากการขอเครดิตภาษีมูลค่าเพิ่ม
เงินสดจ่ายค่าชดเชยการเกยียณอายุ
เงินประกันสังคมค้างจ่าย(ส่วนที่หักจากเจ้าหน้าที่)
เงินสคจ่ายประกันสังคม
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนหลักทรัพย์
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนหลักทรัพย์
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงิน
เงินสตรับจากการไถ่ถอนกองทุนรวมรัฐวิสาหกิจ
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตั๋วเงินคลังและตั๋วแลกเงิน
เงินสดจ่ายซื้อตั๋วเงินคลังและตั๋วแลกเงิน
เงินสดรับจากการไถ่ถอนพันธบัตรรัฐบาล

| ปี 2561 | ปี 2560 |
| ---: | :---: |
| $(6,880,012.75)$ | $(4,846,825.33)$ |
| $(233,194,116.31)$ | $(246,632,308.66)$ |
| $37,244,371.37$ | $36,134,208.52$ |
| $(37,647,190.61)$ | $(41,780,161.55)$ |
| $(1,990,808.50)$ | $(2,904,783.44)$ |
| $6,102,601.36$ | $10,805,080.98$ |
| $(6,681,387.37)$ | $(10,949,289.06)$ |
| $(26,635.53)$ | $(82,081.97)$ |
| $16,822.43$ | $26,635.53$ |
| 0.00 | $(20,734.52)$ |
| $75,734.56$ | $40,696.95$ |
| 0.00 | $(1,407,700.00)$ |
| $60,000.00$ | $30,375.00$ |
| $(60,750.00)$ | 0.00 |
| $(5,389,671,273.63)$ | $(8,180,706,814.69)$ |


| $1,808,580,435.89$ | $553,934,455.27$ |
| ---: | ---: |
| $(1,952,192,017.41)$ | $(898,882,524.95)$ |
| 0.00 | $10,000,000.00$ |
| 0.00 | $1,269,000.00$ |
| 0.00 | $893,000,000.00$ |
| 0.00 | $(693,000,000.00)$ |
| $1,900,086,352.11$ | $1,137,760,801.68$ |

# ษุมุุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด งบกระแสเงินสด (ต่อ) <br> สำหรับปีสิินสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 

|  | (หน่วย : บาท) |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 | ปี 2560 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ) |  |  |
| เงินสคจ่ายซื้อพันธบัตรรัฐบาล | (2,127,234,303.10) | (1,222,873,093.40) |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนพันธบัตรรัฐวิสาหกิจ | 2,379,890.07 | 3,156,125.65 |
| เงินสดจ่ายซื้อพันธบัตรรัฐิิสาหกิจ | (79,451,931.20) | (310,000,000.00) |
| เงินสครับจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ | 4,339,114,131.69 | 4,890,513,580,81 |
| เงินสคจ่ายซื้อทุ้นกู้ | (7,354,094,555.87) | (8,106,474,934.14) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | 40,000.00 | 0.00 |
| เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง | (880,000.00) | (1,056,500.00) |
| เงินสดจ่ายซื้อครุภัณฑ์ | (3,281,180.59) | (3,475,415.44) |
| เงินสดจ่ายค่าเงินมัดจำ | (70,000.00) | $(15,000.00)$ |
| เงินสครับเงินมัคจำ | 0.00 | 17,500.00 |
| เงินสคจ่ายค่าพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ระหว่างคำเนินการ | 0.00 | (22,949,744.00) |
| เงินสคจ่ายซื้อค่าปรับปรุงอาคารและภูมิทัศน์รอตัคจ่าย | (900,000.00) | (280,000.00) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าสิทธิการจองซื้อพันธบัตรรัฐวิสาหกิจ | 0.00 | (500,000,000.00) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าสิทธิการจองซื้อนู้นกู้ บริษัท ปู่นซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) | 0.00 | (7,000,000.00) |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน | (3,467,903,178.41) | $(4,276,355,748.52)$ |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน |  |  |
| เงินสดรับเงินจู้อืมธนาคาร | 159,074,037,595.65 | 110,380,000,000.00 |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินยู้ษืมธนาคาร | (150,946,037,595.65) | (110,910,000,000.00) |
| เงินสดรับตั๋วสัญญาใช้เงิน | 40,103,631,244.10 | 58,449,837,605.35 |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้ตั๋วสัญญูาใช้เงิน | $(44,908,786,249.03)$ | (59,622,630,790.62) |
| เงินสดรับจากเงินรับฝาก | 73,272,626,733.60 | 95,914,275,698.12 |
| เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก | (69,532,146,280.00) | (87,860,024,400.41) |
| เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น | 3,843,876,000.00 | 6,136,923,500.00 |
| เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์9 | (30,000.00) | $(10,000.00)$ |
| เงินสดจ่ายโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ | (28,478,443.85) | (24,288,183.20) |
| เงินสดรับเงินรอจ่ายคืนเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน | 253,849.68 | 6,517.45 |
| เงินสคจ่ายเงินปันผล | (955,179,132.39) | (688,014,570.47) |
| (16) |  | , |



## 1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.1 ชุมนุมสหกรณ์ๆ บันทึกบัญชีโคยใช้หลักเกผท์คงค้าง
1.2 ชุมนุมสหกรณ์ๆ รับรู้รายได้ดอกเปี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยดูณด้วย จำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยื่ม
1.3 พุมนุมสหกรณ์ฯ ระงับการรับรู้รายได้ที่เกิดจากตอกเบี้ยเงินให้ กู้ของลูกหนี้ ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามเกณฑ์พึงรับพึ่งจ่าย ซึ่งหากชุมนุมสหกรณ์ๆ รับรู้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว จะทำให้ชุมนุมสหกรณ์ฯ มีกำไรสุทธิประจำปี คังนี้ กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน $1,612,299,183.44$ บาท บวก ดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ 169.74 บาท กำไรสุทธิหลังรับรู้ คอกเบี้ยชองลูกหนี้ที่ไม่โ่อให้เกิครายได้ $\overline{1,612,299,353.18}$ บาท
1.4 เงินลงทุนระยะสั้นเละเงินลงทุนระยะยาว ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ชุมนุมสหกร ฉ์ต บันทึกบัญชีด้วยราคาทุน สำหรับเงินลงทุนระยะสั้น/ระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด แสคงด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ชุมนุมสหกรณ์ฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเป็นกำไร (ขาคทุน) จากเงินลงทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยแสดงเป็นรายการแยคต่างหากในส่วนทุนของชุมนุมสหกรณ์์ เละะจะรับรู้เป็นรรายได้ หรือค่าใช้จ่าย ในงบกำไรขาคทุน เมื่อชุมนุมสหกรณ์ง จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้ ถือปปิญัติตามมาตรฐานการบัญชีชบับที่ 105 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
1.5 ซุมนุมสหกรณ์9 ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญูตามหลักเกณฑ์ที่กำหนคไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรม์ ว่าด้วยการจัดชั้น คุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญู พ.ศ. 2544
1.6 ชูมนุมสหกรณ์ข ตีราคาวัสคุคงเหลือตามราคาทุน
1.7 ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธเเส้นตรงในราคาที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ พ.ศ. 2560 สำหรับสินทรัพย์ที่ซื้อก่อนวันที่ 21 พฤุศจิกายน 2560 และระเบียบนายทะเบียนสนกรณ์ฯ ว่าด้วยการบัญชี ของสหกรณ์ พ.ศ. 2560 สำหรับสินทรัพย์ที่ซื้อตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 และคิดค่านสื่อมราคาเครื่องคอมพิวเตอร์ ปีแรกร้อยละ 50 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 ปีที่ 3 ร้อยละ 20 และยานพาหนะ ปีแรกร้อยละ 40 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 ปีที่ 3 ร้อยละ 20 จีที่ 4 ร้อยละ 10 ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา สำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง
1.8 ซอฟท์แวร์รอตัดบัญชี ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงจำนวน 5 ปี
1.9 ค่าพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ ตัดจ่ายตามอายุของสิทธิในสัญญาเป็นระยะเวลา 5 ปี ยกเว้นที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ ยังมิได้มีการตัดจ่าย
1.10 ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อยๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มอาคารและอุปกรณ์รายใหญู่า ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
1.11 เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภทและเงินฝากสหกรณ์ทุกประเภท ทั้งนี้ ให้รวมถึงเงินฝากธนาคาร และเงินฝ่กสหกรณ์ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วอ
1.12 ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี ถือเป็นค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีตัดจ่ายภายในระยะเวลา 5 ปี ปีละ เท่าๆ กัน
2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

เงินสต
เงินฝากธนาคาร
กระแสรายวัน

ออมทรัพย์ ออมทรัพย์พิเศษ
เงินฝากธนาคารที่ลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล
กระแสรายวัน
ออมทรัพย์
รวมงินสดและเงินฝากธนาการ
3. เงินลงทุน ป่ระกอบด้วย

## เิินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนที่อยู่นตวามด้องการของตลาด

| หุ้นสามัญู -ธนาคารกรุงไดย จำกัด (มหาชน) | 940,333,660.00 | 934,286,988.35 | 0.00 | 0.00 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| หุ้นสามัญ - บริษัท ปโต สผ.จำกัด (มหาษน) | 114,500,000.00 | 95,669,565.91 | 379,365,600.00- | 404,662,352.35 |
| หุ้นสามัญ - บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 5,855,700.00 | 10,349,145.23 |
| หุ้นสามัญ - บริษัท ป\|ตท. จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 116,100,000.00 | 117,196,541.86 |
|  | 0.00 | 0.00 | 392,500,000.00 | 400,208,041.70 |
| หุ้นกู้- บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จํากัต (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 71,339,373.00 | 70,000,000.00 |
| หุ้นกู้- บริษัท ปูนซีเมนศ์ไทย จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 201,331,530.00 | 200,000,000.00 |
| หุ้นกู้ - บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 113,210,389.50 | 110,000,000.00 |
| หุ้นกู้ - บริษัท ควอลีตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 60,698,937.60 | 60,021,781.80 |
| หุ้นกู้ - ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) | 30,816,261.00 | 30,000,000.00 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นจู้ - บริษัท บ้านปู่ จำกัต (มหาชน) | 30,005,304.00 | 30,002,320.78 | 0.00 | 0.00 |
| หั้นกู้- บริษัท ไทยคอนธินตัสสทรียลคอนเน์คบั่ม จํากัต (มหาษน) | 60,542,489.70 | 60,465,112.95 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นกู้- บริษัท ไทยยูี่นี้นพ่รเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) | 16,379,517.92 | 16,301,663.64 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นกู้ - บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) | 30,573,685.80 | 30,070,244.31 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นกู้- บริษัท โกลว์พลังงาน จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 17,776,673.57 | 17,690,590.93 |
| ทุ้นนู้- บริษัท ศรีตรังแอโกรอินคัสทรี จำกัต (มหชชน) | 0.00 | 0.00 | 61,100,771.40 | 60,000,000.00 |
| หุ้นกู้ - บริษัท เหมราชพัตมนาที่คิน จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 505,422,495.00 | 500,000,000.00 |
| หุ้นกู้ - บริษัท พฤกษาเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 30,396,676.50 | 30,000,000.00 |
| . หุ้นกู้ - บริษัท ไทยโอริกซ์ลิสซิ่ง จำกัด | 0.00 | 0.00 | 50,848,108.50 | 50,000,000.00 |
| หุ้นกู้ - บริษัท ลิสซึ่งไอซีบีซี จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 50,012,167.00 | 50,000,000.00 |
| भุ้นกู้- บริษัท ไมเนอร์อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 | 116,798,518.30 | 115,000,000.00 |
| รวม | 1,223,150,918.42 | 1,196,795,895.94 | 2,172,756,940.37 | 2,195,128,453.87 |
| มวก(หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน | 0.00 | 26,355,022.48 | 0.00 | (22,371,513.50) |
| รวม | 1,223,150,918.42 | 1,223,150,918.42 | 2,172,756,940.37 | 2,172,756,940.37 |

