

คู่มือ การจัดทำรายงานกิจการประจำปี

โดย บัณฑิตวิทยาลัยแห่งประเทศไทย จำกัด

แนวคิดและเจตนารมณ์ของการจัดทำรายงานกิจการประจำปี

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 67 บัญญัติให้สหกรณ์จัดทำรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์เสนอต่อที่ประชุมใหญ่ในคราวเสนอบัญชี และข้อบังคับของสหกรณ์ก็ใช้ความเดียวกัน

ดังนั้นกฎหมายสหกรณ์และข้อบังคับ จึงบังคับให้สหกรณ์ออมทรัพย์ต้องดำเนินการ

1. จัดทำรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์
2. จัดทำงบดุล แสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของสหกรณ์กับบัญชีกำไร ขาดทุน

ในการประชุมใหญ่สามัญ ซึ่งกฎหมายสหกรณ์กำหนดให้มีการประชุมเพียงปีละครั้ง เพื่อแถลงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อสมาชิกในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการ และให้เป็นไปตามหลักการสหกรณ์ข้อที่ 2 ว่าด้วยการควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย

เนื้อหาของรายงานกิจการประจำปีเสนอผลการดำเนินงานของสหกรณ์ นั้นยังไม่ได้มีการกำหนดที่ชัดเจนว่าควรประกอบไปด้วยอะไร แต่ในวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์กำหนดไว้ว่าเพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์

นั่นหมายถึงว่าเป้าหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์ คือ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้นกว่าเดิม (ก่อนเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์) จนถึงขั้นกินดี อยู่ดี มีสันติสุข โดยอาศัยแนวความคิดในการช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และมีแนวทางปฏิบัติตามหลักการสหกรณ์ ส่วนวิธีการปฏิบัตินั้นอาจแตกต่างกันไปตามวัฒนธรรมองค์กร สภาพแวดล้อมของแต่ละสหกรณ์ซึ่งสามารถวัดผลและพิสูจน์ให้เห็นเป็นรูปธรรมจากข้อมูลของรายงานกิจการนั่นเอง

หลักในการจัดทำรายงานกิจการประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์

Concise	สั้น กระชับ
Clean	ใสสะอาด
Clear	ชัดเจน เข้าใจง่าย
Complete	เนื้อหาสมบูรณ์

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด จึงขอเสนอแนะ ดังนี้

ควรแยกเนื้อหาของรายงานกิจการประจำปี แสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ วัตถุประสงค์เพื่อการเรียนรู้สำหรับสมาชิก บุคคลทั่วไป และจัดทำเอกสารประกอบการประชุมใหญ่ วัตถุประสงค์เพื่อประกอบการพิจารณาของสมาชิกในฐานะเจ้าของกิจการสหกรณ์ออกจากกัน อาจจัดทำเป็นเล่มเดียวกันหรือแยกเป็น 2 เล่ม ตามกำลังความสามารถของสหกรณ์ก็ได้

รายงานกิจการประจำปีนั้น ควรประกอบไปด้วยเนื้อหาสาระ ดังนี้

1. ภาพคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่
2. สารจากประธานกรรมการ
3. ผลการดำเนินงาน

4. จุดเด่นการดำเนินงาน
5. การสิ้นประโยชน์สู่สมาชิก
6. การพัฒนา
7. กลยุทธ์สู่ออนาคต
8. ภาคผนวก

ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ จึงเสนอรูปแบบ เนื้อหาของรายงานกิจการประจำปี แสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมีเจตนารมณ์ ดังต่อไปนี้

1. เพื่อเป็นการให้การศึกษาแก่สมาชิกและผู้เกี่ยวข้อง
2. เพื่อรายงานความก้าวหน้าของสหกรณ์ออมทรัพย์ทั้งอดีตและปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต
3. เพื่อประยุกต์ปรัชญาสหกรณ์ อุดมการณ์สหกรณ์ หลักการ และวิธีการปฏิบัติของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้เกิดเป็นรูปธรรม
4. เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำรายงานกิจการประจำปีแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สะดวกในการประมวลผลข้อมูลทั้งระบบ

2

ที่กล่าวมา เป็นการจัดทำรายงานกิจการประจำปี และขอเสนอแนะว่าทุก 5 ปี หรือ 10 ปี สหกรณ์ออมทรัพย์ควรจัดทำรายงานขึ้นมาอีก 1 ชุด เพื่อประมวลผลงานในรอบ 5 หรือ 10 ปี ว่าได้ก้าวหน้าในเรื่องใด เพื่อเป็นเครื่องมือในการเป็นตัวชี้วัดเป้าหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ได้จัดตั้งมาแล้วได้บรรลุวัตถุประสงค์เป็นประการใด