3. เงินลงทุน (ต่อ) ประกอบด้วย

|  | (หน่วย : บาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 |  | ปี 2560 |  |
|  | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน | มูสค่ายุติธรรม | ราคาทุน |
| เงินลงทุนที่อยู่ในควมต้องการของตลาด |  |  |  |  |
| โคยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ประกอบด้า |  |  |  | , |
| - บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกั | ชน) |  |  |  |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย | 180,191,083.38 | 180,139,700.24 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นกู้ - บริษัทเบอร์ลี่ยุคเกอร์ จำกัด (มหาษน) | 10,135,305.90 | 10,105,021.90 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นสามัญ - ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) | 7,886,970.00 | 8,412,683.63 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นสามัญ - บริษัท ปตท. สผ. จำกัด (มหาชน) | 10,213,400.00 | 10,562,595.77 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นสมมัญ - บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) | 9,051,750.00 | 9,519,385.21 | 0.00 | 0.00 |
| รวม | 217,478,509.28 | 218,739,386.75 | 0.00 | 0.00 |
| บวก(หัก) ค่าาผื่อการบรับมูลค่าเงินลงทุน | 0.00 | $(1,260,877.47)$ | 0.00 | 0.00 |
| รวม | 217,478,509.28 | 217,478,509.28 | 0.00 | 0.00 |
| - บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) |  |  |  |  |
| หุ้นทู้- บริษัทเบอร์สี่ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) | 10,195,423.50 | 10,195,543.66 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นกู้ - บริษัท แลนค์ แอนด์ เย้าส์ จำกัด (มหาชน) | 10,068,112.02 | 10,075,606.72 | 0.00 | 0.00 |
| ชุ้นกู้- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัค (มหาชน) | 10,044,791.20 | 10,022,557.99 | 0.00 | 0.00 |
| भุ้นสามัญู - ธนาคารกรุงไทง จำถัด (มหาชน) | 14,343,210.00 | 15,235,922.15 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นสามัญู - บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | 53,654,400.00 | 49,806,381.53 | 0.00 | 0.00 |
| หุ้นสามัญ - บริษัท ปตท. สผ. จจากัด (มหาชน) | 34,968,300.00 | 35,819,168.24 | 0.00 | 0.00 |
| भุ้นสามัญ - บริษัทห่าอากาศยามไทย จํากัด (มหาษน) | 53,021,250.00 | 54,495,994.57 | 0.00 | 0.00 |
| รวม | 186,295,486.72 | 185,651,174.86 | 0.00 | 0.00 |
| บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน | 0.00 | 644,311.86 | 0.00 | 0.00 |
| รวม | 186,295,486.72 | 186,295,486.72 | 0.00 | 0.00 |
| รวมเงินลงุุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด |  | 1,626,924,914.42 |  | 2,172,756,940.37 |

## เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด <br> พันธบัตรรัฐบาล

| $608,000,000.00$ |
| ---: |
| $608,000,000.00$ |
| $2,234,924,914.42$ |


| ปี 2561 | ปี 2560 |  |
| :---: | :---: | :---: |
| มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน | มูลค่ายุติธรรม |

## งินลงทนรรยรยา



กองทุนรวมรัฐิิวาหกิจ
भุ้นจู้ - บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
พุ้นทู้ - บริษัท ปตตท. จำกัศ (มหาชน)

หุ้นจู้ - บริษัก ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัค (มหาชน)
หุ้นทู้ - บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
หุ้นทู้ - บริษัท ษ.การช่าง จำกัด (มหาชน)
หุ้นทู้ - บริษัท คับบสิวเอชเอ จำกัด (มหาษน)
หุ้นปู้ - บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ - บริษัท ไออาร์พีซี จีำกัค (มหาชน)

भุ้นจู้ - มริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)

หุ้นถู้ - ไริษัท เอ็ม บี เค จำกัต (มหาชน)
หุ้นกู้ - บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัค (มหาชน)
भุ้นจู้- ธนาคารเกียรรินาคิน จำกัค (มหาชน)

หุ้นจู้ - บริบัท เซ็นทรัลพัมนา จำกัค (มหาชน)
หุ้นู้ - บริษัท น้ำประป่าไทย จำกัด (มหาษน)

भุ้นจู้. บริะัท เจริญโกคกัมท์อาหาร จำกัด (มหาชน)

भุ้นกู้ - บริษับ กรุงเทพุุสิติวชชการ จำกัด (นหาชน)
भุ้นกู้ - บริษัท ไทยออยส์ จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ - ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ - บริบัท เหมราชพัตนาที่คิ่น จำกัด (มหาชน)
หุ้นก้- บริษัท โรงหยามาสบำรุงราษมร์ จำกัด (มหาชน)
भุ้นกู้ - บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์์ จำกัด (มหาชน)
भุ้นกู้ - บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
หั้นทุ้ - ฯริษัท พีทีที โคลบอล คคมีคคล จ๋ากัด (มหาชน)
भุ้นกู้ - บริษัท ปูนซีมนต์ไทย จำกัค (มหาชน)
นุ้นจู้ - บริษัท ศรีตรังแอโกรอินตัสทรี จี่ากัด (มหาชน)
भุ้นกู้ - บริษัท ลิสซิ่งไอซีบีชี จีากัด (มหาชน)
भุ้นจู้ - บริษัท บางจจกปีโตรรลียม จำกัด (มหาษน)
หุ้นทู้ - บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัค (มหาชน)
$48,150,000.00$
$1,880,112,442.72$
$2,206,236,698.62$
$135,066,452.20$
$328,524,324.60$
$96,837,066.90$
$143,317,470.20$
$15,396,877.65$

2,026,158,766.73
188,066,810.17
794,944,518.00
897,806,207.90
298,668,759.90
328,663,652.50
384,742,437.75
0.00

237,104,343.55
170,214,691.20
76,717,085.50
642,677,956.20
1,108,105,004.50
450,635,216.00
135,650,189.00
579,280,596.20
0.00
$273,192,591.30$
53,073,532.32
1,808,051,137.87
1,273,786,911.35
317,177,321.00
400,646,847.80
200,156,618.00
98,545,046.00
517,947,028.69
$2,428,126,110.50$

43,731,000.00

$43,731,000.00$
$1,773,354,126.98$
$1,976,000,000.00$
$120,819,553.98$
$310,157,537.13$
$90,000,000.00$
$140,048,110.23$
$15,000,000.00$
$1,911,801,346.74$
$176,540,313.45$
$758,667,785.20$
$829,723,212.04$
$270,237,330.64$
$300,637,940.61$
$354,957,820.06$
0.00

| $45,450,000.00$ | $43,731,000.00$ |
| ---: | ---: |
| $1,224,909,316.46$ | $1,164,808,950.70$ |
| $2,210,113,353.56$ | $1,976,000,000.00$ |
| $132,438,253.00$ | $120,962,056.89$ |
| $42,659,446.40$ | $40,000,000.00$ |
| $95,510,798.10$ | $90,000,000.00$ |
| $255,760,618.55$ | $257,446,619.31$ |
| $116,785,178.20$ | $115,000,000.00$ |
| $1,546,104,932.35$ | $1,504,094,273.27$ |
| $437,159,134.20$ | $417,802,783.42$ |
| $1,044,517,619.50$ | $1,022,380,942.05$ |
| $878,115,420.60$ | $831,871,724.42$ |
| $290,198,772.30$ | $270,302,282.37$ |
| $325,161,056.00$ | $300,710,644.30$ |
| $361,850,305.78$ | $335,618,043.00$ |
| $145,284,365.80$ | $140,000,000.00$ |
| $247,999,634.71$ | $241,643,611.55$ |
| $15,243,981.90$ | $15,000,000.00$ |
| $75,534,281.40$ | $70,000,000.00$ |
| $508,562,661.90$ | $510,503,095.34$ |
| $1,051,814,202.55$ | $1,007,886,063.09$ |
| $811,371,907.00$ | $785,747,978.63$ |
| $131,656,215.00$ | $125,000,000.00$ |
| $563,928,587.20$ | $517,607,147.01$ |
| $203,337,904.00$ | $200,000,000.00$ |
| $434,074,380.54$ | $429,374,279.26$ |
| $52,436,570.40$ | $48,046,557.51$ |
| $1,575,634,038.28$ | $1,540,600,740.91$ |
| $1,274,194,491.20$ | $1,204,454,990.25$ |
| $322,530,128.00$ | $300,000,000.00$ |
| $174,585,102.91$ | $168,000,000.00$ |
| $199,700,654.00$ | $200,000,000.00$ |
| $95,197,586.00$ | $100,844,722.07$ |
| $518,348,395.95$ | $486,495,919.32$ |
| $2,441,276,063.50$ | $2,351,046,037.91$ |

3. เงินลงทุน (ต่อ) ประกอบต้วย
(หน่วย : บาท)


## เงินลงทุนี่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

พันธบัตรรัฐบา
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ
भุ้นสามัญิบริษัท สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
หุ้นสามัญบริษัท เวบแเคช จำกัด
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ทุ้นสามัญบริษัท เวบเคษ จำกัต
รวมเงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตสาด - สุทธิ
รวมเงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ
รวมเงินลงทุน

| $1,198,311,913.25$ | $1,751,303,662.50$ |
| ---: | ---: |
| $1,596,662,752.49$ | $1,019,590,711.36$ |
| $400,000.00$ | $400,000.00$ |
| $3,500,000.00$ | $3,500,000.00$ |
| $(3,500,000.00)$ | $(3,500,000.00)$ |
| $\mathbf{2 , 7 9 5 , 3 7 4 , 6 6 5 . 7 4}$ | $\underline{2,771,294,373.86}$ |
| $\mathbf{3 0 , 8 6 9 , 6 1 8 , 5 4 5 . 7 6}$ | $\underline{\mathbf{2 6 , 9 8 6 , 9 2 1 , 3 1 1 . 1 5}}$ |
| $\underline{33,104,543,460.18}$ | $\underline{\underline{28,267,678,251.52}}$ |

การลงทุนคังกล่าวส่วนใหญู่เป็นไปตามมาตรา 62 แห่งพระราษบัญูญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และประกาศคณะกรรมการพัฒนา สหกรณ์แห่งชาติ เรื่องกำหนตการฝากหรือการลงทุนอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2558

ชุมนุมสหกรณ์ฯ ไค้นำเงินลงทุนบางส่วนไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ไต้รับจากสถาบันการเงิน (ตามหมายเหตุ 10)
ปัจจุบัน บริษัท เวบแคช จำกัด ได้หยุคคำเนินงาน และอยู่ในระหว่างจดทะเบียนเสิกบริษัทและชำระบัญชี ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้มี การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับมูลค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว
4. เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

|  | (หน่วย : บาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 |  | ปี 2560 |  |
|  | ระยะสั้น | ระยะยาว | ระยะสั้น | ระยะยาว |
| เงินให้กู้ยีม - ปกติ |  |  |  |  |
| เงินให้สมาชิกกู้-ระยะสั้น | 9,767,166,831.16 | 0.00 | 12,684,515,519.51 | 0.00 |
| เงินให้สมาชิกกู้-ระยะปานกลาง | 1,906,277,730.78 | 44,978,933,443.16 | 3,798,991,951.22 | 39,363,789,299.27 |
| เงินให้สมาชิกกู้-ระยะยาว | 4,319,031,659.83 | 25,334,931,008.19 | 4,841,054,301.37 | 19,018,561,509.81 |
| รวมเงินให้กู้ยืม - ปกติ | 15,992,476,221.77 | 70,313,864,451.35 | 21,324,561,772.10 | 58,382,350,809.08 |

5. สูกหนื้อื่น - สุทธิ ประกอบต้วย

|  | (หน่วย : บาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 |  | ปี 2560 |  |
|  | ระยะสั้น | ระยะยาว | ระยะสั้น | ระยะยาว |
| ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัต (มหาษน) | 115,780,521.60 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ลูกหนี้ตามคำพิพากษา | 6,323,177,80 | 0.00 | 7,227,999.96 | 0.00 |
| ลูกหนี้ค่าแบบพิมพ์ | 1,874,154.45 | 0.00 | 1,995,636.23 | 0.00 |
| เงินยืมทตรองจ่ายคำเนินคตี | 490,888.00 | 0.00 | 28,502.00 | 0.00 |
| ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ (อ็มเอฟฐี จำกัด (มหาชน) | 4,238,035.69 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ลูกหนี้เิินกู้ทุนสวัสดิการเจ้าหน้าที่ | 6,589,553.24 | 38,452,890.71 | 5,742,550.52 | 32,418,788.29 |
| รวม | 135,296,330.78 | 38,452,890.71 | 14,994,688.71 | 32,418,788.29 |
| หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |  |  |  |  |
| - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา | (6,281,177.80) | 0.00 | (7,185,999.96) | 0.00 |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 129,015,152.98 | 38,452,890.71 | 7,808,688.75 | 32,418,788.29 |

6. สินทรัพย่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

|  | (หน่วย : บาท) |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 | ปี 2560 |
| คอกเบี้ยเงินฝ่ากธนาคารค้างรับ | 44,880.94 | 1,823.43 |
| คอกเบื้ยเงินลงทุนค้างรับ | 30,557,232.91 | 17,672,411.00 |
| คอกเบี้ยหุ้นกู้ำงางรับ | 315,479,612.82 | 284,901,283.54 |
| คอกเบี้ยค้างรับ - กองทุนส่วนบุคคสกสิกร ไทย | 0.00 | 0.00 |
| ดอกบิ้ยค้างรับ - กองทุนส่วนบุคคลเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 0.00 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าเงินจองซื้อหุ้นกู้ - บริษัท ปู่นซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) | 0.00 | 7,000,000.00 |
| เงินปันผลคลาคเคลื่อน | 0.00 | 6,812,081.02 |
| ผลตอบแทนจากการลงทุนค้างรับ | 6,995,625.00 | 3,500,000.00 |
| สินค้าคงเหลือ | 1,930,552.08 | 2,628,153.23 |
| วัสคุคงเหลือ | 518,657.53 | 528,555.58 |
| ค่าเบียประกันภัยจ่ายล่วงหน้า | 106,101.50 | 105,477.67 |
| เงินรอเรียกคืน | 60,612.00 | 12.15 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 103,821.92 | 63,681.91 |

6. สินทรัพย์หมุนเวิยนอื่น - สูทธิ (ต่อ) ประกอบด้วย

7. ที่ดิน อาคารและจุปกกรณ์ - สุทธิ ประกอบต้วย
(หน่วย : บาท)

ที่ดิน
ถนนนครอินทร์ (พระราม 5)
ปี $2561 \quad$ ปี 2560


ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 ชุมนุมสหกรณ์ๆ มีค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินจำนวน $13,700,151.46$ บาท และ $13,689,502.79$ บาทตามลำคับ
8. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบต้วย


ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 ชุมนุมสหกรณ์ๆ มีค่าตัดจำหน่ายระบบพัฒนางานคอมพิวเตอร์รอตัดจ่ายจำนวน $2,703,341.17$ บาท และ $2,760,401.76$ บาท ตามลำดับ

คำพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ระหว่างคำเนินการจำนวน 99.87 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นค่าพัฒนาโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อสมาชิกและบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งปัจจุบันการพัตนาระบบงานดังกล่าวมีความล่าษ้า โดยชุมนุมสหกรณ์ ๆ อยู่ระหว่างเจรจา และดำเนินคตีกับผู้รับจ้าง ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17 ทั้งนี้ชุมนุมสหกรณ์ๆ เชื่อว่ายังไม่สามารถประเมินผลขาคทุนจากการค้อยค่าของ ค่าพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ดังกล่าว
9. สินทรัพยีไม่หมุนเรียนอื่น ประกอบด้วย

10. เงินเบิกเกินบัญษีพุพาคารและเงินคู้ยีมระยะสั้น ประกอบด้วอ

ตั่วสัมูมูใช้เงินธนาคารไทยพามิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตั๋วสัญญาใช้งิินธนาคารกรุงไหย จำกัด (มหาชน)
ตั่วสัญญาใช้งินธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตั่วสัษญญาช้ชิงนธนาคารกรุงรรีอยุธยา จำกัด (มหาษน)
ตั๋สัญญฺาใช้เิินธนาคารทหารไทย จำกัค (มหาษน)
คั่วสัมษยาให้งินธนาคาร"อซีบีซี จีำกัด (มหาชน)

ตั่วสัญูฐาให้ำงิน - สหกรณ์

- ตอกญน

รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาการและเงินยู้ยีมระยะสั้น

| (หน่วย : บาท) |  |
| ---: | ---: |
| ปี 2561 | ปี 2560 |
| $2,500,000,000.00$ | $1,750,000,000.00$ |
| $6,500,000,000.00$ | $6,000,000,000.00$ |
| $750,000,000.00$ | 0.00 |
| $4,000,000,000.00$ | $1,650,000,000.00$ |
| $2,980,000,000.00$ | 0.00 |
| $500,000,000.00$ | 0.00 |
| $298,000,000.00$ | 0.00 |
| $7,461,567,562.24$ | $11,452,114,312.32$ |
| $2,884,440,381.07$ | $3,699,048,635.92$ |
| $27,874,007,943.31$ | $24,551,162,948.24$ |

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้มีมระยะสั้น ประกอบด้วย


1. วงเงินเบิกเิิบบัญชีซมาคาร รวม 6 แห่ง่าจำนวนเงิน $75,000,000.00$ บาท ประกอบด้วย

- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสุรวงศ์ ำนวน $5,000,000.00$ บาท อัตราดอกบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งคิ้าประกันโคย भุ้นกู้ บมจ.ปตท. และหุ้นกู้ บมจ.ไทยยู่นี่ยนโฟรเซ่นโปรคักส์
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาติวานนท์ 8 จำนวน $20,000,000.00$ บาท อัตราตอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดย พันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัค (มหาชน) สาขาเสนาสจษคิ์เดช จำนวน $25,000,000.00$ บาท อัตราตอกเบี้งร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดย พันธบัตรรัรบาลและหุ้นกู้
- ธนาคารธนชาต จำกัศ (มหาชน) สาขาถนนสิรินธร จำนวน $10,000,000.00$ บาท อัตราตอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยนุ้นกู้ หุ้นทู้ บริษัท รพ.บำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และ รุ้นกู้ บริษัท แอควานซ์ ไวร์เลสเน็ทเวอร์ค จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงเทพ จำกัต (มหาชน) สาขาวงศ์สว่าง จำนวน $5,000,000.00$ บาท อัศราศอกเบิ้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโคย พันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้
- ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขาเตาปูน จำนวน $10,000,000.00$ บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดย หุ้นกู้ บมจ. ไทยยุเนี่ยนโฟรเซ่นโปรดักส์


## 2. วงงรินกู้ยึมรนาคาร รวมม 9 แห่ง จำนวนเงิน $20,587,300,000.00$ บาท ประกอบด้วย

 หุ้นจู้ บริษัท อมคะ บี.รริม เพาวอร์ เอสพีวี 1 จำกัด $300,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท ไทยคม จำกัศ (มหาชน) $90,000,000.00$ บาท भุ้นทู้ บริษัท ปตท. จำกัค (มหาธน) $280,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เกส เน็ท เวอร์ค จำกัด (มหาชน) $90,000,000.00$ บาท นุ้นกู้ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัค (มหาชน) $750,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัค (มหาชน) $150,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัต (มหาชน) $215,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท ทุนธนชาต จำกัต (มหาชน) $10,000,000.00$ บาท หุ้นจู้ รริษัท ไทยออยส์ จำกัด (มหาชน) $110,000,000.00$ บาท หุ้นจู้ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเคอร์ จำกัด (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นจู้ บริษัท ตางค่วนและรดไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นจู้ บริษัท ท้านปู่ จัากัด (มหาชน) $5,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท ษ.การช่าง จ์ากัด (มหาชน) $60,000,000.00$ บาท หุ้นจู้ บริษัท ซิพืเอฟ(ประเทศไทย) จำกัศ (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท भุ้นกู้บริษัท ปู่นซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) $3,000,000.00$ บาทและหุ้นจู้ บริษัท ปูนซีเมนต์นตรหลวง จำกัด (มหาชน) $250,000,000.00$ บาท เป็นหลักทรัพย์ำประกัน
 หุ้นรู้ บริษัท ไออาร์พีซำำกัด (มหาชน) $84,500,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท บ้านปู่ จำกัด(มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท อมตะ บี.กริม เพาเวอร์ เอสพีวี 1 จำกัด $80,000,000.00$ บาทและหุ้นงู้ บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพหาณิชย์ จำกัด (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท เป็นหลักทรัพย์ํำปประกัน
 หุ้นทู้ บริษัท ซีพีออลล์ จำกั้ด (มหาษน) $380,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท อมตะ บี.กริม เพเวอร์ เอสพืวี 1 จำกัด $220,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียส คอนเน์คชั่น จำกัด (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท บางจากบิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นงู้ บริษัท ดับบสิวอขเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน $15,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) $100,000,000.00$ บาท หุ้นนู้ บริษัท คีเทค ไตรเน็ต จำกัด (มหาษน) $105,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด $100,000,000.00$ บาท ชุ้นลุ้ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) $41,000,000.00$ บาท และ หุ้นจู้ บริษัท ทางค่วนและรถไฟฟ้กกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน $130,000,000.00$ บาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
 หุ้นกู้ บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาษน) $1,515,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท ตีแทค ไตรเน็ต จำกัด (มหาชน) $280,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ไทคอนอินตัสเตรียล คอนเนคชั่น จำกัด (มหาชน) $130,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำก้ด (มหาชน) $80,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ มริรัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) $300,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัต (มหาชน) $50,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท เบอร์สี่ ยุคเกอร์ จํากัด (มหาชน) $480,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท ปูนซีเมนต์ใหย จำกัด (มหาชน) $110,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ทุนธนชาต จำกัค (มหาชน) $200,000,000.00$ บาท หุ้นภู้ บริษัท ทีทีคับบลิว จำกัค(มหาษน) $20,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) $150,000,000.00$ บาท भุ้นดู้ บริษัท การบินไทย จำกัต (มหาษน) $415,000,000.00$ บาท พุ้นจู้ บริษัท ซีพีเอฟ(ประเทศไทย) จำกัด (มหาษน) $200,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) $50,000,000.00$ บาท ทุ้นจู้ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัต $150,000,000.00$ บาท นุ้นกู้ บริษัท ปตตท.สำรวจเละผลิตบิโตรเลียม จำกัคศ (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท อินโครามาเวนเจอร์์ จำกัด (มหาชน)
 (มหาชน) $110,000,000.00$ บาทและหุ้นกู้ บริษัท เอสพีศีซี จำกัด (มหาชน) $60,000,000.00$ บาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำไประกัน
10. เงินเบิกเกินบัญชีรนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น (ต่อ) ประกอบด้วย
2. วงเงินกู้ยืมธนาคาร รวม 9 แห่ง จำนวนเงิน $20,587,300,000.00$ บาท ประกอบด้วย (ต่อ)
2.5 เงินกู้ยีมจากธนาคารไทยพาผิพย์ จำกัด (มหาชน) สาขาเดอะมอลล์งามวงศ์วาน วงเงินให้กู้ $2,500,000,000.00$ บาท โคยใช้พันธบัตรบรรษัทตลาดรองสินเชื่อทื่อยู่อาศัย $190,000,000.00$ บาท หุ้นกู้บริษัท บ้านปูป จำกัค (มหาชน) $690,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) $320,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) $648,000,000.00$ บาท นุ้นกู้ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) $110,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตบิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัศ $210,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท เจริญโรคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) $150,000,000: 00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) $50,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท ไทยยู่นี่ยน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) $200,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) $45,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) $130,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัต (มหาชน) $240,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท เบอร์สี่ ยุศเกอร์ จำกัด (มหาชน) $155,000,000.00$ บาท และหุ้นกู้ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัศ (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท เบ็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
 หุ้นกู้ บริษัท บ้านปู้ จำกัศ (มหาชน) $540,000,000.00$ บาท หุ้นกู้บริษัท ไทยออยส์ จำกัต (มหาชน) $60,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท คีแทค ไตรเน็ต จำกัค (มหาชน) $210,000,000.00$ บาท ตุ้นกู้ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) $40,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท อินโดรามาเวนเจอร์ส จำกัด(มหาซน) $100,000,000.00$ บาท พันธบัตรองค์การขนส่งมวลษน จำนวน $500,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ปู่นซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) $107,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท โกลว์ พสังงาน จำกัด (มหาชน) $180,000,000.00$ บาท ทุ้นกู้ บริษัท ปู้นซีเมนต์นครหลวง จำกัค (มหาชน) $20,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ช.การช่าง จำกัด(มหาชน) $80,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัต (มหาชน) $85,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) $200,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) $136,000,000.00$ บาท หุ้นทู้ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) $165,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท เอ็มบีเค จำกัด (มหาชน) $50,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) $320,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพตุสิตเวชการ จำกัต (มหาซน) $50,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท เจริญโกคกัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) $235,000,000.00$ ปาท หุ้นกู้ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด (มหาชน) $110,000,000.00$ บาท เเละพันธบัตรธนาคารอาคารสงเคราะห์ $90,000,000.00$ บาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำป่ระกัน
2.7 เงินกู้ยูจจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสุรวงศ์ วงเงินให้กู้ $6,500,000,000.00$ บาท โคยใช้ หุ้นกู้ บริษัท ปตท.จำกัด(มหาชน) $796,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท อินโครามา เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) $1,324,500,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) $300,000,000.00$ หุ้นกู้ บริษัท เจริญูโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) จำนวน $390,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัต $420,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ไทยออยล์ จำกัต (มหาธน) $340,000,000.00$ บวท หุ้นกู้ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) $135,000,000.00$ บาท พันธบัตร ธนาคารอาคารสงเคราะห์ $70,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ปู่นซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) $85,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ทุนธนชาด จำกัด (มหาชน) $580,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) $290,000,000.00$ บาท พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษกระทรวงการคลัง $500,000,000,00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ลีสซิ่ง ไอซีบีซี(ไทย) จำกัด(มหาชน) $100,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ซีพืออลล์ จำกัด (มหาซน) $550,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ซีพีเอฟ(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) $200,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) $40,000,000.00$ บาท พันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย $30,000,000.00$ บาท พุ้นกู้ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัค (มหาซน) $50,000,000.00$ บาท หุ้นกู้บริษัท ไมเนอร์ อืนเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน) $60,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพตุสิตเวชการจำกัด (มหาชน) $75,000,000.00$ บาท भุ้นกู้บริษัท เอ็มบีเค จำกัต (มหาชน) $100,000,000.00$ บาท พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่น "สุขกันเถอะเรา" ของ ธกส. $108,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท ศรีตรังแอ โกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) $200,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทฟ จำกัด (มหาชน) $200,000,000.00$ บาท หุ้นกู้ บริษัทไทคอน อินคัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด(มหาชน) $400,000,000.00$ บาท พันธบัตรออมทรัพย์ธนาคารแห่งประเทศไทย $100,000,000.00$ บาท भุ้นกู้ บริษัท แอควานซ์ ไวร์เลสเน็ทเวอร์ค จำกัด (มหาชน) $20,000,000.00$ บาท และหุ้นกู้ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) $200,000,000.00$ บาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
10. เงินเบิกเคินบัญชีธีนาคารและเงินถู้ยีมระยะสั้น (ต่อ) ประกอบต้วย
2. วงเงินจู้ยูมธนาคาร รวม 9 แห่ง จำนวนเงิน $20,587,300,000.00$ บาท ประกอบค้วย (ต่อ)