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 34
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

แบบตัวอย่าง

3

สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์ในการจัดทำรายงานกิจการประจำปี

รายงานกิจการประจำปี

สหกรณ์ออมทรัพย์ จำกัด

ปีบัญชี 25XX (1.....25XX ถึง 31....25XX)

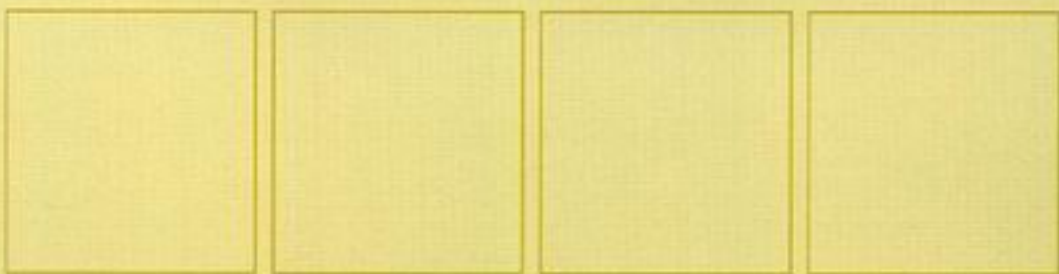
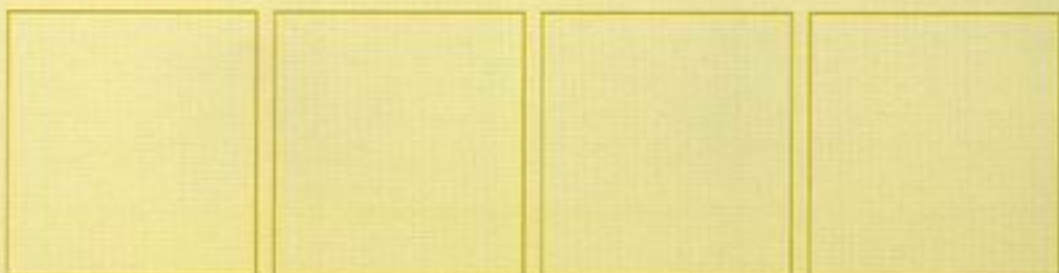
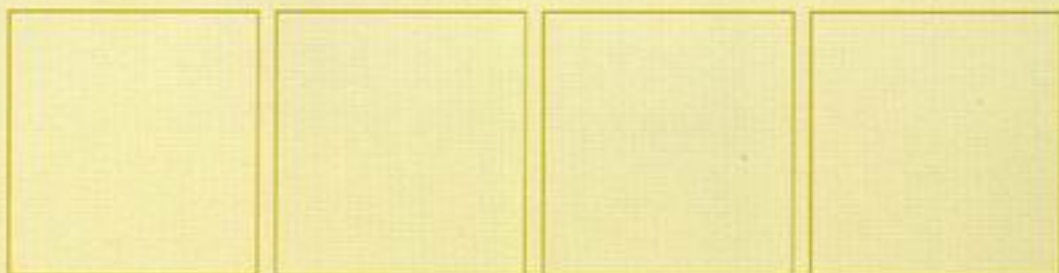
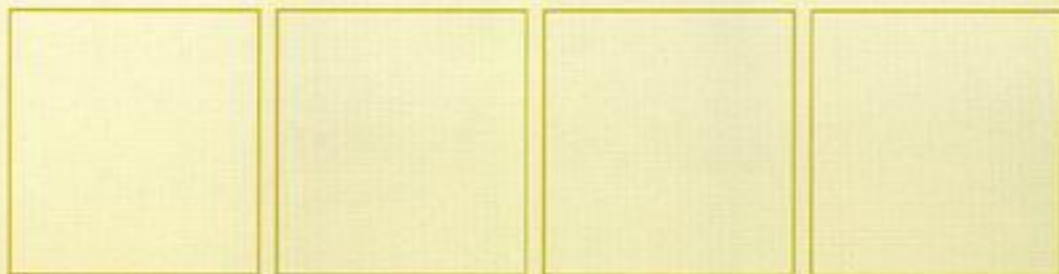
4

รูปภาพหรือสัญลักษณ์

สำนักงานเลขที่

โทรศัพท์ โทรสาร

1. ภาพคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่



2. สารจากประธานกรรมการ

รูปภาพ
ประธานกรรมการ

(.....)

ประธานกรรมการ

3. ผลการดำเนินงาน

3.1 ผลงานของสหกรณ์

คำแนะนำ

แสดงผลงานในรอบปีที่ผ่านมา สหกรณ์ได้ดำเนินการในด้านใดบ้าง ตัวอย่างเช่น

(1) การจัดการทั่วไป

ด้านการจัดการสำนักงานให้มีความพร้อมในการให้บริการสมาชิก เช่น การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่แต่ละหน้าที่ได้อย่างดี การจัดสถานที่ เช่น กิจกรรม (5 ส) เป็นต้น และด้านการติดต่อสื่อสารระหว่างฝ่ายจัดการกับสมาชิก การแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบ เพื่อให้บริการสมาชิกได้ดีขึ้น

(2) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิก

สหกรณ์มีแผนการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมกับสมาชิก จำนวนสมาชิกที่เพิ่มแต่ละปี การมีศรีทธของสมาชิกต่อการบริหารจัดการสหกรณ์

(3) การบริการ พิจารณาความต้องการของสมาชิกเป็นเป้าหมายหลัก (Member Demand)

มีทิศทาง การให้บริการสมาชิกด้วยเงินทุนต้นทุนต่ำ/ด้านวิชาการในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อครอบครัวและตนเอง โดยการให้ความรู้ด้านอาชีพตามความต้องการสมาชิก ด้านสวัสดิการ อาจจะเป็นเรื่องทุนการศึกษาสมาชิก - บุตร หรือทุนในลักษณะการสงเคราะห์

(4) การมีส่วนร่วมกับขบวนการสหกรณ์

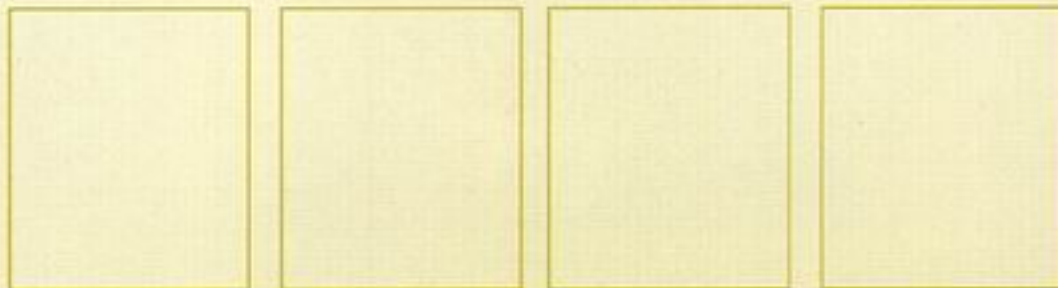
ด้านการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนกู้ยืมแก่สหกรณ์ที่มีเงินทุนไม่เพียงพอ ด้านการให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการ การบริหารการเงิน ฯลฯ

(5) การบริหารการเงิน

สหกรณ์มีทิศทางการบริหารการเงินที่เหมาะสมอย่างไร ตามเศรษฐกิจพอเพียง เช่น การให้สินเชื่อกับสมาชิกที่เป็นประโยชน์ในครัวเรือน การมุ่งเน้นให้สมาชิกเก็บออมด้านเงินรับฝากและการถือหุ้นเพิ่ม

การวิเคราะห์การบริหารจัดการการเงิน เน้นที่ความเพียงพอของทุนดำเนินงาน สภาพคล่องของเงินทุนระยะสั้น การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่เหมาะสม และการลงทุนในพันธบัตร/หุ้น สู้ค้ายเงินลงทุนนั้นก่อให้เกิดรายได้ แล้วมีส่วนเหลืออะไร

ภาพกิจกรรม



3.2 สถานการณ์ทั่วไป (ผลกระทบจากภายนอก)

8

คำแนะนำ

รายงานเหตุการณ์ในรอบปีที่ผ่านมาที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการสหกรณ์ด้านใดด้านหนึ่งหรือทั้ง 4 ด้าน คือ

- (1) ด้านเศรษฐกิจ ตลาดเงิน อัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน
- (2) ด้านสังคม/การเมือง นโยบายของหน่วยงานราชการ/กรมตรวจบัญชีสหกรณ์/กรมส่งเสริมสหกรณ์ ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ที่มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการสหกรณ์
- (3) ด้านสิ่งแวดล้อมและสถานการณ์แวดล้อม ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างไร ประการใด
- (4) ด้านวัฒนธรรม ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างไร ประการใด