หุ้นกู้ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) $470,000,000.00$ บาท แสะ หุ้นกู้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
$200,000,000.00$ บาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
 หุ้นถู้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) $150,000,000.00$ บาท และ หุ้นจู้ บริษัท บางจากปีโตรเลียม จำก้ด (มหาษน) $52,000,000.00$ บาท



11. หนิ้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบค้วย

|  | 㖪 | , |
| :---: | :---: | :---: |
| คอกบี้ยค้างจ่าย | 169,573,263,14 | 233,194,116.31 |
| เจ้าหนี้บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด(มหาชน) | 0.00 | 31,947,081.12 |
| ส่วนลคแบบพิมพ์ค้างจ่าย | 12,196.10 | 12,196.10 |
| เงินปันผลค้างจ่าย | 12.16 | 36.13 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 6,442,327.08 | 6,976,262.75 |
| เงินรอจ่ายคืน | 1,307,448.11 | 1,886,234,12 |
| เงินรอจ่ายคึ้นค่าหุ้นและเงินสะสม | 35,205.58 | 35,205.58 |
| เงินรอจ่ายคื้นเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน | 355,982.63 | 102,132.95 |
| เงินรอการตรวจสอบ | 2,117,138.13 | 2,519,957.37 |
| ค่าบริหารจัดการกองทุนค้างจ่าย | 21,561.05 | 0.00 |
| ภาษีหัก ณ ที่ข่ายรอนำส่ง | 1,274,176.62 | 1,990,808.50 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง | 55,000.04 | 0.00 |
| เงินประกันสังคมรอนำส่ง | 60,000,00 | 60,750.00 |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงจอดรถ | 595,000.00 | 435,000.00 |
| เงินรับล่วงหน้า | 16,822.43 | 26,635.53 |
| เจ้าหนี้ครุกัณฑ์ | 68,897.30 | 1,526,946.00 |
| กองทุนกลาง | 520,039.36 | 525,578.94 |
| กองทุนพิทักษ์สิทธิอันชอบธรรม | 9,292.35 | 9,257.70 |
| เงินฝากประจำรับส่างหน้า | 22,289,634.73 | 0.00 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 204,753,996.81 | 281,248,199.10 |

12. สำรองเงินชคเชยการเกษียณอายุ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้พิจารณาตั้งสำรองเงินชดเชยการเกษียณอายุจำนวนหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบของ ชุมนุมสหารณ์ฯ ว่าด้วยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน พ.ศ.2550 และตามมาตรา 118 แห่งพระราชบัญญัูตตุ้มคครองแรงงาน พ.ศ. 2541 (ปรับปรุง 2560) ทั้งนี้การสำรองเงินชดเชยเกษียณอายุดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมใหญู่สามัญประจำปี 2558
13. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ ประกอบด้วย

|  | (หน่วย : ขาท) |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | ปี 2561 | ปี 2560 |
| ทุนส่งเสริมสวัสดิการเจ้าหน้าที่ | 78,982,704.40 | 73,002,393.49 |
| ทุนรับโอนभุ้น | 327,400,000.00 | 319,245,500.00 |
| ทุนรักยาระดับอัตราเงินปันผล | 113,219,612.78 | 103,219,612.78 |
| ทุนเพื่อการศึกษา อบรมและสาษารณประโยชน์ | 82,492,589.91 | 80,753,650.18 |
| รวมทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ | 602,094,907.09 | 576,221,156.45 |

14. กำไร (ขาคทุน) จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ประกอบด้วย

ยอตยกมาต้นปี
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี
ยอดคงเหลือปลายปี
(หน่วย : บาท)

| ปี $\mathbf{2 5 6 1}$ | ปี 2560 |
| ---: | ---: | ---: |
| $861,834,391.29$ | $1,871,772,373.09$ |
| $729,272,188.14$ | $(1,009,937,981.80)$ |
| $\mathbf{1 , 5 9 1 , \mathbf { 1 0 6 , 5 7 9 . 4 3 }}$ | $861,834,391.29$ |

ยอดยกมาต้นปี

| ปี $\mathbf{2 5 6 1}$ |  |
| ---: | ---: |
| $1,356,116,373.62$ | ปี 2560 |
| $1,117,195,503.35$ |  |
| $1,612,299,183.44$ | $1,356,116,373.62$ |
| $(1,356,116,373.62)$ | $(1,117,195,503.35)$ |
| $\mathbf{1 , 6 1 2 , 2 9 9 , 1 8 3 . 4 4}$ | $\mathbf{1 , 3 5 6 , 1 1 6 , 3 7 3 . 6 2}$ |

16. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของชุมนุมสหกรณ์ฯ

ชุมนุมสหกรณ์ๆ สามารถดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉสี่ยรายเคือนได้ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของยอคเงินรับฝ่ากทั้งหมด จึงถือได้ว่า ชุมนุมสหกรณ์ฯ ได้มีการปฏิบัติตามประกาศกระทรวงเกษตรเละะสหกรณ์ ว่าด้วย เรื่อง กำหนดอัตราการดำรงสินทรัพย์ สภาพคล่องของสหกรณ์ ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2550 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2550 เป็นต้นไป

## 17. หนี้สินที่อาจเกิคขึ้นและคคีความ

ศาลจังหวัดนนทบุร์ไต้ส่งคตี่เพ่งสามัญุ หมายเลขคำที่ พ. $277 / 2560$ สงวันที่ 14 กุมภาพันร์ 2560 ที่มีบริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรั่น จำกัด (มหาชน) เป็นโจทก์ยื่นฟ้องร้องชุมนุมสหกรม์ค เป็นจำเลย เรื่อง ผิคนัดชำระหนิ้ตามสัญญาจ้างและเรียกค่าเสียหาย จากกรรตกลงทำสัญญ่ว่าจ้างให้ออกแบบ พัฒนาและดิตตั้งปปปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อสหกรณ์สมาชิก และบริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวนทุนทรัพย์ที่ฟื้อง $204,409,552.00$ บาท

ต่อมาเตื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 ชุมนุมสหกรณ์ง ไต้ยิ่นคำร้องขอขยายเวลายื่นคำให้การเนื่องจากคดีมีทุนทรัพย์ที่สูงและเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ทั้งสองผ่ายได้มีการเข้าสู่การเจรจาไกล่เกลี่ยเตัยงงไม่สามารถหาข้อยตตได้ ศาลจึงได้นันไดไกล่เกลี่งกันอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 31 พจุษกาคม 2560 แต่ยังไม่สามารถ ตกลงกันได้ โคยยู่ความไม่สามารถรับเงื่อนไขของกันและกันได้

ต่อมาษุมนุมสหกรณ์ฯ จึงได้มีมติว่าจ้างสำนักงาน ทรงวุฒิ ทนายความ เป็นทนายความในการพ้องร้องและต่อสู้คดีคังกล่าว รวมถึงการพ้องร้องกสับในคดีนี้ด้วย ฐานผิคสัญญู่าจ้างทำของ และ.รียกค่าสสียหายเป็นทุนทรัพย์ำนวน $312,386,7944.45$ บาท คามคดีดำหมายเลข พ. $2295 / 2560$ ลงวันที่ 9 พถศศิกายน 2560 ซึ่งศาลได้น้ดไกล่กกลิ่ยในวันที่ 18 มกราคม 2561 และมัดคำหนดประเค็นพิพาท ในวันที่ 19 กุมภาพันร์ 2561 เมื่อถึงวันนัคคำหนตตังงล่าว ทั้งสองฝ่ายไม่มีความพร้อมในด้านเอกสาร
 กำหนดประเด็นพิพาทอีกครั้งในวันที่ 8 มีนาคม 2561

ปัจจุบันศาลได้มีคีำสั่งเรื่องรวมการพิจารณานำคคีดำหมายเลข พ. $2295 / 2560$ มารวมการพิจารณาคดีกับคติคำหมายเลข พ. $277 / 2560$



ทั้งนี้ ชุมมุมสหกรณ์ำ อังไม่สามารถประเมินผลเสียหายจากคคีคังกล่าวไต้ในื่องจากคตียังออยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล จึงมิได้บันทึกปประมาณคารหนี้สินจากผลของงดืดวามที่อาจเกิดขิ้น

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา
4.6 อนุมัติแผนงานงบประมาณรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2561

# 4.6 อนุมัติแผนงานและงบประมาณรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2561 

คณะกรรมการดำเนินการ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ชสอ.) ขอเสนอ แผนงานเละงบประมาณรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2561 ฉบับนี้ เพื่อให้เกิดการพัฒนา ชสอ. สหกรโ์สมาชิก และขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์โดยรวมอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน รวมทั้งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ แผนพัฒนา ชสอ. ฉบับที่ 5 (ปีบัญชี $2560-2564$ ) ซึ่งเป็นแผนกลยุทธ์ที่ใช้ Balanced Scorecard เป็น เครื่องมือการบริหารจัดการในการนำกละยุทธ์ไปสู่การปฏิบัดิ มาใช้ในการจัดทำแผนงานปี 2561 โดยสรุบได้ ดังนี้

## 1. วิสัยทัศน์

"ชสอ. เป็นผู้นำขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยสู่ความเป็นสากลด้วยหลักธรรมาภิบาล และอุดมการณ์สหกรณ์"
2. พันธกิจ

ชสอ. ได้กำหนดพันธกิจเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานโดยยืดหลัก ธรรมาภิบาล และอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อประโยชน์แก่สหกรณ์สมาชิก ขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ ขบวนการสหกรโ์ไทย และสังคม ดังนี้

พันธกิจที่ 1 เป็นศูนย์กลางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ พันธกิจที่ 2 สร้างความมั่นคงแก่ ชสอ. และสหกรณ์ออมทรัพย์ด้วยหลักธรรมาภิบาล พันธกิจที่ 3 พัฒนาบุคลากร ชสอ. และสหกรณ์ออมทรัพย์ให้เป็นมีออาชีพ พันธกิจที่ 4 เป็นศูนย์กลางสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศของสหกรณ์ออมทรัพย์ พันธกิจที่ 5 เชื่อมโยงเครือข่ายกับขบวนการสหกรณ์ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

## 3. เป้าประสงค์

## 3.1 มุมมองด้านการเรียนรู้และการพัฒนา (Learning \& Growth)

L1 บุคลากรของ ชสอ. มีความเป็นมืออาชีพ
L2 สร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับการทำธุรกรรมทางการเงิน
L3 พัฒนาสารสนเทศของ ชสอ. และสหกรณ์ออมทรัพย์

## 3.2 มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process) <br> 11 ปรับโครงสร้างองค์กรและภารกิจงาน <br> 12 พัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงินสหกรณ์ (Cooperative Central Finance Facility: CFF)

13 ชสอ. มีมาตรฐานการบริหารจัดการที่เป็นสากล
14 สร้างและส่งเสริมธรรมาภิบาลใน ชสอ.