4. จุดเด่นการดำเนินงาน

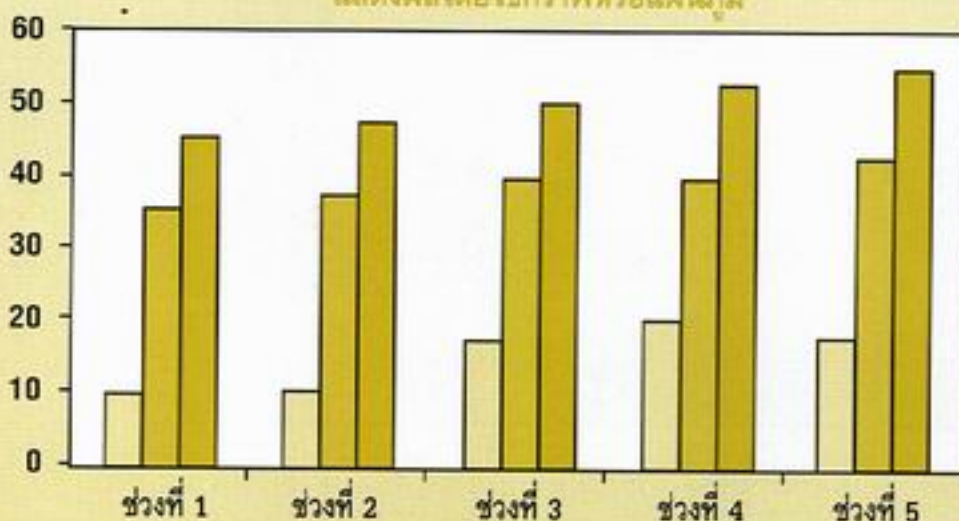
4.1 ข้อมูลฐานะการเงิน

สินทรัพย์

คำแนะนำ

- สินทรัพย์ปีนี้เพิ่มขึ้นหรือลดลง จำนวนเท่าไรเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน รายงานเงินลงทุนในสินทรัพย์แต่ละประเภทของสหกรณ์ และเป็นอัตราร้อยละเท่าไรของสินทรัพย์ทั้งสิ้น
- การบริหารจัดการลูกหนี้เงินกู้ยืม มีสภาพคล่องตามที่กำหนดไว้หรือไม่
- การบริหารเงินลงทุน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่คุ้มกับการคิดพันธะด้านเงินทุน และมีความมั่นคงในการลงทุนแต่ละด้าน (พันธบัตร/หุ้นกู้)

แสดงผลโดยใช้กราฟหรือแผนภูมิ



สินทรัพย์อื่น
เงินลงทุน
ลูกหนี้เงินกู้

สินทรัพย์อื่น
เงินลงทุน
ลูกหนี้เงินกู้

หนี้สิน

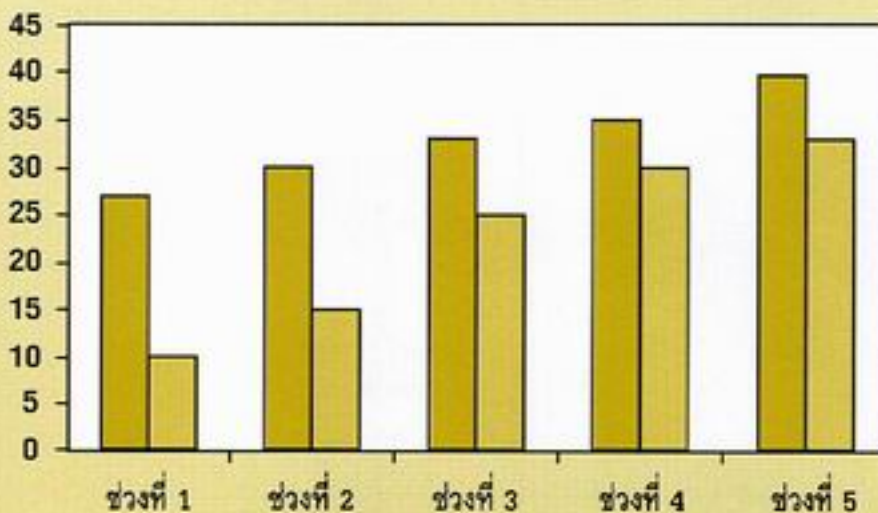
คำแนะนำ

หนี้สินเป็นหนี้เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนเท่าไรเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน รายงานการบริหารหนี้สินที่เกิดจากเงินรับฝากของสมาชิก ซึ่งเป็นการส่งเสริมการออมของสมาชิกและสร้างความมั่นคงด้านการเงินในครัวเรือน ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การออมทรัพย์เงินรับฝาก จำนวนเท่าไร เป็นร้อยละเท่าไรของทุนดำเนินงาน

รายงานการบริหารหนี้ภายนอก โดยการกู้ยืม ซึ่งมีการติดพันด้านดอกเบี้ยจ่ายและมีเหตุผลในการก่อหนี้ ซึ่งจะนำมาให้บริการแก่สมาชิก จำนวนเงินกู้ยืมเท่าไร หรือร้อยละเท่าไรของทุนดำเนินงาน

แสดงผลโดยใช้กราฟ

10



■ เงินรับฝาก
■ เงินกู้ยืมภายนอก

ทุน

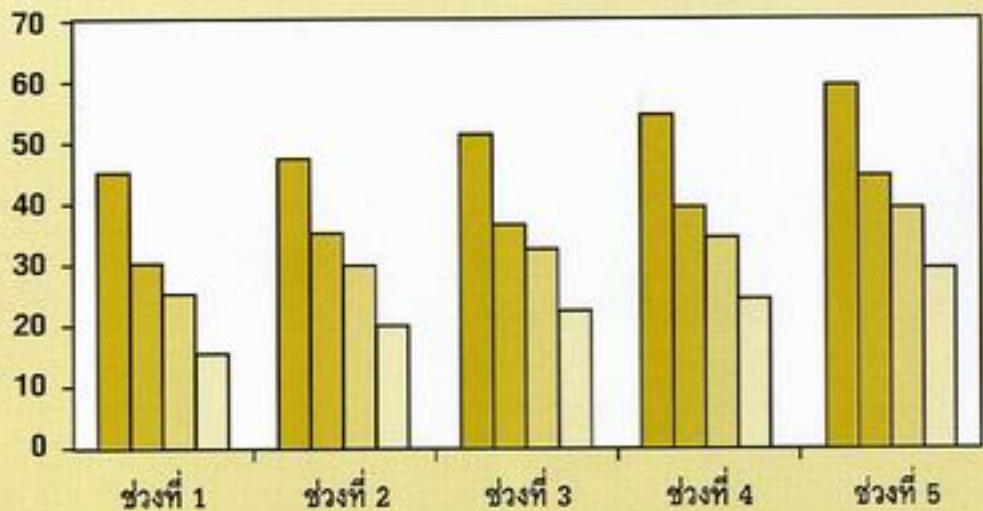
คำแนะนำ

รายงานเกี่ยวกับ

ที่มาของทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์

- ทุนเรือนหุ้น มีจำนวนเท่าไร เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากปีก่อน
- ทุนสำรอง มีจำนวนเท่าไร เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากปีก่อน
- ทุนสะสม มีจำนวนเท่าไร เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากปีก่อน
- ทุนอื่นๆ มีจำนวนเท่าไร เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากปีก่อน
- ทุนสำรอง ทุนสะสมให้ระบุสัดส่วนของการจัดสรรในแต่ละปี ว่าเป็นร้อยละเท่าไรของกำไรสุทธิ

แสดงผลโดยใช้กราฟ



■ ทุนเรือนหุ้น
■ ทุนสำรอง
■ ทุนสะสม
■ ทุนอื่นๆ

■ ทุนเรือนหุ้น
■ ทุนสำรอง
■ ทุนสะสม
■ ทุนอื่นๆ

4.2 หลักประกันความมั่นคง

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

คำแนะนำ

รายงานเกี่ยวกับการสร้างหลักประกันให้แก่สมาชิก เช่น เงินกู้ การมีกองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน การประกันชีวิต เป็นต้น

การสร้างหลักประกันแก่สหกรณ์ เช่น การสำรองสภาพคล่อง เป็นต้น

4.3 การบริการสมาชิก

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

คำแนะนำ

รายงานเกี่ยวกับการบริการสมาชิกในด้านต่างๆ ได้แก่

(1) ทุนเรือนหุ้น อัตราการส่งค่าหุ้นของสมาชิกร้อยละเท่าไร อัตราเงินปันผลร้อยละเท่าไร

(2) เงินรับฝากจากสมาชิก ประเภทของเงินรับฝาก อัตราดอกเบี้ยร้อยละเท่าไร

(3) เงินให้กู้แก่สมาชิก ประเภทของเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละเท่าไร

(4) ด้านวิชาการ การศึกษาวิจัย ท้องสมุดสหกรณ์ การฝึกอบรมสมาชิกใหม่ การฝึกอบรมสมาชิกเก่า การฝึกอบรมอาชีพเสริม การฝึกอบรมวิชาชีพประจำให้แก่สมาชิก

5. การคืนประโยชน์สู่สมาชิก

5.1 การจำแนกประโยชน์คืนสู่สมาชิก

.....

.....

.....

.....

.....

.....