## 3.3 มุมมองด้านสหกรณ์สมาชิกและผู้ใช้บริการ (Member)

$\mathrm{M1}$ สร้างมาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์
M2 ชสอ. เป็นองค์กรพัฒนาบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์

## 3.4 มุมมองด้านการเงิน (Financial)

$F 1$ มีสหกรณ์สมาชิกมาใช้บริการทางการเงินเกินร้อยละ 50 ของสหกรณ์สมาชิกทั้งหมด
F2 ส่วนแบ่งการตลาดของ ชสอ. เพิ่มขึ้น

## 3.5 มุมมองด้านสังคมและขบวนการสหกรณ์ (Social and Cooperative Movement)

S1 มีการร่วมมือกับขบวนการสหกรณ์ในประเทศ
S2 มีการร่วมมือกับขบวนการสหกรณ์ระหว่างประเทศ

## 4. กลยุทธ์

4.1 กลยุทธ์ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา
(1) สร้างสมรรถนะเจ้าหน้าที่ ชสอ. ให้เป็นมืออาชีพ
(2) สร้างสมรรถนะเจ้าหน้าที่ ชสอ. ให้เป็นมืออาชีพเฉพาะทาง
(3) จัดหาระบบงานคอมพิวเตอร์สหกรณ์ออมทรัพย์และเทคโนโลยีทางการเงินที่สามารถ ทำธุรกรรมทางการเงินอิเล็กทรอนิกส์ได้
(4) จัดหาระบบงานคอมพิวเตอร์ ชสอ. และเทคโนโลยีทางการเงินที่สามารถทำธุรกรรม ทางการเงินอิเล็กทรอนิกส์ได้
(5) จัดทำระบบเพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางการหักเงิน ณ ที่จ่ายให้กับสหกรณ์สมาชิก
(6) นำสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ ชสอ. และสหกรณ์ออมทรัพย์

## 4.2 กลยุทธ์ด้านกระบวนการภายใน

(1) ปรับโครงสร้างองค์กรและภารกิจงานให้สอดคล้องกับการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็น ศูนย์กลางทางการเงิน
(2) สร้างศักยภาพของ ชสอ. ให้เป็นศูนย์กลางทางการเงินสหกรณ์
(3) สร้างการเรียนรู้ทั่วทั้งองค์กรให้ตื่นตัวต่อการรักษาอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กร ไม่ต่ำกว่า A- (แนวโน้ม Stable)
(4) นำ ชสอ. เข้าสู่มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์
(5) นำองค์กรสู่การบริหารงานตามเกณฑ์ ACCESS Branding ของ $A C C U$
(6) จัดให้มีระบบธรรมาภิบาลใน ชสอ.
(7) ปฏิรปประบบการเลือกตั้งประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ

## 4.3 กลยุทธ์ด้านสหกรณ์สมาชิกและผู้ใช้บริการ

(1) นำสหกรณ์สมาชิกเข้าสู่มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์
(2) ปฏิรูปการเรียนรู้ของบุคลากรในขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์

## 4.5 กลยุทธ์ด้านการเงิน

(1) ใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและตั๋วสัญญาใช้เงินให้จูงใจและ สามารถแข่งขันในตลาดได้
(2) ใช้กลยุทธ์ส่วนผสมด้านราคาและการจัดชั้นมาตรฐานการเงินในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย เงินกู้
(3) สร้างพันธมิตร และช่องทางการทำธุรกรรมทางการเงินของ ชสอ.
(4) สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับการจัดกลุ่มผู้ใช้บริการ
(5) ขยายฐานผู้ใช้บริการ

## 4.5 กลยุทธ์ด้านสังคมและขบวนการสหกรณ์

(1) ร่วมมือกับเครือข่ายพิทักษ์และปกปัองขบวนการสหกรณ์
(2) ร่วมมือกับเครือข่ายสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสหกรณ์ออมทรัพย์
(3) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเงิน วิชาการ และการตลาดกับชุมนุมสหกรณ์อื่น
(4) ร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล ชสอ. และสหกรณ์
(5) มีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ระหว่างประเทศ

## 5. แผนงาน

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ ตามแผนพัฒนา ชสอ. ฉบับที่ 5 (ปีบัญชี 2560 -2564) ข้างตัน คณะกรรมการดำเนินการ ชสอ. จึงได้จัดทำแผนงาน ประจำปี 2561 ด้านต่าง ๆ ไว้ดังนี้

## 5.1 แผนงานด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

ดำเนินการด้วยโครงการ ดังนี้

### 5.1.1 โครงการจัดหาโปรแกรมระบบงานที่มีประสิทธิภาพของ ชสอ.

 ตัวชี้วัด(1) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เฟส 2

## กิจกรรม

(1) จัดทำร่างสัญญาการจ้างพัฒนาโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เฟส 2 เสนอต่อ คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาอนุมัติ
(2) ประสานงานให้ฝ่ายเจ้าของระบบงานตรวจสอบเอกสารต้นแบบ หน้าจอ และรายงาน ของแต่ละระบบ
(3) ติดตามการพัฒนาโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เฟส 2 ให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง
(4) ประสานงานให้มีการทดสอบการทำงานของโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เฟส 2
(5) ทำการตรวจรับโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เฟส 2 และเสนอต่อคณะกรรมการเทคโนย และคณะกรรมการดำเนินการทราบ

### 5.1.2 โครงการจัดหาโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์

 ตัวซี้วัด(1) ระดับความสำเร็จในการจัดหาโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์
(2) ระดับความสำเร็จในการจัดสร้างศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศพร้อมอุปกรณ์
(3) ระดับความสำเร็จในการจัดทำห้องคอมพิวเตอร์ (Server Room) และสถานที่ ทำงานชั้น 4 ชสอ.

กิจกรรม
(1) ดำเนินการจัดหาโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์
(2) ดำเนินการให้มีการจัดสร้างศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศพร้อมอุปกรณ์
(3) ดำเนินการให้มีการจัดจ้างทำห้องคอมพิวเตอร์ (Server Room) และสถานที่ทำงาน ชั้น 4 ชสอ.
5.1.3 โครงการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางสารสนเทศของสหกรณ์ออมทรัพย์ ตัวชี้วัด
(1) ระดับความสำเร็จในการสำรวจความพึงพอใจของสหกรณ์สมาชิกต่อผลิตภัณฑ์ และบริการของ ชสอ.
(2) ระดับความสำเร็จในการเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศของสหกรณ์ออมทรัพย์กับ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์และกรมส่งเสริมสหกรณ์
(3) รายงานการใชับริการของสหกรณ์สมาชิกที่ทำธุรกรรมกับ ชสอ. เทียบกับส่วนแบ่ง การตลาดทั้งหมดของระบบสหกรณ์และสถาบันการเงินอื่น ทุกไตรมาสแล้วเสร็จ ภายในเดือนกรกฎาคม 2561 , ตุลาคม 2561 , มกราคม 2562 และเมษายน 2562
กิจกรรม
(1) สำรวจความพึงพอใจของสหกรณ์สมาชิกต่อผลิตภัณฑ์และบริการของ ชสอ.
(2) จัดทำสถิติข้อมูลด้านการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์สมาชิก ชสอ. ประจำปี 2560 เผยแพร่ในวันประชุมใหญ่สามัญ ชสอ. ประจำปี 2561
(3) อำนวยการให้มีการเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศของสหกรณ์ออมทรัพย์กับ กรมตรวจบัญชีสกหรณ์และกรมส่งเสริมสหกรณ์
(4) จัดทำรายงานการใช้บริการของสหกรณ์สมาชิกที่ทำธุรกรรมกับ ชสอ.

### 5.1.4 โครงการพัฒนาสมรรถนะในการทำงานของเจ้าหน้าที่ ชสอ.

## ตัววี้วัด

(1) ระดับความสำเร็จในการจัดทำแนวทางการพัฒนาบุคลากร ชสอ.
(2) ระดับความสำเร็จในการจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรเฉพาะทาง
(3) เจ้าหน้าที่ทุกคนเข้ารับการอบรมตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2561
(4) ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่มีการจัดทำนวัตกรรมหรือพัฒนางาน
(5) ระดับความสำเร็จในการกำหนดค่านิยมหรือวัฒนธรรมองค์กรของ ชสอ.

## กิจกรรม

(1) จัดให้มีการทดสอบความเป็นมืออาชีพของเจ้าหน้าที่และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
(2) จัดหาหลักสูตรเฉพาะทาง (ด้านการลงทุน ต้านการวิเคราะห์ความเสี่ยง ด้านการ วิเคราะห์สินเซื่อ ด้านบัญชี ด้านกฎหมาย และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ) และ จัดส่งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรเฉพาะทาง
(3) ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ทุกคนเข้ารับการอบรมตามแผนพัฒนารายบุคคล ประจำปี 2561
(4) ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่มีการจัดทำผลงานนวัตกรรมหรือพัฒนางาน
(5) จัดให้มีการกำหนดค่านิยมหรือวัฒนธรรมองค์กรของ ชสอ.

## 5.2 แผนงานด้านกระบวนการภายใน

ดำเนินการด้วยโครงการ ดังนี้
5.2.1 โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและภารกิจงานให้สอดคล้องกับการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน
ตัวชี้วัด
(1) ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและภารกิจงานให้สอดคล้อง กับการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน
กิจกรรม
(1) จัดให้มีการทบทวนโครงสร้างองค์กรและภารกิจงาน
(2) วิเคราะห์ภารกิจงานและกำหนดกรอบอัตรากำลังตามโครงสร้างองค์กรและภารกิจ งานที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน
(3) เสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5.2.2 โครงการพัฒนาการบริหารการเงินของ ชสอ. สู่มาตรฐานสถาบันการเงิน ตัวซี้วัด
(1) รายงานผลการเฝ้าระรังปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดอันดับเครดิตของ ชสอ. ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการ ภายในเดือนกันยายน 2561 และเดือนมีนาคม 2562

## กิจกรรม

(1) อำนวยการจัดทำข้อมูลส่งให้บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เพื่อทบทวนผลการจัดอันดับ เครดิตของ ชสอ.
(2) รายงานผลการทบทวนอันดับเครดิต ชสอ. ต่อคณะกรรมการอำนวยการ
(3) จัดทำรายงานการเฝ้าระวังบัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดอันดับเครดิตของ ชสอ. เสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการ
(4) ดำเนินการต่ออายุสัญญา
5.2.3 โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนามาตรฐานบัญชีสหกรณ์สู่มาตรฐานบัญชีสากล ตัวชี้วัด
(1) ระดับความเร็จในการศึกษาแนวทางการพัฒนามาตรฐานบัญชีสหกรณ์สู่มาตรฐาน บัญชีสากล
กิจกรรม
(1) อำนวยการให้มีการศึกษาแนวทางการพัฒนามาตรฐานบัญซีสหกรณ์เปรียบเทียบกับ มาตรฐานการบัญชีของ TFRS

### 5.2.4 โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน

 ตัวชี้วัด(1) ระดับความสำเร็จในการศึกษารูปแบบการทำธุรกรรมของ ชสอ. ตามขอบเขต ธุรกรรมในข้อเสนอแนวทางการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน
(2) ระดับความสำเร็จในการศึกษาแนวทางการจัดตั้งสถาบันพัฒนาบุคลากร ชสอ. เพื่อสนับสนุนแนวทางการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน กิจกรรม
(1) อำนวยการให้มีการศึกษารูปแบบการทำรุรกรรมของ ชสอ. ตามขอบเขดธุรกรรม ในข้อเสนอแนวทางการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน และศึกษา แนวทางการจัดตั้งสถาบันพัฒนาบุคลากร ชสอ. เพื่อสนับสนุนแนวทางการพัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน
(2) นำผลการศึกษารูปแบบการทำธุรกรรมของ ชสอ. และผลการศึกษาแนวทางการ จัจตั้งสถาบันพัฒนาบุคลากร ชสอ. ไปหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
(3) จัดทำแผนปิิิิติการเตรียมความพร้อมในการทำธุรกรรมของ ชสอ. และเตรียม ความพร้อมในการจัดตั้งสถาบันพ้ฆนาบุคลากรของ ชสอ. (กรณีที่หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องให้ความเห์นชอบกับผลการศึกษาทั้ง 2 (รื่อง)
5.2 .5 โครงการพัฒนาการบริหารจัดการ ชสอ. ตามเกณฑ์ทางเลือกที่ดีที่สุดเพื่อการ แข่งขันสู่ความเป็นเลิศด้านบริการและความมั่นคง ( A -one Competitive Choice for Excellence in Service and Soundness : ACCESS Branding) ของสมาคม สมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย (Association of Asian

## Confederation of Credit Unions : ACCU) ตัวชี้วัด

(1) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาการบริหารจัดการ ชสอ. ตามเกณฑ์ ACCESS Branding ของ ACCU
กิจกรรม
(1) อำนวยการให้ ชสอ. เข้ารับการประเมินการบริหารจัดการตามเกณฑ์ ACCESS Branding ในสถานที่จริงโดย $A C C U$ พร้อมทั้งจัดทำแผนพัฒนาย
(2) อำนวยการให้ทุกฝ้ายที่เกี่ยวข้องนำแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ชสอ. ตามเกณฑ์ ACCESS Branding ไปจัดทำแผนงาน ชสอ. ประจำปี 2562

### 5.2.6 โครงการส่งเสริมให้ ชสอ. มีการบริหารจัดการตามเกณท์มาตรฐานการบริหาร จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ ตัวชี้วัด

(1) ระดับความสำเร็จในการประเมินคุณภาพการบริหารจัดการ ชสอ. ตามเกณฑ์ มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์

## กิจกรรม

(1) จัดอบรมเกณฑ์มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ให้กับคณะทำงานย
(2) คณะทำงานย ทำการประเมินตนเองตามเกณฑ์มาตรฐานย พร้อมทั้งจัดทำแผนพัฒนาย เสนอต่อคณะกรรมการวางแผนย
(3) อำนวยการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องนำแผนพัฒนา ชสอ. ตามเกณฑ์มาตรฐานย ไปเป็นแนวทางในการจัดทำแผนงาน ชสอ. ประจำปี 2562

### 5.2.7 โครงการส่งเสริมให้ ชสอ. มีระบบธรรมากิบาล

 ตัวชี้วัด(1) ระดับความสำเร็จในการจัดทำระบบการตรวจสอบ ติดตาม และรายงำนการปฏิบัติ ตามธรรมาภิบาล
กิจกรรม
(1) อำนวยการให้มีการกำหนดแนวทางการนำคู่มือธรรมาภิบาลของ ชสอ. ไปสู่การ ปฏิบัติ
(2) อำนวยการให้มีการกำหนคระบบการตรวจสอบการปฏิบิติตามธรรมาภิบาลของ ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ชสอ.
(3) อำนวยการให้มีการศึกษาและจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมในการ เข้ารับการประเมินธรรมาภิบาลของ ซสอ. โดยสำนักงาน กลต.
(4) เสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาปรับโครงสร้างองค์การ เพื่อให้สอดคล้อง กับระบบการตรวจสอบการปฏิบัติตามธรรมาภิบาลย

### 5.2.8 โครงการปฏิรูประบบการเลือกตั้งประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และ ผู้ตรวจสอบกิจการ ชสอ.

ตัวชี้วัด
(1) ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้ง นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2561 ในวันที่ 9 มิถุนายน 2561
กิจกรรม
(1) เสนอข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้งให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 พิจารณาให้ความเห็นชอบ ในวันที่ 9 มิถุนายน 2561
(2) นำข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้ง เสนอนายทะเบียนให้ความเห็นชอบ (กรณีที่ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 เห็นชอบแล้ว)
(3) ส่งมอบข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้งให้กับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง นำไปปฏิบัติ

## 5.3 แผนงานด้านสหกรณ์สมาชิกและผู้ใช้บริการ

ดำเนินการด้วยโครงการ ดังนี้

### 5.3.1 โครงการส่งเสริมให้สหกรณ์สมาชิกมีการบริหารจัดการตามเกณฑ์มาตรฐาน การบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์

 ตัวชี้วัด(1) ระดับความสำเร็จในการส่งเสริมให้สหกรณ์สมาชิกมีการบริหารจัดการตามเกณฑ์ มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์
กิจกรรม
(1) จัดพิมพ์คู่มือเกณฑ์มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์และจัดส่งให้ สหกรณ์สมาชิก
(2) นำเสนอเกณฑ์มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ต่อกรมส่งเสริมสหกรณ์ ให้การรับรอง
(3) สร้างทีมวิทยากรพี่เลี้ยงเพื่อไปอบรมให้ความรู้และคำแนะนำแก่สหกรณ์ เรื่อง "การพัฒนาสหกรณ์ตามเกณฑ์มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์"

### 5.3.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม

(1) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม

กิจกรรม
(1) สำรวจข้อมูลพื้นฐานและสำรวจความต้องการของสหกรณ์สมาชิกต่อบริการ ฝึกอบรม/สัมมนา
(2) อำนวยการให้มีการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และความต้องการของสหกรณ์สมาชิก
(3) ดำเนินการจัดอบรมตามหลักสูตรที่พัฒนาหรือจัดส่งให้เขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. ไปดำเนินการจัดอบรมให้กับสหกรณ์ในแต่ละเขตพื้นที่

### 5.3.3 โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้สหกรณ์ออมทรัพย์

ตัวชี้วัด
(1) รวบรวมองค์ความรู้และจัดเก็บในศูนย์การเรียนรู้สหกรณ์ออมทรัพย์แล้วเสร็จ ภายในเดือนมีนาคม 2562
(2) ระดับความสำเร็จในการจัดทำคู่มือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง "การปรับโครงสร้างหนี้" กิจกรรม
(1) รวบรวมองค์ความรู้นำมาแปลงเป็นไฟล์ PDF จัดเก็บใน Cloud ผ่าน Internet นำเข้าสู่ระบบเว็บไซต์ ชสอ. เพื่อให้ผู้สนใจสามารถค้นคว้าและศึกษาข้อมูลได้
(2) อำนวยการให้มีการจัดทำคู่มือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง "การปรับโครงสร้างหนี้" และเผยแพร่ให้สหกรณ์สมาชิกทราบ

### 5.3.4 โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาสหกรณ์

## ตัวชี้วัด

(1) ระดับความสำเร์จในการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาสหกรณ์

## กิจกรรม

(1) อำนวยการให้มีการจัดจ้างศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาสหกรณ์

## 5.4 แผนงานด้านการเงิน

ดำเนินการด้วยโครงการ ดังนี้

### 5.4.1 โครงการพัฒนาตลาดด้านระดมทุนของ ชสอ.

## ตัวชี้วัด

(1) ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขิ้น 1,200 ล้านบาท
(2) สหกรณ์สมาชิกถือหุ้นครบตามเกณฑ์ในข้อบังคับ 1,060 สหกรณ์ (ร้อยละ 97 ของ สหกรณ์สมาชิก ณ วันสิ้นปีบัญชี 2560 จำนวน 1,093 สหกรณ์)
(3) ยอดตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินรับฝากเฉลี่ยต่อเดือน 86,000 ล้านบาท
(4) ส่วนแบ่งตลาดเงินลงทุนใน ชสอ. เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30
(5) สหกรณ์สมาชิกมาใช้บริการเงินฝากและตั้วสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้นเป็น 492 สหกรณ์ (ร้อยละ 45 ของสหกรณ์สมาชิก ณ วันสิ้นปีบัญชี 2560 จำนวน 1,093 สหกรณ์)
(6) สหกรณ์สมาชิกใช้บริการต่อเนื่อง 403 สหกรณ์ (ร้อยละ 95 ของสหกรณ์ที่ใช้บริการ ณ วันสิ้นปีบัญชี 2560 จำนวน 424 สหกรณ์)
(7) สหกรณ์ออมทรัพย์ใช้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 60 สหกรณ์
(8) ระดับความพึงพอใจของสหกรณ์สมาชิกและผู้ใช้บริการอยู่ในระดับดี

## กิจกรรม

(1) จัดทำสัดส่วนข้อมูลผู้ใช้บริการ กำหนดกลุ่มเป้าหมาย และกำหนดกลยุทธ์ ให้สอดคล้องกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย
(2) สร้างผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการแต่ละกสุ่ม
(3) กำหนดอัตราดอกเบี้ยให้จูงใจ และสามารถแข่งขันในตลาดได้
(4) จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด
(5) ประสานงานกับฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดทำช่องทางตรวจสอบข้อมูลการ ทำธุรกรรมกับ ชสอ. ทางออนไลน์ใหักับผู้ใช้บริการ
(6) รณรงค์ให้สหกรณ์สมาชิกถือหุ้นให้ครบตามเกณฑ์ในข้อบังคับ

### 5.4.2 โครงการขยายตลาดด้านเงินกู้ของ ซสอ.

## ตัวรี้วัด

(1) รายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้บริการเงินกู้ จำนวน $3,833.50$ ล้านบาท
(2) ยอดเงินให้กู้คงเหลือเฉลี่ยต่อเดือน 93,500 ล้านบาท
(3) ส่วนแบ่งตลาดเงินกู้ใน ชสอ. เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 21
(4) สหกรณ์ใช้บริการเงินกู้ ชสอ. ในรอบปีเพิ่มขึ้นเป็น 349 สหกรณ์ (ร้อยละ 66 ของสหกรณ์ที่ใช้บริการเงินกู้ทั้งระบบ จำนวน 528 สหกรณ์)
(5) สหกรณ์ใช้บริการต่อเนื่อง 252 สหกรณ์ (ร้อยละ 95 ของสหกรณ์ที่ใช้บริการ ณ วันสิ้นปีบัญชี 2560 จำนวน 265 สหกรณ์)
(6) สหกรณ์ใช้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 50 สหกรณ์ (เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 10 จากสหกรณ์ ที่ใช้บริการเพิ่มขึ้นในปีบัญชี 2560 จำนวน 45 สหกรณ์)
(7) สหกรณ์ลูกหนี้ปกติชำระหนี้ได้ตามกำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 97 ของสหกรณ์ ลูกหนี้ทั้งหมด
(8) ระดับความพึงพอใจของสหกรณ์สมาชิกและผู้ใช้บริการอยู่ในระดับดี กิจกรรม
(1) พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านเงินกู้
(2) วิเคราะห์ความสามารถในการให้บริการเงินกู้และจัดทำแผนการให้บริการเงินกู้
(3) รักษาลูกค้าเดิมและเพิ่มลูกค้าใหม่
(4) สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ

## 5.5 แผนงานด้านสังคมและขบวนการสหกรณ์

 ดำเนินการด้วยโครงการ ดังนี้
### 5.5.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมงานวันออมแห่งชาติ ตัวซี้วัด

(1) ระดับความสำเร็จในการจัดกิจกรรมงานวันออมแห่งชาติ
(2) ยอดเงินออมในช่วงระยะเวลาการจัดกิจกรรมส่งเสริมการออมของสหกรณ์สมาชิก จำนวน 20,000 ล้านบาท
(3) สหกรณ์สมาชิกมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการออม อย่างนัอย 200 สหกรณ์
(4) เผยแพร่คลิป "เคล็ดลับการออมอย่างมีคุณค่า" ที่ได้รับรางวัลผ่านช่องทางสื่อ ต่างๆ อย่างน้อย 3 สื่อ
กิจกรรม
(1) ประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้สหกรณ์สมาชิก และเขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. ทั้ง 8 ภาค จัดกิจกรรมส่งเสริมการออมให้สมาชิกสหกรณ์
(2) จัดกิจกรรมประกวดการจัดทำคลิป "เคล็ดลับการออมอย่างมีคุณค่า"
(3) จัดงานแถลงข่าวการจัดกิจกรรมงานวันออมแห่งชาติ
(4) จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง "การออม" ในวันที่จัดงานวันออมแห่งชาติ
(5) เผยแพร่คลิป "เคล็ดลับการออมอย่างมีคุณค่า" และข่าวการจัดกิจกรรมวันออม แห่งชาติของ ชสอ. สหกรณ์สมาชิก และเขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. ผ่าน ช่องทางสื่อต่าง ๆ

### 5.5.2 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

 ตัวชี้วัด(1) จัดทำและเผยแพร่คลิปประชาสัมพันธ์สหกรณ์ที่จัดโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต ของสมาชิกสหกรณ์ผ่านสื่อต่างๆ อย่างน้อย 6 ผลงาน
(2) เผยแพร่ภาพลักษณ์ที่ดีของ ชสอ. สหกรณ์สมาชิก และขบวนการสหกรณ์ผ่าน ช่องทางสื่อต่างๆ อย่างน้อย 4 ช่องทาง
(3) ระดับความสำเร็จในการจัดกิจกรรมปฏิบัติธรรม

กิจกรรม
(1) รวบรวมข้อมูลของสหกรณ์ที่จัดโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก เพื่อติดต่อ ขอถ่ายทำคลิปประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อของ ชสอ.
(2) เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ที่ดีของ ชสอ. สหกรณ์สมาชิก และขบวนการ สหกรณ์ผ่านช่องทองสื่อต่าง ๆ
(3) ประชาสัมพันธ์เชิญชวนสหกรณ์สมาชิก และเขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. เข้าร่วม การจัดกิจกรรมปฏิบัติธรรม
5.5.3 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของเขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. ภาค ตัวชี้วัด
(1) แผนงานและงบประมาณเขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. ทั้ง 8 ภาค ประจำปี 2561 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการดำเนินการ ชสอ.
(2) เขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. ทั้ง 8 ภาค ดำเนินงานตามแผนงาน ประจำปี 2561 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของแผนงานที่ได้รับอนุมัติจาก ชสอ.