คำแนะนำ

รายงานการจัดสรรกำไรสุทธิ สหกรณ์ให้ความสำคัญในด้านใด ได้แก่ ด้านกฎหมายสหกรณ์ การจัดสรรคืนสู่สมาชิก การเสริมสร้างสหกรณ์และสมาชิก การจัดสรรเงินรักษาระดับอัตราเงินปันผล การจัดสรรเป็นทุนสำรองมกนน้อยเพียงใด

กำไรของสหกรณ์มาจากรายได้ ประกอบด้วย

- จากการทำธุรกรรมของสมาชิก ได้แก่ ดอกเบี้ยเงินกู้จำนวนเท่าไร คิดเป็นร้อยละเท่าไร ของรายได้ทั้งสิ้น
- จากธุรกรรมที่ไม่ได้มาจากสมาชิก ได้แก่ เงินลงทุนจำนวนเท่าไร คิดเป็นร้อยละเท่าไรของรายได้

5.2 สวัสดิการต่างๆ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

คำแนะนำ

สหกรณ์มีสวัสดิการอะไรบ้าง ใครได้รับประโยชน์บ้าง การแก้ปัญหาต่างๆ มีเรื่องอะไรบ้าง ด้วยวิธีการใด

6. การพัฒนา

6.1 การพัฒนาสหกรณ์

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

คำแนะนำ

(1) ให้รายงานเกี่ยวกับกิจกรรมการพัฒนา เช่น การรณรงค์รักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้แก่อะไรบ้าง (เช่น รณรงค์การนำวัสดุเหลือใช้มาใช้ใหม่, การรณรงค์ประหยัดพลังงาน, การเป็นที่ปรึกษากองทุนหมู่บ้าน เป็นต้น)

14

- การบำรุงพระพุทธศาสนา ได้แก่อะไรบ้าง (เช่น การเป็นเจ้าของภาพถวายภัตตาหารเพลแก่พระภิกษุสงฆ์ที่เป็นนักศึกษามหาวิทยาลัยสงฆ์, การทำความสะอาดวัด เป็นต้น)

- การรักษานขนบธรรมเนียมและวัฒนธรรม ได้แก่อะไรบ้าง (เช่น การร่วมจัดงานเทศกาล สงกรานต์, การร่วมกับองค์กรท้องถิ่นในการรักษาต้นไม้ในเมือง เป็นต้น)

- การจัดการศึกษาแก่เยาวชน ผู้นำในสังคม ได้แก่อะไรบ้าง

- การมีส่วนร่วมในระดับจังหวัด ได้แก่อะไรบ้าง (เช่น การจัดสัมมนาทางวิชาการร่วมกัน, การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ระหว่างกรรมการ หรือระหว่างเจ้าหน้าที่, การจัดกีฬา, การจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ, การเชื่อมโยงธุรกิจ, การช่วยเหลือสหกรณ์การเกษตร เป็นต้น)

- การมีส่วนร่วมในระดับประเทศ ได้แก่อะไรบ้าง (เช่น การเป็นสมาชิกชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ เป็นต้น)

- ด้านการบริหารจัดการ ได้นำเครื่องมือการบริหารงานสมัยใหม่มาใช้ในการบริหาร ได้แก่อะไรบ้าง (เช่น TQM, BSC, KPI ฯลฯ)

- จัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ได้แก่อะไรบ้าง (เช่น โปรแกรม, เครื่องคอมพิวเตอร์, Member card)

- การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่คณะกรรมการดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมใหญ่

- คุณค่าของสหกรณ์ที่มีต่อสังคมที่เป็นรูปธรรมมีอะไรบ้าง

(2) โครงการในอนาคต ที่ควรจะดำเนินการ ได้แก่

- การศึกษาและวิจัย
- การจัดทำคู่มือคณะกรรมการ
- การพัฒนาให้สหกรณ์เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของสมาชิก
- การจัดการองค์ความรู้ที่มีอยู่ในสหกรณ์
- การสร้างตัวชี้วัดสถานะของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตั้งแต่เข้ามาเป็นสมาชิกว่าได้พัฒนา

ตนเองในด้านต่างๆ ไปจนบรรลุผลของการช่วยตนเองตามอุดมการณ์สหกรณ์ไม่น้อยเพียงใด
(ตามตัวอย่างเอกสารหน้าถัดไป)

ตัวชี้วัดสถานะสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์

การตรวจสอบคุณภาพชีวิต (QUALITY OF LIFE MONITORING)

รายการ ระดับ	รายได้	เงินออม	ที่ดิน (ของตนเอง)	บ้าน (ของตนเอง)	หลักประกัน สุขภาพ	เงินเลี้ยงดู ภาระครอบครัว	หนี้สิน	มีสิ่งอำนวยความสะดวก	ท่องเที่ยว พักผ่อนได้บ่อย	GPA
A +										
B -										
C +										
D -										
NONE										