## กิจกรรม

(1) ส่งเสริมให้เขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. ทั้ง 8 ภาค ดำเนินการตามแผนงานที่ได้รับ อนุมัติจาก ชสอ.

### 5.5.4 โครงการพิทักษ์สิทธิของสหกรณ์สมาชิก

 ตัวชี้วัด(1) รายงานสรุปผลการรักษาสิทธิประโยชน์ของสหกรณ์สมาชิก จำนวน 2 ชุด
(2) กิจกรรมที่ ชสอ. มีส่วนร่วมในการสร้างความเข็มแข็งให้กับขบวนการสหกรณ์ อย่างน้อย 2 กิจกรรม
กิจกรรม
(1) ผลักดันให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติสหกรณ์
(2) ผลักตันให้มีการยกเว้นภาษีธุรกิจเฉพาะของสหกรณ์ออมทรัพย์
(3) ผลักดันแก้ไขปัญหา เพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของสหกรณ์สมาชิกที่เกิดขึ้น ในระหว่างปีบัญชี
5.5.5 โครงการพัฒนาความร่วมมือกับขบวนการและองค์การสหกรณ์ในต่างประเทศ ตัวชี้วัด
(1) ระดับความสำเร็จในการจัดโครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย สาธารณรัฐเกาหลี
(2) รายงานสรุปผลการไปศึกษาดูงานต่างประเทศเผยแพร่ผ่านศูนย์การเรียนรู้ สหกรณ์ออมทรัพย์ร้อยละ 100
กิจกรรม
(1) จัดโครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย - สาธารณรัฐเกาหลี
(2) จัดโครงการการศึกษาดูงานสหกรณ์ในต่างประเทศให้แก่สหกรณ์สมาชิก
(3) รวบรวมรายงานสรุปผลการไปศึกษาดูงานต่างประเทศเผยแพร่ผ่านศูนย์การเรียนร้
สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ออมทรัพย์
6. งบครุภัณฑ์

## 6.1 เครื่องใช้สำนักงาน

เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ประกอบกับปริมาณงานในฝ่าย ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น จึงขอจัดซื้อเครื่องใช้สำนักงานที่จำเป็น จำนวน 3 รายการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 39,000 บาท

## 6.2 ครุภัณฑ์ด้านคอมพิวเตอร์และซอฟแวร์

เพื่อให้การดำเนินงานของ ชสอ. มีประสิทธิภาพสูงสุด และทดแทนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เดิม ที่เสื่อมสภาพ จึงขอจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟแวร์ จำนวน 8 รายการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น $2,639,000$ บาท
(รวมงบครุภัณฑ์ $2,678,000$ บาท รายละเอียดปรากฏอยู่ในงบครุภัณฑ์และงบลงทุน หน้า 22-23)
7. งบลงทุนในอาคารและที่ดิน
7.1 ปรับปรุงห้องครัว

เพื่อปรับปรุงเคาน์เตอร์ล้างจานห้องครัว ชั้น $G$, ชั้น 1 , ชั้น 2 , ชั้น 3 , และชั้น 6 เนื่องจากของเดิม เสื่อมสภาพ จึงขอตั้งงบประมาณเป็นเงินทั้งสิ้น 200,000 บาท

## 7.2 ติดตั้งเครื่องปรับอากาศเพิ่มเติมสำหรับห้องทำงาน ชสอ. ชั้น 3

เพื่อเพิ่มอุณหภูมิความเย็นในห้องทำงาน ชสอ. ชั้น 3 เนื่องจากเครื่องปรับอากาศเดิมที่มีอยู่ กระจายความเย็นไม่เพียงพอ จึงขอตั้งงบประมาณเป็นเงินทั้งสิ้น 250,000 บาท

## 7.3 ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดระบบใหม่ (NVR)

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระบบรักษาความปลอดภัย และทดแทนระบบกล้องวงจรปิดเดิม (DVR) ที่ล้าสมัยและอุปกรณ์เสื่อมสภาพ รวมทั้งติดตั้งเพิ่มในส่วนที่ยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ จึงขอตั้ง งบประมาณแเป็นเงินทั้งสิ้น 850,000 บาท

## 7.4 จัดทำห้องพิพิธภัณฑ์สหกรณ์

เพื่อให้มีแหล่งศึกษาเรียนรู้ต้นแบบ และเผยแพร่องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ จึงขอตั้ง งบประมาณเป็นเงินทั้งสิ้น $1,000,000$ บาท

## 8. งบลงทุนเพื่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 8.1 ค่าจัดหาโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ 18 ระบบหลัก

เพื่อจัดหาโปรแกรมสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพ เป็นมาตรฐานเดียวกัน สามารถเชื่อมโยง ระบบข้อมูลของสหกรณ์ออมทรัพย์ได้ทั่วประเทศ โดยที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 ของ ชสอ. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2560 ได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลางบลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศของสหกรณ์ออมทรัพย์ จำนวน 200 ล้านบาท เป็นงบผูกพันอีก 4 ปี (ปีบัญชี $2560-$ 2563)

## การดำเนินการในปีบัญชี 2560

1. จัดสัมมนาแนวทางการจัดหาโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์
2. ศึกษาข้อมูลโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ใช้อยู่ในประเทศไทย โดยให้หน่วยงาน และบริษัทที่มีโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์มานำเสนอคุณสมบัติของโปรแกรม
3. เห็นชอบแนวทางการจัดหาโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยซื้อโปรแกรมระบบงาน สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อให้บริการกับสหกรณ์สมาชิก
4. จัดทำคุณสมบัติโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ (Term of Reference : TOR) และ ราคากลาง
5. ประกวดราคาซื้อโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์

## แผนการดำเนินการในปีบัญชี 2561

1. ทำสัญญาจัดซื้อโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์
2. ตรวจรับโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์
3. สรรหาเจ้าหน้าที่โปรแกรมเมอร์เพื่อเรียนรู้การติดตั้งโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ 4. บริการโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ออมทรัพย์ให้กับสหกรณ์สมาชิก ชสอ

## 8.2 ค่าจัดทำศูนย์คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์

เพื่อจัดทำศูนย์คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ที่ทันสมัยได้มาตรฐาน รองรับการเชื่อมต่อและเก็บ ฐานข้อมูลพร้อมโปรแกรมสหกรณ์ออมทรัพย์ จำนวน 18 ระบบหลัก โดยสามารถเชื่อมโยง ระบบข้อมูลของสหกรณ์ออมทรัพย์ได้ทั่วประเทศ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยที่ประชุมใหญ่ สามัญ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2560 ได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลางบลงทุน ค่าจัดทำศูนย์คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ทั้งระบบ จำนวน $120,000,000$ บาท เป็นงบผูกพันอีก 4 ปี (ปีบัญชี 2560-2563)

## การดำเนินการในปีบัญชี 2560

1. ศึกษาข้อมูลการจัดตั้งศูนย์กลางสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศของสหกรณ์ออมทรัพย์
2. ศึกษาข้อมูลรูปแบบอาคารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประโยชน์ใช้สอยให้มีความคุ้มค่า โดยให้มี ศูนย์พัฒนาบุคลากร ห้องพัก ห้องอาหาร อยู่ภายในอาคาร
3. จัดทำความต้องการประเภทห้องและพื้นที่ใช้งานในแต่ละชั้นของอาคารศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อประกวดราคาจ้างออกแบบอาคาร
4. จัดทำความต้องการประเภทห้องและพื้นที่ใซ้งาน ชั้น 4 ชสอ. เพื่อประกวดราคาจ้างทำ ศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองและสถานที่ทำงาน

## แผนการดำเนินการในปีบัญชี 2561

1. ประกวดราคาจ้างทำศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองและสถานที่ทำงาน ชั้น 4 ชสอ.
2. ทำสัญญาจ้างทำศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองและสถานที่ทำงาน ชั้น 4 ชสอ.
3. ตรวจรับการจ้างทำศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองและสถานที่ทำงาน ชั้น 4 ชสอ.
4. ประกวดราคาจ้างออกแบบอาคารศูณย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
5. ทำสัญญาจ้างออกแบบอาคารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
6. ตรวจรับการจ้างออกแบบอาคารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
7. ประกวตราคาจ้างสร้างอาคารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
8. ทำสัญญาจ้างสร้างอาคารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
9. ตรวจรับการจ้างสร้างอาคารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

## 8.3 ค่าพัฒนาโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เพิ่มเติมและเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงาน ธุรกรรมหลัก ชสอ.

เพื่อพัฒนาโปรแกรมระบบงาน ชสอ. ให้มีประสิทธิภาพ ทดแทนโปรแกรมระบบงานเดิมที่ใช้มานาน รวมทั้งเพื่อพัฒนาระบบงานเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถรองรับกับเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน จึง ขออนุมัติงบลงทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน ชสอ. จำนวน $3,000,000$ บาท การดำเนินการในปีบัญชี 2560 ความเป็นมา ตามที่ ชสอ. ได้จ้างบริษัท ไอโซแคร์ ซิสเตมส์ จำกัด พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระบบงาน ธุรกรรมหลักของ ชสอ. จำนวน 11 ระบบงาน และได้นำโปรแกรมย มาใช้ในการดำเนินงาน ของ ชสอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งระบบงานธุรกรรมหลักของ ชสอ. ประกอบด้วย
(1) ระบบงานทะเบียนสมาชิกและลูกค้า
(2) ระบบงานทุนเรือนหุ้น
(3) ระบบงานเงินฝาก
(4) ระบบงานตั๋วสัญญาใช้เงิน
(5) ระบบงานเงินกู้
(6) ระบบงานบริหารงานขาย
(7) ระบบงานการลงทุน
(8) ระบงานการเงิน
(9) ระบบงานบัญชีและงบประมาณ
(10) ระบบงานดูแลปฏับัติการ
(11) ระบบงานผู้บริหารสอบถามข้อมูล

ในปีบัญชี 2560 ชสอ. ต้องการพัฒนาโปรแกรมระบบงานเพิ่มเติม (เฟส 2) เพื่อให้เชื่อมโยง ข้อมูลกับระบบงานธุรกรรมหลักที่ใช้อยู่ โดยได้ดำเนินการสำรวจความต้องการและจัดทำขอบเขต ความต้องการของระบบงานและได้ประกาศสอบราคาจ้างพัฒนาโปรแกรมแล้ว ประกอบด้วย ระบบงาน ดังนี้
(1) ระบบงานบริหารงานบุคคลและสวัสดิการเจ้าหน้าที่
(2) ระบบงานเงินเดือน
(3) ระบบงานทะเบียนพัฒนาทรัพยากรบุคคล (อบรม/สัมมนาทางวิชาการ ชสอ.)
(4) ระบบงานผู้แทนสหกรณ์สมาชิก
(5) ระบบงานทรัพย์สินและพัสดุ
(6) ระบบงานทะเบียนหนังสือรับ
(7) ระบบงานเบิกจ่ายวัสดุของใช้สำนักงาน
(8) ระบบร้านค้า Online (Web+Mobile)
(9) ระบบงานสหกรณ์สมาชิกสอบถามข้อมูลธุรกรรม Online (Web+Mobile)

## แผนการดำเนินการในปีบัญชี 2561

1. ทำสัญญาจ้างพัฒนาโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เฟส 2
2. ตรวจสอบการทำงานของโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เฟส 2 ที่ผู้รับจ้างส่งมอบ
3. ตรวจรับการจ้างพัฒนาโปรแกรมระบบงาน ชสอ. เฟส 2
(รวมงบลงทุนเพื่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ $323,000,000$ บาท รายละเอียดปรากฏ อยู่ในงบครุภัณฑ์และงบลงทุน หน้า 24)

# ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด <br> ประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ <br> ปีบัญชี 2561 

หน่วย : บาท

| รายละเอียด | งบประมาณ ปีบัญชี 2560 | ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2560 | งบประมาณ ปีบัญชี 2561 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| รายได้ |  |  |  |
| 1 ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ | 3,506,750,000.00 | 3,017,635,831.67 | 3,833,500,000.00 |
| 2 รายได้จากการลงทุน | 1,528,840,000.00 | 1,624,502,321.07 | 1,571,000,000.00 |
| 3 กำไรขั้นตันจากธุรกิจเสริม | 3,500,000.00 | 3,349,813.94 | 3,500,000.00 |
| 4 รายได้อื่นๆ | 1,500,000.00 | 2,313,827.97 | 1,500,000.00 |
| รวมรายได้ทั้งสิ้น | 5,040,590,000.00 | 4,647,801,794.65 | 5,409,500,000.00 |
| ค่าใช้จ่าย |  |  |  |
| 1 ตอกเบี้ยจ่าย | 3,413,490,000.00 | 2,871,039,041.23 | 3,617,920,000.00 |
| 2 ค่าใช้จ่ายบริหาร |  |  |  |
| 2.1 ค่าใช้จ่ายด้านบริหารสำนักงาน |  |  |  |
| (1) เงินเตือน | 47,472,000.00 | 46,134,500.00 | 51,743,000.00 |
| (2) ค่าตอบแทน | 4,658,000.00 | $3,556,197.01$ | 4,658,000.00 |
| (3) ค่าใช้สอย | 49,309,000.00 | 43,159,740.71 | 48,632,000.00 |
| (4) ค่าวัสดุ | 1,730,000.00 | 1,577,594.13 | 1,730,000.00 |
| (5) ค่าสาธารณูปโภค | 3,710,000.00 | 3,485,133.64 | 3,710,000.00 |
| (6) ค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงาน | 1,253,000.00 | 1,253,000.00 | 1,413,000.00 |
| (7) ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย | 18,000,000.00 | 15,643,719.24 | 16,230,000.00 |
| 2.2 ค่าใช้จ่ายด้านบริหารธุรกิจ | 31,269,000.00 | 22,537,442.73 | 24,503,000.00 |
| 2.3 ค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ | 6,035,000.00 | 4,345,827.48 | 6,014,000.00 |
| 2.4 ค่าใช้จ่ายด้านการสื่อสารองค์การ | 11,800,000.00 | 8,275,907.49 | 11,800,000.00 |
| 2.5 ค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนา | 20,240,000.00 | 14,494,507.55 | 17,813,000.00 |
| 2.6 สำรองทั่วไป | 1,624,000.00 | 0.00 | 3,334,000.00 |
| รวมค่าใช้จ่ายบริหาร | 197,100,000.00 | 164,463,569.98 | 191,580,000.00 |
| รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น | 3,610,590,000.00 | 3,035,502,611.21 | 3,809,500,000.00 |
| กำไรสุทธิ | 1,430,000,000.00 | 1,612,299,183.44 | 1,600,000,000.00 |

## หมายเหต

1. ดอกเบี้ยจ่ายให้ถือตามความเป็นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประมาณเงินรับฝาก ตั้วสัญญาใช้เงิน เงินกู้ และการปรับอัตราดอกเบี้ย
2. งบประมาณรายจ่ายทั้งหมด ขออนุมัติถัวจ่ายได้ ยกเว้นงบครุภัณฑ์และงบลงทุน
3. กรณีขึ้นงบประมาณใหม่ ขออนุมัติใช้จ่ายร้อยละ 20 ของงบประมาณเดิม เพื่อให้กิจการดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

ปีบัญชี 2561



\begin{tabular}{|c|c|c|c|}
\hline ว รายการ \& งบประมาณ ปีบัญชี 2560 \& จ่ายจริง ปีบัญชี 2560 \& งบประมาณ ปีบัญซี 2561 \\
\hline \begin{tabular}{l}
9 หมวดค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนา \\
9.1 การพัฒนา ชสอ.(การพัฒนาการบริหารจัดการ ชสอ.ตามเกผฑ์ ACCESS BRANDING ของ ACCU การส่งเสริมให้ ชสอ.มีระบบธรรมากิบาล การส่งเสริม ชสอ. มีการบริหารจัดการตามเกณฑ์มาตรฐาน การบริหารจัดการ สอ. การส่งเศริมให้ตหกรณ์สมาชิกมีการบริหารจัดการตามเกณฑ์มาตรฐานการบริหาร จัดการ สอ. การคัดเลือกผลงานนวัตกรรมการบริหารจัดการ สอ. คีเต่น การบริหารจัดการแผนงาน ชสอ. การศึกษ่าแนวทางหัฒนา ชสอ. สู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงิน การพัฒนาสารสนเทศของ ชสอ. และ สอ. การจัดหาโบเรแกรมระบบงานที่มีประสิทธิงาพของ ชสอ. การทตสอบศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (DR-Site) การจัดหาโปรแกรมระบบงาน สอ. ให้กับสหกรณ์สมาซิก การวิจัยการเป็นศูนย์กลางสารสนเทศ และ เทคโนโลยีสารสนเทศของ สอ.) \\
9.2 การพัฒนาสหกรถ์ออมทรัพย์แสะขปวนการะหกรถ์ (การคัดเลือก สอ. และนักสหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่น การส่งเสริม แลิะพัฒนาสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการเงินออมเพื่อรักษาเสกียรภาพทางการเงิน การป ฏิรปป ระบบการเสือกตั้งประธานกรรมการ/กรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ การเพิ่มจำนวนสมาชีก ชสอ. การเชื่อมโยงเครือม่ายกับขบวนการสหกรถึในประเทศ การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของ เขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. การพิทักษ์สิทธิของสหกรก์สมาษิก การให้บริการทางด้านกฏหมาย แก่สหกรน์สมาชิก โครงการสหกรณ์ออมทรัพย์ตณภาพมตราฐานของ ชสอ.)
\end{tabular} \& \(8,310,000.00\)

10,930,000.00 \& (10,27,690.87 \& (200,00 <br>
\hline รวมหมวตค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนา \& 20,240,000.00 \& 14,494,507.55 \& 17,813,000.00 <br>
\hline 10 ค่า\%ดเซยตามกฏหมายแรงงาน \& 1,253,000.00 \& 1,253,000.00 \& 1,413,000.00 <br>
\hline 11 ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย \& \& \& <br>
\hline \multirow[t]{2}{*}{12 หมวดสำรองทั่วไป} \& 18,000,000.00 \& 15,643,719.24 \& 16,230,000.00 <br>
\hline \& 1,624,000,00 \& 0.00 \& 3,334,000.00 <br>
\hline รวมงบประมาณรายจ่ายทั้งสิ้น \& 197,100,000.00 \& 164,463,569.98 \& 191,580,000.00 <br>
\hline
\end{tabular}

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด งบครุภัณฑ์และงบลงทุน
ปีปบัญช์ 2561

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัต

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัต

| รายการ | งบประมาณ ปีบัญชี 2560 | จ่ายจริง <br> ปีบัญชี 2560 | งบประมาณ ปึบัญชี 2561 | เหตุผลแสะความจำเป็น |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 3. งบลงทุนเพื่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ |  |  |  |  |
| 3.1 โปรแกรมระบบงานสหกรณน์ออมทรัพย์ 18 ระบบหลัก | 200,000,000.00 | 0.00 | 200,000,000.00 | งบมูกพันีี่สำหรับ 4 ปี 2560-2563 |
| 3.2 อาคารศูนย์คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรวณ์ | 120,000,000.00 | 0.00 | 120,000,000.00 | งบผูกพันปีสำหรับ 4 ปี 2560-2563 ประกอบต้วย |
|  |  |  |  | 1. อาคารศูนย์คอมพิวเตอร์ ชสอ.วงงเงิน 90 ถ้านบาท |
|  |  |  |  | 2. ครุภัแฑ์คอมพิวเตอร์ส์ำหรับศูนย์คอมพิวเตอร์ ชสอ. วงเงิน 30 ล้านบาท |
| 3.3 โปรแกรมระบมงานงาน ชสอ.เพิ่มเติมแถะเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงาน | 3,000,000.00 | 0.00 | 3,000,000,00 | เพื่อทตแทนระบบเก่าที่ใช้มานาน และพัพนาระบบงานเพิ่มเติมรองรับเทกโนโลยีสารสนเทศ |
| ธุกรกรรมหลัก ชสอ. |  |  |  | ในปัจจุบัน |
| รวมงบลงทุนเพื่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ | 323,000,000.00 | 0.00 | 323,000,000.00 |  |
| รวมงบครุกัณณฑ์และงบลงทุน | 331,285,100.00 | 3,763,129.89 | 327,978,000.00 |  |



ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา
4.8 คัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561

# การคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 

และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

ต้วยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้คัดเลือกให้ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เข้าโครงการปรับปรุงระบบการตรวจสอบบัญีีสหกรณ์ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อกระจายงานด้านการสอบบัญชี สำหรับสหกรณ์ขนาดใหญู่ ที่มีฐานะการเงินมั่นคง มีทุนดำเนินงานเกินกว่า 50 ล้านบาท และมีระบบการ บริหารงานที่ดีให้ผู้สอบบัญรีภาคเอกชนเข้ามาตรวจบัญรี โดยให้ชุมนุมสหกรณ์ คัดเลือกผู้สอบบัญชีรับ อนุญาต ที่ได้ข้้นทะเบียนเป็นผู้สอบบัญซีสหกรณ์ และนำเสนอนายทะเบียนสหกรณ์แต่งดั้งเป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี

ปี 2560 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ได้มีมติคัดเลือก นายวิโรจน์ นริศวรานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเปียนที่ 3748 เป็นผู้สอบบัญชีของชุมนุมสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียม การสอบบัญชี $240,000.00$ บาท

สำหรับปี 2561 มีผู้สอบบัญชีภาคเอกชนที่ขี้นทะเบียนกับกรมตรวจบัฐชีสหกรณ์ เสนอ บริการตรวจสอบบัญชีมายังโุมนุมสหกรถ์ ทั้งสิ้น 3 ราย คณะกรรมการดำเหินการพิจารณาเบื้องต้นแล้ว เห็นควรนำเสนอที่ประชุมใหญ่ 3 ราย

จึงเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาคัดเลือก 1 ราย โดยมีข้อมูลประกอบการพิจารณาดังนี้

| รายการ | บริษัท ....................... จำกัด |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | มนตรีสอบบัญชี และกฎหมาย | สำนักงานสามสิบสี่ ออดิต | เอิ๊น.เอส.เค.สอบ บัญสี |
| 1. ชื่อผู้เสนอ และเลขทะเบียน | นายมนตรี ช่วยชู 3214 | นายวิโรจน์ นริศวรานนท์ $3748$ | นายสิรวิชญ์ ไพศาสตร์ $10136$ |
| 2. เข้าปฏิบัติงานการสอบบัญชี (ครั้ง/ปี) | 12 ครั้งต่อปี | 12 ครั้งต่อปี | 12 ครั้งต่อปี |
| 3. จำนวนผู้เข้าสอบบัญชีแต่ละครั้ง ระยะเวลาในการเข้าตรวจสอบ | $5-7$ คน/3-5 วัน | 5 คน/2วัน | 10 คน- วัน |
| 4. ตรวจสอบบัญชีรายตัวเจ้าหนี้ - ลูกหนี้ ทุกเดือน (ตามวิธีการของผู้สอบบัญชี) | ตรวจสอบ | ตรวจสอบ | ตรวจสอบ |
| 5. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบบัญชี ระหว่างปี | 10 ฉบับ | 10 ฉบับ | 10 ฉบับ |
| 6. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสร็จสิ้น นับจากวันที่ ชสอ. ส่งมอบงบการเงินที่ แล้วเสร็จให้แก่ผู้สอบบัญชี | 3 วัน | 5 วัน | 5 วัน |
| 7. ค่าธรรมเนียม | 240,000.00 | 340,000.00 | 435,200.00 |
| 8. ผลงานการสอบบัญชีสหกรณ์ (ปีปัจจุบัน) | 74 สหกรณ์ | 37 สหกรณ์ | 127 สหกรณ์ |