หมายเหตุ

- (1) ตัวชี้วัดนี้กระทำโดยสมาชิกแต่ละคนเป็นผู้ตรวจสอบตนเอง
- (2) ไม่ประสงค์ให้กรอกรายละเอียดไป

คำอธิบาย

รายได้ หมายถึง เงินที่เป็นรายได้หลักและเงินได้อื่นๆ ที่สมาชิกผู้นั้นได้รับรวมกันทั้งหมด

เงินออม หมายถึง เงินค่าหุ้นหรือเงินฝากหรือเงินลงทุนในหลักทรัพย์ หรือตราสารหนี้ต่างๆ

ที่ดิน หมายถึง ที่ดินของตนเอง ที่พึงประเมินราคาได้ แม้จะเป็นที่ดินที่อยู่ในระหว่างการผ่อนชำระหนี้ก็ตาม

บ้าน หมายถึง ที่อยู่อาศัยที่ตนเองเป็นผู้ครอบครอง แต่ไม่ได้หมายถึง บ้านที่ตนเองอาศัยอยู่หรือบ้านเช่า

หลักประกันสุขภาพ หมายถึง ความมั่นคงในการได้รับการคุ้มครอง การรักษาพยาบาล เช่น มีประกันสังคม ชื่อประกันสุขภาพหรือสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลจากหน่วยงานต้นสังกัดได้ทั้งหมดหรือบางส่วน เป็นต้น

เงินเหลือจากภาระครอบครัว หมายถึง เงินสดสุทธิที่ปลอดภาระทั้งหมดแล้ว

หนี้สิน หมายถึง ภาระหนี้ที่ตนเองต้องผ่อนชำระ มีพักว่าจะเป็นหนี้ของตนเองหรือผู้อยู่ในอุปการะ หรือภาระการค้ำประกัน เป็นต้น

สิ่งอำนวยความสะดวก หมายถึง เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ในบ้าน พาหนะที่ตนเองมีสิทธิครอบครองเป็นเจ้าของ

ห้องเที่ยว พักผ่อนได้เสมอ หมายถึง ความสามารถในการที่ตนเองมีทุนในการที่จะใช้ชีวิตพักผ่อนหรือท่องเที่ยวเมื่อใดก็ได้ตามที่ตนเองประสงค์

สมาชิกสามารถให้เกรดในแต่ละหัวข้อ ว่าอยู่ในระดับใด เช่น A+ A หรือ A- แล้วนำเกรดทั้งหมดรวมกัน หาค่า GPA (Grade Point Average)

6.2 การพัฒนาสมาชิก

คำแนะนำ

(1) ให้รายงานเกี่ยวกับการพัฒนาสมาชิก ได้แก่

- การจัดการศึกษา
- การฝึกอบรม

- การให้ข้อมูลข่าวสาร
- กิจกรรมด้านสังคมในหมู่สมาชิก เช่น การส่งเสริมกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี เป็นต้น
- อธิบายการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกสหกรณ์ที่ใช้สหกรณ์เป็นเครื่องมือในการพัฒนาว่ามีอะไรบ้าง ได้ผลประการใด (กิจกรรมที่เป็นรูปธรรม)

- การยกประชุมใหญ่ของสมาชิก
 - ประชุมใหญ่สามัญมาประชุมที่คน คิดเป็นร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
 - ประชุมใหญ่วิสามัญมาประชุมที่คน คิดเป็นร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
- การหมุนเวียนกันของสมาชิกในการเป็นกรรมการดำเนินการ

(2) โครงการในอนาคต ที่ควรจะดำเนินการ ได้แก่

- การจัดทำคู่มือสมาชิก
- การจัดฝึกอบรมให้กับสมาชิกทั้งเก่าและใหม่
- การให้ความรู้เรื่องสหกรณ์แก่ข้าราชการ ลูกจ้าง ที่มาทำงานใหม่
- การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการบริหารงานสหกรณ์ เพิ่มนำไปใช้ในการบริหารชีวิตและครอบครัว เช่น การจัดทำบัญชีของสหกรณ์เพื่อให้สมาชิกนำไปปรับใช้บันทึกบัญชีรายจ่ายเงิน ในครอบครัวได้ด้วย เป็นต้น

การบริหารการเงินเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกสหกรณ์

18

การใช้เงินกู้เพื่อการอันจำเป็นหรือมีประโยชน์ ได้แก่

- 1) การให้เงินกู้เพื่อนำไปลงทุนในทรัพย์สินของสมาชิก ประกอบด้วย
 - ซื้อบ้าน และที่ดิน ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
 - ซื้อที่ดินเพื่อประกอบอาชีพ ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
 - ซื้อรถยนต์ส่วนบุคคล ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
- 2) การให้เงินกู้เพื่อการศึกษา ประกอบด้วย
 - การศึกษาของสมาชิก ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
 - ซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการศึกษา ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
- 3) การให้เงินกู้เพื่อลงทุนประกอบอาชีพเสริม ประกอบด้วย
 - ซื้อรถยนต์เพื่อสร้างรายได้เสริม ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
 - เป็นเงินทุนซื้อวัตถุดิบ ลงทุนอื่นๆ เกี่ยวกับอาชีพเสริม ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
- 4) การให้เงินกู้เพื่อชำระหนี้สินเดิม ซึ่งมีดอกเบี่ยสูงกว่าสหกรณ์ ประกอบด้วย
 - ชำระหนี้ธนาคาร ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
 - ชำระหนี้สถาบันอื่น (ธนาคาร, ไฟแนนซ์) ที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด
- 5) การให้เงินกู้เพื่อการบริโภคและใช้จ่ายในครอบครัว จำนวนที่ร้าย ร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด

ครอบครัวของสมาชิกที่หันมาชำระหนี้สินด้านเงินกู้ มีจำนวนกี่ครอบครัว คิดเป็นร้อยละเท่าไรของสมาชิกทั้งหมด

6.3 การพัฒนาสังคม/ชุมชน

คำแนะนำ

- (1) ให้อำนาจการพัฒนาสังคม/ชุมชน ได้แก่
 - มอบทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัย
 - ทำบุญทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษา
 - การบริจาคโลหิต
 - การเดิน วิ่ง เจริญพระเกียรติ
- (2) โครงการในอนาคต ที่ควรจะดำเนินการ ได้แก่
 - การรณรงค์รักษาสถาปัตยกรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - การบำรุงพระพุทธศาสนา หรือศาสนาอื่นที่สมาชิกให้การนับถือ
 - การศึกษากนบธรรมเนียมและวัฒนธรรม
 - การจัดการศึกษาแก่เยาวชน

6.4 การพัฒนาขบวนการสหกรณ์

คำแนะนำ

- (1) ให้อำนาจการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ ได้แก่
 - สนับสนุนโครงการความรู้สหกรณ์สู่ชนบท
 - เป็นสมาชิกของชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ในระดับภาค

(2) โครงการในอนาคต ที่ควรจะดำเนินการ ได้แก่

- การเผยแพร่จัดตั้งสหกรณ์
- การจัดสัมมนาทางวิชาการร่วมกันในจังหวัด
- การจัดตั้งเครือข่ายหรือชมรม
- การเชื่อมโยงธุรกิจ
- การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างคณะกรรมการ หรือเจ้าหน้าที่สหกรณ์กับสหกรณ์อื่น

7. กลยุทธ์สู่นาคค

7.1 การดำเนินงานที่สอดคล้องกับปรัชญาสหกรณ์ อุดมการณ์ และวิธีการปฏิบัติของสหกรณ์ออมทรัพย์

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

คำแนะนำ

กิจกรรมในอนาคตที่สหกรณ์จะจัดทำที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ มากน้อยเพียงใด เช่น การส่งเสริมการช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิก การให้สวัสดิการและการสงเคราะห์แก่สมาชิกและครอบครัว การให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สมาชิก เป็นต้น

7.2 การปฏิบัติตามหลักการสหกรณ์

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

คำแนะนำ

กิจกรรมที่สหกรณ์จะจัดทำและตรงตามการปฏิบัติตามหลักการสหกรณ์สากล 7 ข้อ เช่น กิจกรรมการจัดอบรมอาชีพเสริมให้กับสมาชิก กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม เป็นต้น



7.3 ระเบียบ/ข้อบังคับ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

คำแนะนำ

ระเบียบ/ข้อบังคับ ที่สหกรณ์จะมีการแก้ไข เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสมาชิก สหกรณ์ และขบวนการสหกรณ์

8. ภาคผนวก

8.1 วันก่อตั้งสหกรณ์ วันที่ เดือน พ.ศ. วันเริ่มดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์
วันที่ เดือน พ.ศ.

8.2 คณะกรรมการชุดก่อตั้ง

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

8.3

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

701/29-33 ถนนวงศ์สว่าง แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทร. 0-2910-8911 โทรสาร 0-2587-6637

Email : info@fsct.com • <http://www.fsct.com>